



Banco
Centroamericano
de Integración
Económica

BCIE

ESTRATEGIA DE PAÍS REPÚBLICA DOMINICANA 2015-2019





Banco
Centroamericano
de Integración
Económica

BCIE

**ESTRATEGIA DE PAÍS
REPÚBLICA DOMINICANA
2015-2019**

PORTADA



El presente documento constituye una herramienta operativa para vincular la planificación estratégica institucional 2015-2019 a las necesidades y prioridades de desarrollo de la República Dominicana. Los planteamientos formulados tienen el objetivo general de brindar una visión estratégica a la gestión del Banco en el país, al orientar intervenciones que estimulen el crecimiento económico y el desarrollo social. A la vez, apunta a consolidar la relevancia del Banco como aliado estratégico para el desarrollo de la República Dominicana. Para lograr este cometido, esta estrategia es un instrumento operativo con flexibilidad para realizar ajustes ante un entorno cambiante; de manera que la planificación deberá ajustarse para dar respuesta a los requerimientos, imprevistos, y solicitudes expresas de parte de las autoridades del país. Las cifras y proyecciones incluidas son las disponibles al 31 de diciembre de 2016. El desarrollo de la Estrategia de País también incluyó una dinámica de reuniones con funcionarios de instituciones públicas y privadas de la República Dominicana a quienes el Banco agradece su disposición y valiosa colaboración.

A lo largo de esta Estrategia, se encontrarán como elementos gráficos, hexágonos y una paleta de color, que tienen un significado específico y que se observan en espacios clave del documento, como lo son la portada y el infográfico de la Sección IV "Oferta Estratégica del BCIE para República Dominicana. Quinquenio 2015-2019".

Los hexágonos que se encuentran a lo largo del documento representan las seis áreas de focalización que definen la oferta estratégica del BCIE en la República Dominicana, enfocando esfuerzos en línea con el desarrollo sostenible, y orientando su contribución hacia ejes estratégicos de desarrollo social, competitividad e integración. La paleta de colores utilizada en esta Estrategia representa cuatro elementos tradicionales de la cultura dominicana: el amarillo del ámbar, mineral de belleza y misterio singular por su variedad de presentaciones en colores, tamaños y formas; el azul-celeste del larimar, piedra semipreciosa conocida como Turquesa Dominicana que simboliza la esencia del aire y agua de la Isla; el marrón de los ojos del ave nacional cigua palmera que se caracteriza por ser un ave cantarina y alegre, propio de la cultura y carácter de la población dominicana; y el verde del Lago Enriquillo representando la relevancia de la sostenibilidad de la mayor reserva natural del país.

La portada es una composición de seis hexágonos con representaciones gráficas de las seis áreas de focalización, cuyo dinamismo representa la flexibilidad operativa y la disponibilidad del Banco con República Dominicana.

Tegucigalpa, Honduras, 2017.

www.bcie.org

Banco Centroamericano de Integración Económica.

Estrategia de País República Dominicana 2015-2019

Anexo DI-73/2017

ÍNDICE

I	RESUMEN EJECUTIVO	4
II	EVOLUCIÓN DEL CONTEXTO Y PERSPECTIVAS	6
III	EL BCIE EN REPÚBLICA DOMINICANA, QUINQUENIO 2010-2014	10
IV	OFERTA ESTRATÉGICA PARA REPÚBLICA DOMINICANA, QUINQUENIO 2015-2019	12
V	MECANISMOS DE IMPLEMENTACIÓN	21
VI	RIESGOS Y MITIGANTES	24
	NOTAS DE REFERENCIA	26
	ABREVIATURAS, SÍMBOLOS, SIGLAS, ACRÓNIMOS	27
	BIBLIOGRAFÍA	28
	ANEXOS I	29
	ANEXOS II	30



SECCIÓN
I

EJECUTIVO

La República Dominicana es un país caracterizado por un crecimiento económico robusto, que busca propiciar mayores oportunidades de desarrollo a su población, en armonía con el medio ambiente. Durante los últimos años ha registrado tasas de crecimiento económico mayores a los promedios de América Latina y el Caribe, al tiempo que ha logrado reducir los niveles de pobreza y desigualdad, haciéndolos converger hacia los niveles previos a la crisis bancaria de 2003. Sus retos futuros se orientan a fortalecer su competitividad para posibilitar niveles de crecimiento sostenido y más empleos formales, que permitan generar mayores avances en reducción de pobreza y provisión de servicios públicos de mayor calidad. Asimismo, el país tiene el desafío de propiciar su desarrollo en armonía con la sostenibilidad ambiental y la gestión del cambio climático.

Durante el período 2010-2014, el BCIE contribuyó a mejorar la infraestructura productiva y de energía, incidiendo en la integración comercial y turística del país, y en la capacidad de generación de energía renovable. El BCIE aprobó tres intervenciones por el orden de US\$230.2 millones, para las áreas de focalización de Infraestructura Productiva y Energía. En el primer caso, las intervenciones se dirigieron a iniciativas para el desarrollo de la infraestructura vial, específicamente al Proyecto Autopista del Coral y al Programa de Mejoramiento y Ampliación del Corredor Vial del Este; mientras que, en Energía, los recursos se destinaron para financiar parcialmente el diseño, suministro, construcción y puesta en operación de una central hidroeléctrica de 80MW de capacidad instalada.

La oferta estratégica del BCIE apoyará a la República Dominicana a través de intervenciones que contribuyan a la sostenibilidad del crecimiento económico y al fortalecimiento de los aspectos de inclusión social, con sostenibilidad ambiental. En el marco de su gestión, el Banco reconoce el desafío de mantener una capacidad de adaptación y flexibilidad operativa continua, debido principalmente al objetivo de aumentar la presencia y relevancia en el país, como una fuente multilateral de recursos para el desarrollo. En este sentido, es importante destacar que, si bien esta Estrategia constituye una hoja de ruta, los planteamientos son indicativos respecto al accionar que el Banco desea y puede tener en el país. Por lo tanto, en un contexto con amplias oportunidades de participación, la ejecución deberá ajustarse para dar respuesta a los requerimientos de parte de las autoridades del país, de manera que el Banco apoye la consecución de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (END).



Proyecto Hidroeléctrico Palomino, República Dominicana

La implementación de la estrategia se realizará sobre la base del alineamiento definido en el Marco Estratégico Institucional. Las estrategias de país deberán garantizar la flexibilidad y capacidad de adaptación conforme a cambios fundamentales en el país teniendo siempre en consideración los objetivos y metas de la Estrategia Institucional BCIE 2015-2019. Por otro lado, la atención de iniciativas deberá ejecutarse según los instrumentos y mecanismos definidos para cada área de focalización. La programación quinquenal propuesta deberá servir de referencia para la formulación de programación operativa anual a lo largo del quinquenio.

LA OFERTA ESTRATÉGICA DEL BCIE APOYARÁ A LA REPÚBLICA DOMINICANA A TRAVÉS DE INTERVENCIONES QUE CONTRIBUYAN A LA SOSTENIBILIDAD DEL CRECIMIENTO ECONÓMICO Y AL FORTALECIMIENTO DE LOS ASPECTOS DE INCLUSIÓN SOCIAL, CON SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL



EVOLUCIÓN DEL CONTEXTO Y

SECCIÓN
II

PERSPECTIVAS

ASPECTOS ECONÓMICOS

La República Dominicana ha tenido un desempeño económico robusto en un contexto de bajas presiones inflacionarias.

El país creció a un promedio de 5.7% en el período 2010-2016, mayor a los promedios de América Latina y el Caribe (2.4%) y de Centroamérica (3.6%), en un contexto de recuperación de la crisis internacional y más recientemente, de caída en los precios de las materias primas. De acuerdo al Banco Central de la República Dominicana (BCRD)¹, las actividades que más han contribuido al crecimiento son los servicios, principalmente vinculados al turismo, la industria manufacturera y la construcción. Este desempeño se ha dado en un período prolongado de bajos precios internacionales, lo que ha permitido no solo mantener la inflación en niveles bajos (3.9%), sino también reducir las brechas de Cuenta Corriente a bajos históricos en la medida en que entrada de flujos de IED, ingresos por turismo, y remesas han permitido la acumulación de buffers de reservas internacionales (contrastando con lo observado durante la crisis financiera de 2003), compensado el débil desempeño de las exportaciones. Adicionalmente las políticas tributarias orientadas a mejorar el balance fiscal, han permitido reducir el déficit f desde 6.7% en 2012 a 2.7% en 2016².

