



Banco  
Centroamericano de  
Integración  
Económica

**BCIE**

# ESTRATEGIA DE PAÍS COSTA RICA 2015-2019







**BCIE**

**Banco Centroamericano  
de Integración Económica**

# **ESTRATEGIA DE PAÍS COSTA RICA 2015-2019**

# PORTADA



El presente documento constituye una herramienta operativa para vincular la planificación estratégica institucional 2015-2019 a las necesidades y prioridades de desarrollo de Costa Rica. Los planteamientos formulados tienen el objetivo general de brindar una visión estratégica a la gestión del Banco en el país, al orientar intervenciones que estimulen el crecimiento económico y el desarrollo social. A la vez, apunta a consolidar la relevancia del Banco como aliado estratégico para el desarrollo de Costa Rica. Para lograr este cometido, esta estrategia es un instrumento operativo con flexibilidad para realizar ajustes ante un entorno cambiante; de manera que la planificación deberá ajustarse para dar respuesta a los requerimientos, imprevistos, y solicitudes expresas de parte de las autoridades del país. Las cifras y proyecciones incluidas son las disponibles al 31 de diciembre de 2015. El desarrollo de la Estrategia de País también incluyó una dinámica de reuniones con funcionarios de instituciones públicas y privadas de Costa Rica, a quienes el Banco agradece su disposición y valiosa colaboración.

A lo largo de esta Estrategia, se encontrarán como elementos gráficos, hexágonos y una paleta de color, que tienen un significado específico y que se observan en espacios clave del documento, como lo son la portada y el infográfico de la Sección IV "Oferta Estratégica del BCIE para Costa Rica. Quinquenio 2015-2019".

Los hexágonos que se encuentran a lo largo del documento representan las seis Áreas de Focalización que definen la oferta estratégica del BCIE en Costa Rica, enfocando esfuerzos en línea con el desarrollo sostenible, y orientando su contribución hacia ejes estratégicos de desarrollo social, competitividad e integración. La paleta de colores utilizada en esta Estrategia representa cuatro elementos característicos de la cultura costarricense: el rojo, de la flora que alberga el paisaje nacional; el verde, intensificado del árbol nacional Guanacaste; el amarillo, del pecho del tucán con plumaje negro y el color azul, de la mariposa tropical representando la diversidad que identifica de especies y ecosistemas en Costa Rica.

La portada es una composición de seis hexágonos con representaciones gráficas de las seis áreas de focalización, cuyo dinamismo representa la flexibilidad operativa y la disponibilidad del Banco con Costa Rica.

Tegucigalpa, Honduras, 2017.

[www.bcie.org](http://www.bcie.org)

Banco Centroamericano de Integración Económica.

Anexo DI-26/2017

Estrategia de País Costa Rica 2015 - 2019

# ÍNDICE

<b>I</b>	<b>RESUMEN EJECUTIVO</b> .....	<b>4</b>
<b>II</b>	<b>EVOLUCIÓN DEL CONTEXTO Y PERSPECTIVAS</b> .....	<b>6</b>
<b>III</b>	<b>EL BCIE EN COSTA RICA, QUINQUENIO 2010-2014</b> .....	<b>12</b>
<b>IV</b>	<b>OFERTA ESTRATÉGICA DEL BCIE PARA COSTA RICA, QUINQUENIO 2015-2019</b> .....	<b>16</b>
<b>V</b>	<b>MECANISMOS DE IMPLEMENTACIÓN</b> .....	<b>27</b>
<b>VI</b>	<b>RIESGOS Y MITIGANTES</b> .....	<b>30</b>
	<b>NOTAS DE REFERENCIA</b> .....	<b>32</b>
	<b>ABREVIATURAS, SÍMBOLOS, SIGLAS, ACRÓNIMOS</b> .....	<b>34</b>
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....	<b>35</b>
	<b>ANEXOS I</b> .....	<b>36</b>
	<b>ANEXOS II</b> .....	<b>37</b>





# RESUMEN

SECCIÓN  
I

# EJECUTIVO

**Costa Rica es un país de ingreso medio alto, con elevados indicadores sociales y grandes logros en materia ambiental, que ha replanteado sus metas de desarrollo hacia una mayor inclusividad y estándares de países avanzados.** Con una renta per cápita de US\$10,936.2 en 2015, Costa Rica posee industrias de alto valor agregado vinculadas a las cadenas de valor global, en el marco de un esquema de apertura comercial y libre comercio. En el ámbito social, es un referente latinoamericano, destacando en la cobertura de servicios de salud, educación y pensiones; resultados que se han acompañado de un buen manejo de los recursos naturales y del medio ambiente. En la coyuntura actual, Costa Rica enfrenta desafíos para impulsar un desarrollo más inclusivo, manteniendo la armonía con el medio ambiente y tomando como referencia estándares de países más avanzados.