Las perspectivas de crecimiento económico se mantienen favorables a corto plazo. De acuerdo con las previsiones del BCRD, y en consideración a la incertidumbre derivada de las decisiones de política de Estados Unidos, se prevé una moderación de la tasa de crecimiento, con estimaciones de 5.5% para 2017, evidenciando una gradual convergencia al nivel potencial de la economía, en un contexto de repunte de precios que ubicará la inflación dentro del rango meta establecido por la autoridad monetaria. Particularmente, este desempeño estaría vinculado a

EL PAÍS HA IDENTIFICADO EN SU ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO 2030, LA NECESIDAD DE PROMOVER EL DESARROLLO DE UNA ESTRUCTURA PRODUCTIVA QUE GENERE CRECIMIENTO ALTO Y SOSTENIDO, EMPLEO Y ARTICULACIÓN TERRITORIAL, Y QUE SEA COMPETITIVA EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES

la influencia positiva del crecimiento de Estados Unidos, la afluencia del turismo, los flujos de remesas familiares, con lo que seguirá siendo una de las economías de mayor crecimiento en la región. En este contexto, es importante destacar el reconocimiento del Fondo Monetario Internacional al fortalecimiento de los fundamentos macroeconómicos del país, lo que está en línea con la valoración de las principales agencias calificadoras de riesgo, las que han destacado aspectos como la robustez del crecimiento económico, menores vulnerabilidades externas, mejoras en el ámbito fiscal y perspectivas de que la carga de la deuda seguirá disminuyendo³.

La gestión de la competitividad y del ambiente de negocios ha sido clave para propiciar la sostenibilidad gradual del crecimiento económico y la generación de empleo. El país se ubicó en la posición 92 de 138 países en el Índice de Competitividad Global 2016-2017, lo que representa una mejora relativa de 9 posiciones respecto del resultado del informe 2010-2011, cuando se ubicó en la posición 101 de 139 países. En ese sentido, durante los últimos cinco años, el país ha mostrado avances relevantes en aspectos de estabilidad macroeconómica, infraestructura de vías para los medios de transporte, el desarrollo del mercado financiero, y la preparación tecnológica de la economía. Por otra parte, el país presenta oportunidades de mejora en áreas como la calidad de la electricidad, disponibilidad de personal calificado, factores institucionales, así como sofisticación de negocios e innovación⁴. En cuanto a la facilidad de hacer negocios, el reporte Doing Business 2016-2017 ubica al país en la posición 103 de 190, destacando como positiva la implementación de una nueva regulación que facilita la obtención del servicio de electricidad, a la vez que argumenta los espacios de mejora en aspectos de facilitación de procedimientos reglamentarios y fortalecimiento de las instituciones judiciales.

ASPECTOS SOCIALES

El crecimiento económico ha propiciado la reducción de la pobreza y desigualdad. Los indicadores de pobreza relativa como pobreza extrema han disminuido en los últimos años, como producto de la creación de empleos y el aumento de ingreso de los hogares, pasando la primera de 42.5% en el año 2009 a 32.3% en 2015, mientras que la pobreza extrema de 11.8% a 7.0% en el mismo período; resultados que están marcando una convergencia hacia los niveles de pobreza que antecedieron a la crisis bancaria de 2003. La métrica de distribución del ingreso también señala una evolución favorable, el coeficiente de Gini se redujo de 0.49 a 0.45 en dicho período, siendo mayor en el área urbana (0.46) que en la rural (0.41). De acuerdo al Comité Técnico Interinstitucional de Medición de la Pobreza (CTP) la disminución de la tasa de pobreza monetaria general fue determinada por los aumentos en el ingreso real de la población; principalmente de los ingresos laborales, conjuntamente



con el mejoramiento en la distribución del ingreso familiar, debido a que el ingreso real logró un mayor crecimiento en la parte baja de la distribución⁵. No obstante, dichos avances, el alto grado de informalidad en el empleo limita el crecimiento de los ingresos y la disminución de la desigualdad, lo que se refleja en la evolución de los salarios mínimos reales, que han incrementado 2.7% en el período 2000-2014⁶. En ese contexto, el país requiere continuar por la senda del crecimiento y, además, impulsar políticas que propicien la generación de empleos formales y ajustes salariales que permitan a la población una mayor cobertura de los costos de la canasta básica.

Los avances en reducción de pobreza han estado acompañados de mejoras en algunos indicadores sociales, aunque persisten desafíos en cuanto a aumentar la cobertura y calidad de los servicios básicos⁷. En salud, la tasa de mortalidad infantil bajó de 34.3% en 2009 a 30.9% en 2015, aunque permanece por encima del promedio que mostró América Latina y el Caribe en el período 2010-2015 (19.8%) y de la mayoría de los países centroamericanos durante dicho período⁸; mientras que la esperanza de vida promedio durante el citado período fue 73.3 años, menor al promedio de América Latina y el Caribe (74.5 años). En educación, la tasa de finalización de educación primaria se redujo de 92.6% a 90.9% en el período 2009-2014, y la inscripción escolar a nivel secundario no presentó mayor variación, pasando de 78.6% en 2009 a 78.4% en 2015. En lo que respecta a la cobertura de servicios básicos, la proporción de hogares con acceso a agua bajó de 76.5% en 2009 a 74.0% en 2014 a nivel nacional, mientras que en áreas rurales la proporción cayó

de 57.8% a 56.4%; asimismo, menos de la mitad de los hogares cuentan con servicio de saneamiento, cuya cobertura aumentó de 35.2% a 40.1% a nivel nacional en el mencionado período, siendo mayor la cobertura en los hogares rurales (46.1%) que en los urbanos (37.2%).

ASPECTOS AMBIENTALES

La República Dominicana destaca como uno de los países de mayor desempeño ambiental en América Latina y el Caribe.

El país ocupa el puesto No. 58 a nivel mundial en el Índice de Desempeño Ambiental (EPI)⁹, medición en la que ha registrado una mejora de 25.7% en la última década¹⁰, siendo el décimo país de Latinoamérica y el Caribe mejor ubicado¹¹. Las principales áreas en que el país destaca respecto del resto de América Latina y el Caribe son la calidad del aire, biodiversidad y hábitat, pesca, y disponibilidad de recursos hídricos. Por otra parte, las principales brechas respecto a la región corresponden a áreas que están directamente vinculadas a la actividad humana¹², como son agricultura, explotación de bosques, acceso a agua potable y saneamiento; temáticas que han sido recogidas en los planteamientos de la Estrategia Nacional de Desarrollo.

El país presenta una alta exposición a los embates de los fenómenos naturales adversos. El país está catalogado como “Altamente Vulnerable” ambientalmente por la Comisión de Geociencias Aplicadas del Pacífico Sur (SOPAC), entidad que forma parte del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP). De acuerdo a dicho organismo, el país se





encuentra enclavado en la ruta de los huracanes y presenta una alta actividad sísmica, asimismo se ve amenazada por las inundaciones provocadas por las lluvias intensas asociadas al fenómeno de El Niño (ENSO: “El Niño Southern Oscillation”) y al cambio climático. Por tal motivo, la END también incluye entre sus líneas de acción la eficaz gestión de riesgo para minimizar pérdidas humanas, económicas y ambientales.

Las autoridades dominicanas han fortalecido la institucionalidad en procura de adecuada adaptación y mitigación al cambio climático por medio de la adopción transversal del tema en las políticas públicas. Desde 2008, el país cuenta con el Consejo Nacional para el Cambio Climático y el Mecanismo de Desarrollo Limpio (CNCCMDL) cuya principal función consiste en formular, diseñar y ejecutar las políticas públicas necesarias para la prevención y mitigación de las emisiones de los Gases de Efecto Invernadero (GEI), la adaptación a los efectos adversos del Cambio Climático y promover el desarrollo de programas, proyectos y estrategias de acción climática relativos al cumplimiento de los compromisos asumidos por la República Dominicana en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático y los instrumentos derivados de ella, particularmente el Protocolo de Kioto. Adicionalmente, en 2013 el país estableció la Política Nacional de Cambio Climático y declaró de alto interés incorporar la adaptación al cambio climático como una política transversal dentro de la END. Entre las acciones recientes se destaca el desarrollo de la Estrategia Nacional de Adaptación al Cambio Climático en el Sector Agropecuario 2014-2020, que contiene medidas para aumentar la capacidad de hacer frente a los efectos adversos en dicho sector. Adicionalmente, el país resaltó la prioridad de este tema durante su participación en la 21ª Conferencia de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (COP 21), evento en el que se comprometió a reducir la intensidad de las emisiones de GEI en un 25%, para 2025.

LA REPÚBLICA DOMINICANA RESALTÓ LA PRIORIDAD DE LA ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO DURANTE SU PARTICIPACIÓN EN LA 21ª CONFERENCIA DE LAS NACIONES UNIDAS SOBRE CAMBIO CLIMÁTICO, EVENTO EN EL QUE SE COMPROMETIÓ A REDUCIR LA INTENSIDAD DE LAS EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO EN UN 25%, PARA 2025



EL BCIE EN

SECCIÓN
III

REPÚBLICA DOMINICANA

QUINQUENIO 2010-2014

Durante el quinquenio 2010-2014, el BCIE contribuyó al fortalecimiento del desarrollo social, la competitividad y la integración regional de la República Dominicana. El Banco aprobó operaciones por un monto de US\$230.2 millones destinados completamente al sector público, dicha cifra representó un 47.6% de las aprobaciones en los países socios no fundadores¹³. Asimismo, el Banco desembolsó US\$233.9 millones en su totalidad al sector público, representando el 73.7% de los desembolsos ejecutados en los países socios no fundadores.

APROBACIONES Y DESEMBOLSOS POR ÁREAS DE FOCALIZACIÓN

Las operaciones del Banco contribuyeron al financiamiento de las prioridades de desarrollo de la República Dominicana, generando impactos a través del aumento en la capacidad de generación de energía renovable, así como mediante el desarrollo y mejoramiento de las vías de transporte, facilitando la conectividad de las actividades comerciales y turísticas.

El BCIE aprobó US\$80.0 millones para el financiamiento de una intervención en energía renovable, que permitió incrementar la capacidad de generación en el país. Los recursos se destinaron para financiar parcialmente el Proyecto Hidroeléctrico Palomino que consistió en el diseño, suministro, construcción y puesta en operación de una central hidroeléctrica de 80MW de capacidad instalada, lográndose desembolsar el 100.0% de los recursos aprobados durante el quinquenio 2010-2014. Asimismo, se desembolsaron recursos adicionales para la finalización de la primera parte del Proyecto Hidroeléctrico Palomino.

El BCIE aprobó intervenciones por el orden de US\$150.2 millones para potenciar la infraestructura productiva de la República Dominicana, incidiendo en la conectividad comercial y turística del país. Las intervenciones se dirigieron a iniciativas para el desarrollo de la infraestructura vial, específicamente para: i) Proyecto Autopista del Coral, que es considerada una obra de infraestructura fundamental para el turismo, ya que representa el eslabón fundamental y estratégico para el Corredor Vial del Este, que comunicará la ciudad de Santo Domingo con el aeropuerto internacional de Punta Cana, en cuyo ámbito se desarrollan los principales polos turísticos situados al este del país. ii) Programa de Mejoramiento y Ampliación del Corredor Vial del Este para los tramos carreteros Tramo San Pedro de Macorís-La Romana, Tramo Circunvalación de La Romana y Tramo Bulevar Turístico del Este; esta obra facilitará el transporte de personas y mercaderías desde Santo Domingo a toda la región del este, mediante el mejoramiento y ampliación de dichos tramos, que suman 78 km. de longitud. En ambas operaciones, se logró desembolsar el 100.0% de los recursos aprobados durante el quinquenio 2010-2014.

TABLA I.**Aprobaciones y desembolsos por áreas de focalización 2010-2014**

(Millones de dólares y porcentajes)

ÁREA DE FOCALIZACIÓN	APROBACIONES			DESEMBOLSOS	
	NÚMERO	MONTO	PORCENTAJES	MONTO	PORCENTAJES
Energía	1	80.0	34.8	83.7	35.8
Infraestructura Productiva	2	150.2	65.2	150.2	62.4
Total	3	230.2	100.0	233.9	100.0

Fuente: BCIE-Oficina de Planificación Estratégica y Programación.

LECCIONES APRENDIDAS

En el contexto de la valoración de la gestión institucional en la República Dominicana (2010-2014), se describen a continuación algunas recomendaciones puntuales orientadas a incrementar la relevancia de su contribución y la presencia en el país.

- **Aumentar la relevancia del BCIE a través del impulso de iniciativas prioritarias para el país, de conformidad a la Estrategia Institucional.** En el contexto del alcance que plantea el cupo de recursos al que puede acceder la República Dominicana y con el propósito de aumentar la relevancia del Banco como aliado estratégico del país, es recomendable que el Banco utilice un esquema de trabajo que estreche las relaciones con las autoridades dominicanas a fin de identificar, priorizar y programar las intervenciones que supongan el mayor beneficio social y económico; tomando en cuenta los intereses y requerimientos expresos del gobierno y sus vinculaciones a la Estrategia Institucional.
- **Apoyar la estructuración de operaciones que faciliten optimizar los recursos y generar sinergias.** La amplitud de necesidades expresadas en la Estrategia Nacional de Desarrollo plantea desafíos en cuanto a optimizar los recursos crediticios disponibles para el país. Por tal motivo, será relevante identificar oportunidades para impulsar operaciones que permitan un mayor apalancamiento de los recursos, tales como operaciones sindicadas con otros cooperantes, y operaciones de pre inversión que permitan estructurar operaciones crediticias y esquemas de participación del sector privado. En ese sentido, se trabajará con las autoridades para identificar esos espacios para la colocación de recursos de pre inversión y asistencia financiera para facilitar el desarrollo de estudios para aquellas iniciativas que estén relacionadas con los proyectos prioritarios identificados con los códigos del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).

- **Incremento de la eficiencia operativa de las intervenciones para el desarrollo.** El Banco procurará mejorar los tiempos de respuesta en todas las etapas del Ciclo de Proyectos, a fin de optimizar los procesos relacionados con la atención oportuna de las necesidades del país y mitigar los riesgos asociados con retrasos en la continuidad del negocio.

DURANTE EL QUINQUENIO 2010-2014, EL BCIE APROBÓ US\$230.2 MILLONES Y DESEMBOLSÓ US\$233.9 MILLONES A FAVOR DE PROYECTOS DEL SECTOR PÚBLICO DE LA REPÚBLICA DOMINICANA



OFERTA ESTRATÉGICA PARA

SECCIÓN
IV

REPÚBLICA DOMINICANA QUINQUENIO 2015-2019

MARCO DE REFERENCIA

La Estrategia de País para la República Dominicana 2015-2019 ha sido diseñada tomando en cuenta las prioridades de desarrollo del país, el enfoque estratégico institucional y los principales elementos de la agenda de desarrollo mundial. Con la finalidad de aumentar la presencia y crear relevancia de la oferta de valor del BCIE en el país, la presente Estrategia toma como referencia la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 del Gobierno de la República Dominicana (Anexo I y Anexo II). Adicionalmente, la Estrategia Institucional BCIE 2015-2019: Integrando la Competitividad y el Desarrollo Sostenible, la cual define el enfoque estratégico de la gestión del Banco en el largo plazo, especialmente a través de sus ejes estratégicos de Desarrollo Social, Competitividad, Integración Regional y Sostenibilidad Ambiental. De igual forma, la estrategia de país se fortalece a través de la incorporación de los principales elementos de las agendas de desarrollo mundial, particularmente en lo referente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)¹⁴.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

La propuesta del BCIE apoyará a la República Dominicana a través de intervenciones que contribuyan a la sostenibilidad del crecimiento económico y al fortalecimiento de los aspectos de inclusión social, con sostenibilidad ambiental. En el marco de su gestión, el Banco reconoce el desafío de mantener una capacidad de adaptación y flexibilidad operativa continua, debido principalmente al objetivo de aumentar la presencia y relevancia en la República Dominicana, como una fuente multilateral de recursos para el desarrollo. En este sentido, es importante destacar que, si bien esta Estrategia constituye una hoja de ruta, los planteamientos son indicativos respecto al accionar que el Banco desea y puede tener en el país. Por lo tanto, en un contexto con amplias oportunidades de participación, la ejecución deberá ajustarse para dar respuesta a los requerimientos de parte de las autoridades del país, de manera que el Banco apoye la consecución de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.



ÁREAS DE FOCALIZACIÓN E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

La gestión y cobertura de las áreas de focalización se alinearán a iniciativas prioritarias definidas por las autoridades. Si bien la Estrategia Nacional 2030 de la República Dominicana y la Estrategia institucional BCIE 2015-2019 contemplan un marco de acción amplio, la cobertura sectorial se materializará según el nivel de priorización del país y las oportunidades del BCIE para concretarlas. Es así que, considerando tanto la gestión histórica en el país, como la orientación que plantea la Estrategia Nacional 2030, el BCIE prevé que sus intervenciones apoyen principalmente el desarrollo de infraestructura social que apunte a reducir la pobreza y las desigualdades por medio de mayor acceso y calidad de servicios básicos; el desarrollo de infraestructura productiva resiliente que mejore la competitividad del país y su capacidad para generar empleos formales; así como la sostenibilidad ambiental, gestión de desastres naturales, mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático.