EN EL ÁMBITO SOCIAL, COSTA RICA ES UN REFERENTE LATINOAMERICANO, DESTACANDO EN LA COBERTURA DE SERVICIOS DE SALUD, EDUCACIÓN Y PENSIONES; RESULTADOS QUE SE HAN ACOMPAÑADO DE UN BUEN MANEJO DE LOS RECURSOS NATURALES Y DEL MEDIO AMBIENTE

Durante el quinquenio anterior, el Banco contribuyó al financiamiento de las prioridades de desarrollo de Costa Rica, generando impactos a través de las seis áreas de focalización de la Estrategia Institucional BCIE 2010-2014. Las operaciones aprobadas tuvieron un mayor énfasis en las áreas de focalización de Energía, Infraestructura Productiva y Desarrollo Humano e Infraestructura Social, que en conjunto totalizaron US\$1,556.4 millones, equivalentes al 78.6% del total. Por otra parte, las áreas de Intermediación Financiera y Finanzas para el Desarrollo, Energía e Industria, Desarrollo Urbano y Servicios para la Competitividad concentraron la mayor parte de los desembolsos, acumulando US\$1,897.3 millones (83.3%).

**La propuesta estratégica 2015–2019 del BCIE para Costa Rica contribuirá a impulsar un crecimiento económico sostenible e inclusivo, capaz de generar empleos de calidad, y de reducir la pobreza e inequidad, en armonía con el medio ambiente.**

Para tal efecto, contribuirá con el desarrollo de infraestructura productiva que incida en las condiciones de competitividad del país en beneficio de las actividades productivas y el comercio; así como aquellas que faciliten el desarrollo de emprendimientos y encadenamientos productivos que permitan a MIPYMES y empresas locales fortalecer su presencia en los mercados internos, generar mayor valor agregado y vincularse con los sectores ligados a la inversión extranjera y el comercio exterior. Asimismo, el Banco contribuirá al bienestar y calidad de vida de la población a través de intervenciones que faciliten el desarrollo de infraestructura para incrementar las coberturas de agua y saneamiento, y el desarrollo de soluciones habitacionales accesibles y de calidad, con adecuada cobertura de servicios básicos, en entornos urbanos seguros. En el tema ambiental, el Banco impulsará iniciativas que estén en armonía con el medio ambiente, acompañará iniciativas específicas que fortalezcan la gestión de los recursos naturales, así como aquellas orientadas a la mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático.

**La implementación de la estrategia se realizará sobre la base del alineamiento definido en el Marco Estratégico Institucional.** En ese sentido, la estrategia de país deberá garantizar la flexibilidad y capacidad de adaptación conforme a cambios fundamentales en el país teniendo siempre en consideración los objetivos y metas de la Estrategia Institucional BCIE 2015-2019. Por otro lado, la atención de iniciativas deberá ejecutarse según los instrumentos y mecanismos que definan los Marcos de Intervención Sectoriales según corresponda para cada área de focalización. Asimismo, la programación quinquenal propuesta deberá servir de referencia para la formulación de programación operativa anual a lo largo del quinquenio.







# EVOLUCIÓN DEL CONTEXTO Y

SECCIÓN  
II

# PERSPECTIVAS

Costa Rica ha seguido una senda de desarrollo en diferentes frentes, con resultados significativos que le han permitido elevar sus niveles de bienestar y replantear su desarrollo hacia nuevos estándares. El país tiene un ingreso medio alto, con una renta per cápita de US\$10,936.2 en 2015. Durante las tres últimas décadas transitó desde una economía rural y basada en la agricultura, hacia una con industrias de alto valor agregado vinculadas a las cadenas de valor global, en el marco de un esquema de apertura comercial y fomento a las inversiones<sup>1</sup>; período durante el que casi duplicó su ingreso per cápita real<sup>2</sup>. En el ámbito social, se ha consolidado como un referente latinoamericano, destacando en la cobertura de servicios de salud, educación y pensiones. El acompañamiento de estos resultados con un buen manejo de los recursos naturales y del medio ambiente se ha constituido en una característica distintiva del país. En la coyuntura actual, Costa Rica enfrenta desafíos para impulsar un desarrollo más inclusivo, manteniendo la armonía con el medio ambiente y tomando como referencia estándares de países más avanzados<sup>3</sup>.