Asimismo, el BCIE permanecerá atento para atender cualquier iniciativa de carácter prioritario requerida por las autoridades y que esté alineada con las áreas de intervención del Banco, entre ellas

la reducción de pérdidas, provisión y uso de energía eléctrica de manera eficiente y ambientalmente sostenible; y el fortalecimiento de la capacidad de atención del sistema financiero del país a través de líneas de crédito de intermediación. En este contexto, es importante destacar que el alcance financiero de las operaciones del BCIE en la República Dominicana estará directamente vinculado al esquema actual de capitalización del país. Por lo tanto, el cupo disponible estará sujeto a ampliaciones calculadas sobre la base de los aportes efectivos de capital que sean pagados por las autoridades dominicanas.

EL BCIE PREVÉ QUE SUS INTERVENCIONES APOYEN PRINCIPALMENTE EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL; LA PROVISIÓN Y USO DE ENERGÍA ELÉCTRICA DE MANERA EFICIENTE Y AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE; EL FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE ATENCIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO; LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, LA MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN A LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO; ASÍ COMO EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA QUE MEJORE LA COMPETITIVIDAD DEL PAÍS



DESARROLLO HUMANO E INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Si bien el país ha logrado avances recientes en reducción de pobreza y desigualdad, aún enfrenta retos en cuanto a ampliar la cobertura y calidad de sus servicios básicos. En ese contexto, la END plantea entre sus ejes estratégicos procurar una sociedad con igualdad de derechos y oportunidades, en el que esté garantizado el acceso a educación, salud, vivienda y servicios básicos de calidad. Ante este panorama, el BCIE podrá impulsar intervenciones que permitan incrementar el acceso de la población a servicios de agua y saneamiento sanitario de calidad en línea con los objetivos del Cuatrienio del Agua¹⁵ definido por las autoridades. Particularmente, las autoridades dominicanas y el BCIE han coincidido en el interés de analizar la creación de espacios de intervención en proyectos de saneamiento integral de áreas urbanas. Asimismo, han expresado interés en conocer intervenciones que el Banco ha desarrollado exitosamente en otros países socios, tal es el caso del Proyecto del Saneamiento de la Bahía de Panamá, el cual se estima podría ser replicado en la Bahía de Boca Chica como parte del Plan de Inversión Municipal.

En ese mismo sentido, el BCIE podrá promover el desarrollo de soluciones habitacionales en entornos apropiados que contribuyan al desarrollo integral de asentamientos humanos, bajo el enfoque del Programa Centroamericano de Vivienda y Desarrollo de Hábitat Sostenible (VIDHAS). Por otro lado, el BCIE podrá atender proyectos que abonen a la mejora de la cobertura y calidad de los servicios de educación, así mismo podrá contribuir a través de la dotación y mejoramiento de infraestructura y equipamiento que permitan ampliar la cobertura y calidad de la prestación de servicios de salud, además del aprovisionamiento de medios de transporte público eficiente y en armonía con el medio ambiente y el fortalecimiento de la seguridad ciudadana.

EL BCIE PODRÍA PROMOVER EL DESARROLLO DE SOLUCIONES HABITACIONALES EN ENTORNOS APROPIADOS QUE CONTRIBUYAN AL DESARROLLO INTEGRAL DE ASENTAMIENTOS HUMANOS, ACCESO DE LA POBLACIÓN A SERVICIOS DE AGUA Y SANEAMIENTO DE CALIDAD, LA COBERTURA DE LA EDUCACIÓN Y SALUD



Proyecto Hidroeléctrico Palomino, República Dominicana



ENERGÍA

La matriz energética está concentrada en fuentes de generación no renovables, cuya capacidad instalada representó 80.3% en 2015 y equivale a 46.7% del total de energía no renovable producida en la región SICA. En cuanto a las fuentes renovables, la generación hidroeléctrica representó 17.3% y la eólica 2.4%. Asimismo, la capacidad instalada del país creció 20.2% en el período 2010-2015 con lo que alcanzó 3,552.9 MW, mientras que la demanda máxima lo hizo a una tasa promedio de 15.7% en dicho período, alcanzando 2,079.6 MW; como resultado, la ratio de capacidad instalada en relación con la demanda máxima subió de 1.64 a 1.71 en dicho período. En cuanto a eficiencia, el país registró pérdidas de transmisión de 1.85% y de distribución de 31.1%, en 2015¹⁶.

La calidad del servicio de electricidad es un factor relevante para aumentar la competitividad del país, y es, además, un elemento que incide de manera directa en los compromisos de país en cuanto a reducir las emisiones de gases invernadero, aspecto que implica entre otras medidas, transitar hacia una matriz energética en que las fuentes de energía renovable alcancen una participación de 32.0%¹⁷. En ese contexto, el Banco podría continuar apoyando a la República Dominicana a través de iniciativas que contribuyan a diversificar la matriz energética, priorizando fuentes renovables; asimismo, a través de iniciativas que permitan alcanzar mayores niveles de eficiencia y a reducir las pérdidas de generación y transmisión.



INTERMEDIACIÓN FINANCIERA Y FINANZAS PARA EL DESARROLLO

En esta área de focalización, el BCIE ha venido acumulando mayor experiencia en los últimos años a través de su eje estratégico de Competitividad, en el que se espera continuar desarrollando nuevos programas de recursos intermediados. En tal sentido, el BCIE ha identificado oportunidades para contribuir a la expansión de las capacidades de atención del sistema financiero, a través del otorgamiento de líneas globales de crédito destinadas principalmente para apoyar a las MIPYME bajo distintos enfoques: facilitación del comercio internacional; desarrollo de agronegocios, biodiversidad, desastres naturales; y otros sectores de alto impacto como la educación, vivienda social, y el fortalecimiento municipal. Además, el Banco analizará la normativa vigente para crear espacios para el otorgamiento de líneas contingentes al Banco Central de la República Dominicana como apoyo a la liquidez y expansión del sistema financiero. En ese contexto, la experiencia del BCIE es amplia y cuenta con 14 programas de intermediación financiera con temáticas especializadas que son compatibles con perspectivas transversales como la sostenibilidad ambiental y la equidad de género.

EL BCIE HA IDENTIFICADO
OPORTUNIDADES PARA CONTRIBUIR A
LA EXPANSIÓN DE LAS CAPACIDADES DE
ATENCIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO



DESARROLLO RURAL Y MEDIO AMBIENTE

República Dominicana ha identificado como prioritarios el manejo sostenible del medio ambiente, la gestión eficaz de riesgos y desastres naturales, y una adecuada adaptación a los efectos del cambio climático, tema que es una política transversal dentro de la END. Ante este planteamiento, el Banco podrá poner a disposición del país recursos obtenidos a partir de sus acreditaciones, tanto como entidad implementadora del Fondo de Adaptación al Cambio Climático (AF por sus siglas en inglés), como la de entidad regional de acceso directo ante el Fondo Verde para el Clima (GCF por sus siglas en inglés). Particularmente, el BCIE podrá apoyar intervenciones que surjan dentro del seno del Programa para Incrementar la Resiliencia al Cambio Climático para el Corredor Seco Centroamericano y Zonas Áridas de República Dominicana, que los países del SICA presentarán al Fondo Verde para el Clima, el cual ha sido creado en el ámbito de los planteamientos de COP21. Con ello se estaría dando cabida a

intervenciones orientadas a la conservación del medio ambiente y los recursos naturales, la gestión integral de riesgos y desastres ante eventos naturales adversos, así como a la adaptación a los efectos del cambio climático.

De igual forma, el Banco podría apoyar iniciativas que promuevan el desarrollo de sectores productivos relevantes para su economía, como lo es el turismo y la manufactura, a través de modalidades que incorporen criterios de sostenibilidad ambiental y producción más limpia. Asimismo, podría contribuir a iniciativas que fomenten la productividad del sector agropecuario y que puedan generar vínculos con los mercados a través de infraestructura resiliente a los efectos del cambio climático como podrían ser centros de comercialización y de abastecimiento. Particularmente, las autoridades dominicanas y el BCIE han coincidido en el interés de identificar espacios de participación en iniciativas de impacto múltiple que contemplen beneficios como el control de inundaciones y prevención de desastres naturales, suministro de agua potable y agua para riego agrícola, en línea con iniciativas que actualmente desarrolla el país en este sector.



Programa de Mejoramiento y Ampliación del Corredor Vial del Este, República Dominicana



INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

La calidad de la infraestructura productiva destaca como una de las ventajas competitivas del país; en particular la infraestructura de carreteras, puertos, así como la aeroportuaria y la conectividad aérea. Ahora bien, tomando en cuenta la importancia del sector logístico para continuar impulsando el crecimiento y la competitividad, el país ha identificado el desafío de establecer un sistema logístico que promueva el desarrollo de los sectores productivos nacionales, que se convierta en un factor fundamental para la atracción de inversión extranjera, y que posicione al país como referente logístico en el Caribe¹⁸.

En ese contexto, el BCIE podría participar en el desarrollo de proyectos de construcción y ampliación de infraestructura vial y de transporte de personas, así como de infraestructura en otros sectores logísticos, a fin de contribuir a la capacidad del país para atender la demanda de los sectores productivos nacionales y extranjeros, como elementos clave para potenciar el crecimiento del comercio exterior y el desarrollo de servicios clave como el turismo.

EL BCIE PODRÍA PARTICIPAR EN EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN Y AMPLIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA VIAL A FIN DE CONTRIBUIR A LA CAPACIDAD DEL PAÍS PARA ATENDER LA DEMANDA DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS NACIONALES

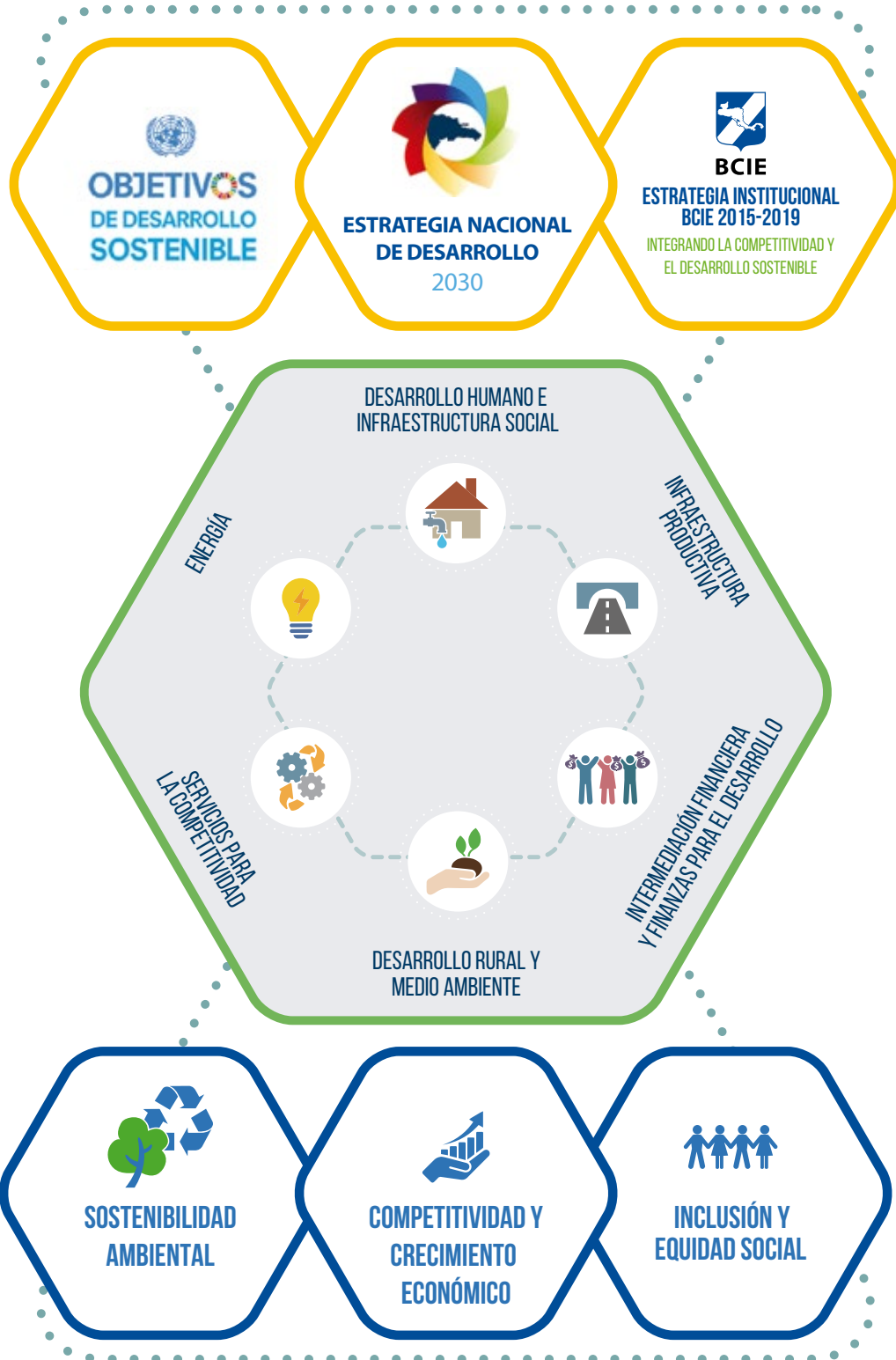


SERVICIOS PARA LA COMPETITIVIDAD

La gestión de la competitividad es una prioridad para la República Dominicana, por cuanto es un elemento fundamental para propiciar la sostenibilidad del crecimiento económico y la generación de empleo. Cabe destacar que la END dentro de sus tres primeros pilares, incluye los distintos temas que consideran los pilares que mide el Informe de competitividad global. En tal sentido, el Banco podría contribuir a través de intervenciones como infraestructura gubernamental, en apoyo a las políticas de fortalecimiento institucional; así como a través de intervenciones que promuevan el fortalecimiento de capacidades en actividades relacionadas al desarrollo de la innovación y tecnología, turismo, industria, así como, el comercio internacional de mercaderías y servicios.

EL BANCO PODRÍA CONTRIBUIR A
TRAVÉS DE INTERVENCIONES COMO
INFRAESTRUCTURA GUBERNAMENTAL,
EN APOYO A LAS POLÍTICAS DE
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

ESTRATEGIA DE PAÍS REPÚBLICA DOMINICANA 2015 - 2019





MECANISMOS DE

SECCIÓN
V

IMPLEMENTACIÓN

MODELO DE NEGOCIOS

La propuesta institucional para este quinquenio requiere una dinámica que se oriente a promover la integración económica y el desarrollo económico y social equilibrado, tanto dentro de la República Dominicana, como en las interacciones con sus pares regionales. Además, el fortalecimiento de la propuesta de valor del BCIE requiere de actividades clave que le permitan fortalecer su relevancia en la región, como la diversificación del mercado, servicios y productos; y mejorar la calificación de riesgo crediticio para facilitar la captación de recursos en mercados internacionales.

El Banco deberá fortalecer sus recursos en distintos niveles para asegurar un mayor impacto y eficiencia en sus operaciones. En el período del 2015-2019, es necesario que el Banco fortalezca sus alianzas estratégicas y desarrolle sus recursos humanos, económicos y tecnológicos; estreche relaciones con sus socios y desarrolle canales de atención; cimiente una estrategia financiera viable, sostenible y consistente, así como una segmentación de mercado acorde con las características y necesidades de sus socios y; enfoque su atención en las necesidades de desarrollo priorizadas por los socios, en un escenario de sostenibilidad financiera.

Con el fin de maximizar la contribución al desarrollo en la República Dominicana, la implementación de la estrategia de país se realizará sobre la base del alineamiento definido en el Marco Estratégico Institucional. En ese sentido, las estrategias de país deberán garantizar la flexibilidad y capacidad de adaptación conforme a cambios fundamentales y particulares en el país, teniendo siempre en consideración los objetivos y metas de la Estrategia Institucional BCIE 2015-2019. Por otro lado, la atención de iniciativas deberá ejecutarse según los instrumentos y mecanismos definidos para cada área de focalización. Asimismo, la programación quinquenal propuesta deberá servir de referencia para la formulación de la programación operativa anual a lo largo del quinquenio.

Con la finalidad de fortalecer la relevancia del BCIE en el contexto de la cooperación internacional, es importante destacar, que los planteamientos de la Estrategia de País para la República Dominicana guardan armonía y consistencia con los objetivos de la asistencia suministrada por los principales organismos de desarrollo presentes en el país. En ese sentido, la propuesta del BCIE complementará las acciones que los demás cooperantes están desarrollando en el país, particularmente en materia de desarrollo social, competitividad, crecimiento económico e integración regional.

El BCIE buscará apoyar a la República Dominicana a través de recursos de pre inversión y asistencia técnica. El Banco fortalecerá su apoyo al país por medio de la colocación de recursos de pre inversión y asistencia técnica orientados a la generación de estudios sectoriales, a la gestión inicial de estudios, a la formulación de proyectos y al desarrollo de estudios de pre factibilidad y factibilidad como medio para potenciar la generación de un pipeline de operaciones susceptibles de financiamiento.

El Banco gestionará su talento humano para aumentar la eficiencia en el proceso de identificación y generación de iniciativas de desarrollo. La disponibilidad de la oferta de conocimiento, experiencia y capacidades especializadas permitirá un mayor involucramiento en el diseño y estructuración de iniciativas desde sus etapas más tempranas, con el fin de fortalecer la relevancia institucional y el impacto en el desarrollo.

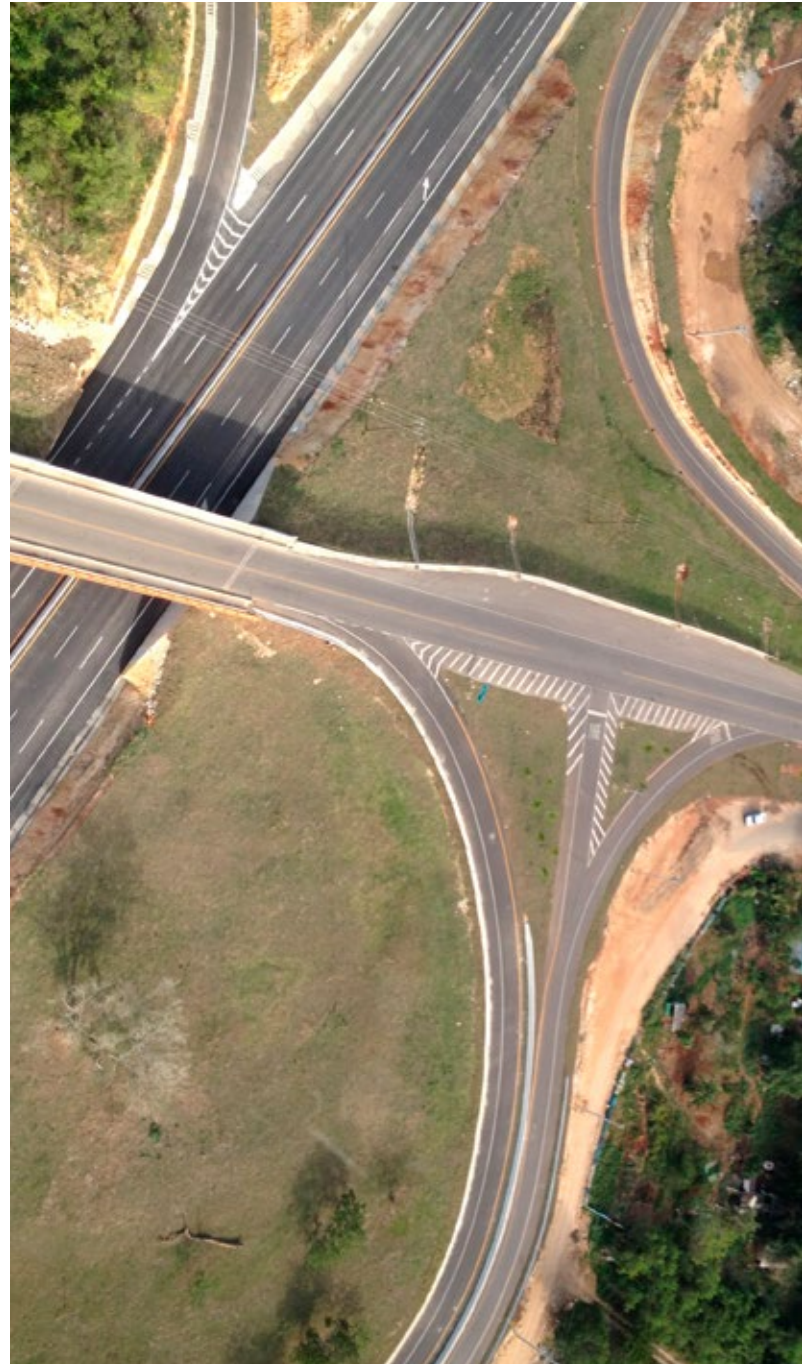
EJECUCIÓN

El Banco ejecutará la estrategia de país a través de las gerencias y oficinas correspondientes, de acuerdo con las directrices técnicas de la ADS, así como de los lineamientos emitidos por el Directorio, para lo cual podrá realizar entre otras, las siguientes actividades:

- Favorecer que los sucesivos planes operativos anuales y los planes estratégicos de negocios correspondan con los principios estratégicos establecidos en la presente estrategia de país.
- Priorizar aquellas operaciones y proyectos que mejor profundicen los principios estratégicos y prioridades de desarrollo identificados en la presente estrategia de país.
- Estimular el diseño y la aprobación de instrumentos financieros que faciliten el avance en la atención a las áreas de focalización definidas.
- Proponer, para su respectiva aprobación, alianzas y convenios de colaboración, cooperación técnica y negocios con otras instituciones, con el propósito de fortalecer la ejecución de la estrategia de país.
- Crear sinergias, adicionalidad, y complementariedades con otros organismos de cooperación con presencia en el país con el objetivo de propiciar intervenciones en sectores en los que el Banco tiene menor presencia.
- Mantener vínculos con fuentes de información en el ámbito gubernamental, privado, financiero y académico, dados los posibles cambios que pudieran surgir en el país, con el fin de actualizar la estrategia de país.

MONITOREO & EVALUACIÓN

El BCIE realizará la **Evaluación de la Estrategia de País para la República Dominicana conforme a su Normativa vigente**. Estas evaluaciones tendrán como propósito analizar el cumplimiento de los objetivos y metas de dicha Estrategia, para inferir conclusiones sobre el desempeño institucional en el país y generar lecciones que favorezcan la efectividad del Banco en la contribución al desarrollo de la República Dominicana.





RIESGOS Y

SECCIÓN VI

MITIGANTES

La implementación de la Estrategia se encontraría sujeta a la evolución de factores internos y externos. La ejecución se encuentra expuesta a diversos riesgos que pueden generar desviaciones en la implementación del planteamiento estratégico, afectando el normal desenvolvimiento de las aprobaciones, desembolsos, la ejecución de proyectos y el impacto esperado en las intervenciones para el desarrollo, entre otros efectos. En tal sentido, es importante su identificación y adecuada gestión. A continuación, se enumeran algunos de los principales riesgos y sus mitigantes, los cuales pueden ser externos o internos al país, e inherentes al BCIE.

RIESGOS EXTERNOS

Cambio en las condiciones del contexto económico internacional.

El país se vería afectado en un escenario en que sus socios comerciales, principalmente Estados Unidos experimenten caídas en sus ritmos de crecimiento económico o por cambios en las políticas de ese país para con la República Dominicana. Asimismo, un deterioro de los términos de intercambio, principalmente de una eventual recuperación de los precios del petróleo, podría reducir las perspectivas de crecimiento.

Cambio de las condiciones de financiamiento externo. Sucesivas alzas de las tasas de interés en los mercados internacionales podrían afectar sus costos de financiamiento en los próximos años. Las perspectivas actuales apuntan a un incremento gradual de las tasas de interés de referencia a nivel internacional debido al retiro de los estímulos y la normalización del stance de política monetaria de los países.

Eventos naturales adversos. La República Dominicana es un país expuesto a impactos negativos por la ocurrencia de eventos naturales, cuyos efectos pueden amplificarse en la medida que se interrelacionen con comportamientos sociales que aumenten la vulnerabilidad de determinados grupos de la población. La reacción del país ante estos eventos puede afectar de manera directa las operaciones del Banco, o de manera indirecta al haber cambios en las prioridades de los sectores público y privado, quienes podrían postergar o suprimir sus proyectos de inversión.

RIESGOS INTERNOS

Cambio en la situación fiscal. Escenarios de restricción fiscal podrían limitar la capacidad de endeudamiento del país y/o propiciar una reorientación de sus prioridades.

Cambio en el clima de negocios. Eventos que deterioren las condiciones subyacentes al clima de negocios, tales como las condiciones de seguridad ciudadana, capacidad de ejecución de la inversión pública, estabilidad jurídica, tramitología, transparencia en la gestión pública, acceso al financiamiento, dotación de infraestructura productiva, y productividad en el mercado laboral. **Mitigantes:** Para mitigar el impacto potencial de los riesgos externos e internos, el Banco realizará un monitoreo constante de las variables más

relevantes de la coyuntura nacional, valorando la incidencia que su evolución pueda tener en las operaciones con el país, que permitan tomar medidas oportunas de prevención. Asimismo, el Banco mantendrá mecanismos de comunicación continua con las autoridades del país y podrá brindar apoyo técnico para propiciar mejoras en la capacidad de gestión de las unidades ejecutoras.

RIESGOS BCIE

Cambio en la programación de capitalización. Menores niveles de capitalización incidirían en una menor disposición de recursos prestables.

Mitigantes: Generación de utilidades y generación de alianzas estratégicas con otros organismos.

Desempeño de la gestión integral de riesgos. Se refiere a eventos que pudiesen ocasionar pérdidas patrimoniales al Banco en caso de existir fallas o brechas en la gestión integral de riesgos y en los controles contra el lavado de dinero y financiamiento al terrorismo. **Mitigantes:** Fortalecimiento y aplicación de las políticas de gestión integral de riesgos. Asimismo, el fortalecimiento de los procedimientos y controles de la gestión de riesgos sobre la base de la adopción de mejores prácticas y estándares internacionales.

Cambio en las calificaciones de riesgo crediticio.

Esto podría encarecer su acceso a otras fuentes de financiamiento. **Mitigantes:** Fortalecimiento del capital accionario, diversificación geográfica de la exposición soberana y generación de utilidades.

Comportamiento en el Ciclo de Proyectos. Retrasos en los procesos de formulación, aprobación y/o gestión de proyectos, que podrían afectar la continuidad del negocio. **Mitigantes:** Fortalecimiento de la eficiencia operativa a lo largo de las etapas del Ciclo de Proyectos y de los mecanismos vinculados al Plan de Continuidad de Negocios.



NOTAS DE REFERENCIA

SECCIÓN II

- ¹ Estadísticas de PIB trimestral 2010-2016, al tercer trimestre de cada año.
- ² Cabe destacar que el país incluso alcanzó un superávit en las cuentas públicas del Gobierno Central en 2015 (0.2% del PIB), resultado en el que incidió una operación extraordinaria de recompra de su deuda, con un descuento equivalente a 52.0% del valor nominal.
- ³ En el segundo semestre de 2016 Fitch Ratings mejoró la calificación de riesgo soberano desde B+ hacia BB- con perspectiva estable, mientras que Moody's ratificó la calificación en B1 y mejoró su perspectiva a positiva. Por otra parte, Standard and Poor's mantuvo la calificación en BB- con perspectiva estable.
- ⁴ Con base en World Economic Forum (2016). Informe de Competitividad Global 2016-2017.
- ⁵ CTP (2016). "Boletín de estadísticas oficiales de pobreza monetaria en la República Dominicana". Boletín número 2. 1-08-2016.
- ⁶ De acuerdo a información obtenida de la base de datos de la CEPAL, el crecimiento de los salarios mínimos reales para los países centroamericanos durante dicho período, osciló en el rango de 8.1% y 112.3%, con una tasa promedio simple de 56.1%.
- ⁷ Con base a información obtenida de la base de datos de la CEPAL.
- ⁸ Los países centroamericanos presentaron un promedio de 19.0% durante el período 2010-2015.
- ⁹ Hsu, A. et al (2016). 2016 Environmental Performance Index. New Haven, CT. Yale University.
- ¹⁰ El EPI es un índice que mide nueve dimensiones ambientales: i) clima y energía, ii) biodiversidad y hábitat, iii) industria pesquera, iv) industria forestal, v) agricultura, vi) recursos hídricos, vii) agua y saneamiento, viii) calidad del aire, y ix) exposición a riesgos para la salud.
- ¹¹ El resto de países centroamericanos están ubicados entre los puestos 88 y 115 a nivel mundial; a excepción de Costa Rica que es el mejor ubicado en dicha región (42 a nivel mundial) y Panamá (51 a nivel mundial).

¹² El Plan Operativo Anual 2016 del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales menciona que aproximadamente el 68% de la población reside en las provincias costeras, mientras que el 28% de la población total (2.7 millones) reside a menos de 10 kilómetros de la costa. Dicho plan agrega: "Existe una significativa degradación de los ecosistemas costeros y marinos, debido principalmente al incremento poblacional y al desarrollo económico que incrementa los niveles de sedimentación. Las descargas de aguas servidas, así como otras formas de contaminación terrestre provenientes de la agricultura, la minería, el comercio, la actividad naviera y el turismo, ejercen fuerte presión sobre las playas, los arrecifes de coral y como consecuencia, sobre los recursos pesqueros y las pesquerías".

SECCIÓN III

¹³ El BCIE aprobó 14 operaciones en los países socios no fundadores, 5 en Panamá, 3 en Belice, 3 en República Dominicana y 3 en Colombia, por un monto de US\$484.0 millones.

SECCIÓN IV

- ¹⁴ Para mayor referencia, véase el documento del Banco Centroamericano de Integración Económica: "Objetivos de Desarrollo Sostenible: Alineación Estratégica Institucional"
- ¹⁵ El Cuatrienio del Agua es una iniciativa del gobierno orientada a preservar las cuencas hidrográficas, aumentar la cobertura y los servicios de agua potable, el saneamiento sanitario como forma para atacar la pobreza y brindar salud. Asimismo, apunta a darle al sector agua un ordenamiento jurídico adecuado.
- ¹⁶ Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo y Banco Interamericano de Desarrollo (2014). Plan Nacional de Logística y Transporte de Carga-PNLog 2014-2024 (Documento preliminar). Santo Domingo.
- ¹⁷ Cifras tomadas de CEPAL (2016a). Estadísticas de producción de electricidad de los países del sistema de la Integración Centroamericana (SICA)-Datos preliminares a 2015. CEPAL, sede subregional en México.
- ¹⁸ Discurso del Presidente de la República Dominicana en la Conferencia COP21 en París, 30 de noviembre 2015.

ABREVIATURAS, SÍMBOLOS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ADS:	Administración Superior del Banco Centroamericano de Integración Económica.
BCIE:	Banco Centroamericano de Integración Económica.
BCRD:	Banco Central de la República Dominicana.
CEPAL:	Comisión Económica para América Latina y el Caribe.
COP21:	Sesión 21 de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático.
CORAASAN:	Corporación de Acueductos y Alcantarillados de Santiago.
CNCCMDL:	Consejo Nacional para el Cambio Climático y el Mecanismo de Desarrollo Limpio.
CTP:	Comité Técnico Interinstitucional de Medición de la Pobreza.
END:	Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 de la República Dominicana.
ENSO:	El Niño Southern Oscillation.
EPI:	Índice de Desempeño Ambiental (por sus siglas en inglés).
GEI:	Gases de Efecto Invernadero.
IED:	Inversión Extranjera Directa.
INDRHI:	Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos.
MIPYME:	Micro, pequeña y mediana empresa.
MW:	Megawatt.
ODS:	Objetivos de Desarrollo Sostenible.
PIB:	Producto Interno Bruto.
PNLog:	Plan Nacional de Logística y Transporte de Carga.
SICA:	Sistema de la Integración Centroamericana.
SNIP:	Sistema Nacional de Inversión Pública.
SOPAC:	Comisión de Geociencias Aplicadas del Pacífico Sur (Por sus siglas en inglés).
UNEP:	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (Por sus siglas en inglés).
VIDHAS:	Programa Centroamericano de Vivienda y Desarrollo de Hábitat Sostenible.

BIBLIOGRAFÍA

- Banco Centroamericano de Integración Económica (2015). Objetivos de Desarrollo Sostenible: Alineación Estratégica Institucional. Tegucigalpa, Honduras.
- CEPAL (2016). Centroamérica y República Dominicana: Evolución económica en 2015 y perspectivas para 2016. Estudio económico, julio 2016. Sede sub-regional en México.
- CEPAL (2016a). Estadísticas de producción de electricidad de los países del sistema de la Integración Centroamericana (SICA)-Datos preliminares a 2015. Sede sub-regional en México.
- Comité Técnico Interinstitucional de Medición de la Pobreza (2016). Boletín de estadísticas oficiales de pobreza monetaria en la República Dominicana: Boletín número 2. 1-08-2016. Santo Domingo, República Dominicana.
- Hsu, A. et al (2016). 2016 Environmental Performance Index. New Haven, CT. Yale University.
- Fundación Plenitud, Caribbean Community Climate Change Centre, Consejo Nacional para el Cambio Climático y Mecanismo de Desarrollo Limpio, Ministerio de Agricultura, Unión Europea (2014). Estrategia Nacional de Adaptación al Cambio Climático en el sector Agropecuario de la República Dominicana 2014-2020. Santo Domingo, República Dominicana.
- Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (2012). Ley 1-12 Estrategia Nacional de Desarrollo 2030. Santo Domingo, República Dominicana.
- Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo y Banco Interamericano de Desarrollo (2014). Plan Nacional de Logística y Transporte de Carga-PNLog 2014-2024 (Documento preliminar). Santo Domingo, República Dominicana.
- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales(2016). Plan Operativo Anual 2016. Santo Domingo, República Dominicana.
- World Economic Forum (2016). Informe de Competitividad Global 2016-2017. Ginebra, Suiza.

ANEXO I:

SÍNTESIS DE LA ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO 2030

El marco de planificación estratégica de República Dominicana está dado por la Ley No. 1-12 de enero de 2011, que decreta la Ley de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (END).

Al ser una herramienta de largo plazo, plantea una visión multidimensional de desarrollo que incluye valores como la prosperidad, democracia participativa, equidad, igualdad, justicia social, innovación, sostenibilidad y competitividad. De acuerdo a la END, las políticas públicas se articulan en torno a cuatro ejes estratégicos, con sus correspondientes objetivos y líneas de acción; que son luego ejecutadas a partir de planes plurianuales. Asimismo, la citada Ley también incluye los lineamientos para su monitoreo y evaluación.

EJES ESTRATÉGICOS Y SUS OBJETIVOS

- Estado social democrático de derecho. Este eje está referido al desarrollo de un marco institucional que permita al Estado actuar con ética, transparencia y eficacia al servicio de una sociedad responsable y participativa, que garantiza la seguridad y promueve la equidad, la gobernabilidad, la convivencia pacífica y el desarrollo nacional y local.
- Sociedad con igualdad de derechos y oportunidades. Este eje está orientado a promover la inclusión y equidad social, para lo cual incluye políticas para alcanzar una cobertura universal y de calidad de educación, salud, vivienda y servicios básicos.
- Economía sostenible, integradora y competitiva. Este eje está estructurado para desarrollar las condiciones que permitan crear las bases para mantener el crecimiento económico de manera sostenida, que permita generar más empleos formales. En tal sentido, incluye entre sus objetivos el fortalecimiento de la competitividad e inserción a mercados externos; el desarrollo del sector de energía, con características de eficiencia y sostenibilidad ambiental; y la articulación sectorial y territorial de la estructura productiva.
- Sociedad de producción y consumo ambientalmente sostenible que adapta al cambio climático. Este eje estratégico le da un carácter prioritario a los temas de sostenibilidad ambiental y cambio climático. Para tal efecto, incluye entre sus objetivos temas referentes al manejo sostenible del medio ambiente, la gestión de riesgos y la adaptación al cambio climático.

Adicionalmente, la END plantea como políticas transversales para sus distintos ámbitos de implementación: el enfoque de derechos humanos, el enfoque de género, la sostenibilidad ambiental, la cohesión territorial, participación social, el uso de tecnologías de información y comunicación, y la responsabilidad institucional en la aplicación de las políticas emanadas de la END.

ANEXO II:

ALINEAMIENTO DE LAS ÁREAS DE FOCALIZACIÓN Y LOS OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO 2030

ÁMBITO DE ACTUACIÓN END	OBJETIVOS GENERALES DE LA END	ÁREAS DE FOCALIZACIÓN E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS BCIE
Estado social democrático de derecho	<ul style="list-style-type: none"> – Administración pública eficiente, transparente y orientada a resultados – Imperio de la ley y seguridad ciudadana – Democracia participativa y ciudadanía responsable – Seguridad y convivencia pacífica 	<p style="text-align: center;">Servicios para la Competitividad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seguridad ciudadana • Infraestructura gubernamental y municipal
Sociedad con igualdad de derechos y oportunidades	<ul style="list-style-type: none"> – Educación de calidad para todos y todas – Salud y seguridad social integral – Igualdad de derechos y oportunidades – Cohesión territorial – Vivienda digna en entornos saludables – Cultura e identidad nacional en un mundo global – Deporte y recreación física para el desarrollo humano 	<p style="text-align: center;">Desarrollo Humano e Infraestructura Social</p> <ul style="list-style-type: none"> • Educación • Salud • Inclusión y cohesión social • Agua y Saneamiento • Vivienda Social • Cultura, deporte y esparcimiento • Infraestructura municipal <p style="text-align: center;">Intermediación financiera y finanzas para el desarrollo</p> <ul style="list-style-type: none"> • Financiamiento intermediado con fines de desarrollo

ÁMBITO DE ACTUACIÓN END

Economía sostenible, integradora y competitiva

Sociedad de producción y consumo ambientalmente sostenibles que se adapta al cambio climático

OBJETIVOS GENERALES DE LA END

- Economía articulada, innovadora y ambientalmente sostenible, con una estructura productiva que genera crecimiento alto y sostenido, con trabajo digno, que se inserta de forma competitiva en la economía global
- Energía confiable, eficiente y ambientalmente sostenible
- Competitividad e innovación en un ambiente favorable a la cooperación y responsabilidad social
- Empleos suficientes y dignos
- Estructura productiva sectorial y territorialmente articulada, integrada competitivamente a la economía global y que aprovecha las oportunidades del mercado local
- Manejo sostenible del medio ambiente;
- Eficaz gestión de riesgos para minimizar pérdidas humanas, económicas y ambientales
- Adecuada adaptación al cambio climático

ÁREAS DE FOCALIZACIÓN E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS BCIE

Infraestructura productiva

- Infraestructura portuaria, aeroportuaria o servicios conexos
- Infraestructura vial
- Información y telecomunicaciones

Servicios para la Competitividad

- Comercio de mercaderías
- Actividades industriales
- Servicios empresariales
- Turismo
- Desarrollo territorial
- Transporte y almacenamiento

Energía

- Generación de energía renovable y no renovable
- Eficiencia energética y producción más limpia.
- Eficiencia de las matrices energéticas
- Gestión, transmisión y distribución de energía eléctrica

Intermediación financiera y finanzas para el desarrollo

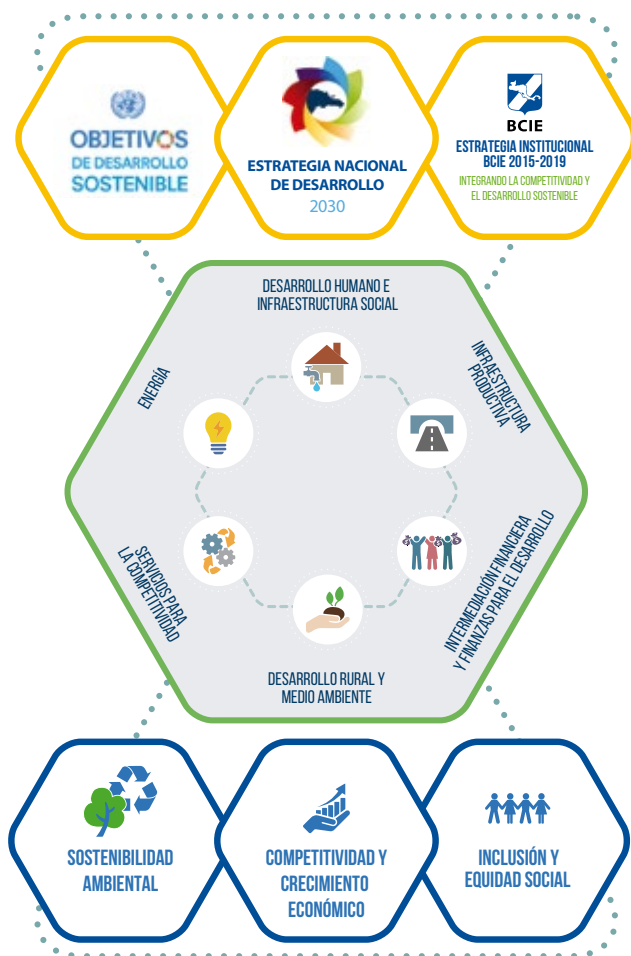
- Financiamiento intermediado con fines productivos

Desarrollo Rural y Medio Ambiente

- Productividad y sostenibilidad ambiental de agricultura, ganadería, silvicultura y pesca
- Adaptación y mitigación frente al cambio climático
- Forestación y conservación del medio ambiente, recursos naturales y servicios ambientales
- Gestión integrada del recurso hídrico
- Gestión integrada del riesgo ante desastres naturales

INFOGRÁFICO

ESTRATEGIA DE PAÍS REPÚBLICA DOMINICANA 2015 - 2019



El infográfico está compuesto, en la parte superior, por tres hexágonos que destacan los insumos de los que se alimentó esta Estrategia; la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (END), los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Estrategia Institucional BCIE 2015-2019. En la parte central, un hexágono con las áreas de focalización que representa las vías por las cuales se implementará esta propuesta estratégica con iniciativas de desarrollo. En la parte inferior, se detallan los objetivos centrales que se declaran se atenderá de forma primordial en esta Estrategia de País. Todos estos elementos se integran con dos triángulos contrapuestos que alegorizan el dinamismo, el alineamiento estratégico y la flexibilidad de la Estrategia de País.



Banco
Centroamericano
de Integración
Económica

BCIE

ESTRATEGIA DE PAÍS

REPÚBLICA DOMINICANA

2015-2019