## ASPECTOS ECONÓMICOS

Costa Rica experimentó una dinámica de crecimiento por encima del promedio regional, y mantiene perspectivas favorables, en un entorno de estabilidad de precios. Luego de contraerse durante la crisis internacional, se estima que el PIB de Costa Rica creció en promedio 3.9% durante el período 2010-2016, resultado que fue superior al desempeño promedio de Centroamérica registrado durante el mismo período (3.6%). La actividad económica durante esos años fue principalmente impulsada por la demanda interna, el desempeño del sector servicios, las exportaciones, turismo y flujos de inversión extranjera. Durante el último año, se estima que la economía haya crecido cerca de 4.3% y que haya sido dinamizada por el mejor contexto internacional, los precios de los commodities y la liquidez de los mercados externos, lo que a nivel interno se vio reflejado en mayor dinámica en el sector servicios y la manufactura, y en menor medida por la actividad agropecuaria y la construcción. Las perspectivas para 2017 son favorables, con proyecciones de crecimiento mayores a 4.2%, lo que está en línea con la recuperación del sector manufacturero, el impulso de los servicios de intermediación financiera y las condiciones favorables del entorno externo, principalmente de Estados Unidos. Por otra parte, la tasa de inflación promedio se ubicó en 3.4% en el período 2010-2016, cerrando el último año con una tasa de 0.8%, por debajo de la meta de inflación, y con perspectiva de encaminarse al rango meta 2.0-4.0% principalmente por la disipación del efecto de la caída del precio internacional del petróleo, así como por el efecto de las disminuciones en la tasa de política monetaria.



**La política de promoción de las exportaciones y de atracción de la inversión extranjera directa ha jugado un rol muy importante.**

El alcance de esta política se ha potenciado por la alta calificación de buena parte de la fuerza laboral, la estabilidad política, social y económica, aunado a la ubicación geográfica del país. Por un lado, las exportaciones de bienes y servicios de Costa Rica en el período 2010-2015 representaron más de la mitad de la producción (52.6% del PIB)<sup>4</sup>. El grado de diversificación<sup>5</sup> de las exportaciones se evidenció en la existencia de unas 2,473 empresas que exportan más de 4,400 productos dirigidos a unos 153 mercados de destino<sup>6</sup>. Respecto al 2016, la información preliminar indica que la cuenta corriente de la balanza de pagos prevista representaría 3.5% del PIB (4.5% el año previo) y si bien el país dispuso de capitales de largo plazo para financiar esa brecha, el resto de flujos financieros netos implicó la reducción (US\$260.3 millones) del saldo de reservas internacionales netas del BCCR. Por el lado de la inversión extranjera, esta se ha dirigido principalmente a sectores que desarrollan actividades productivas de alto valor agregado (servicios y manufacturas). Los ingresos de IED totalizaron US\$13,125.4 millones en el período 2010-2015 y superaron los correspondientes al quinquenio precedente (US\$8,255.6 millones).

**La política fiscal fue una herramienta útil para facilitar la sostenibilidad del crecimiento del país en la coyuntura de la crisis internacional del 2009, planteando desafíos para recuperar su margen de maniobra y capacidad de contribución a las políticas públicas.**

Si bien Costa Rica fue capaz de amortiguar el impacto de la crisis a través del impulso en el gasto público, procurando proteger a los sectores más vulnerables, los efectos negativos afectaron los ingresos fiscales. Como resultado, el balance del Gobierno Central pasó de un superávit de 0.2% del PIB en 2008, a un déficit de 3.4% del PIB al cierre de 2009 y 5.7% del PIB en 2015. Cifras preliminares a diciembre de 2016, de las cuentas de financiamiento del Gobierno Central, reflejan un déficit anual en torno a 5.2% del PIB, superior en 0.1 p.p. a la estimación contemplada en la programación macroeconómica. Por su parte, la deuda pública total subió de 42.9% del PIB en 2009 a 61.3% del PIB (US\$35,377 millones) en octubre de 2016, de los cuales US\$24,682 millones corresponden a deuda interna (69.8% del total) y US\$10,695 millones (30.2%) a deuda externa. La evolución fiscal habría tenido consecuencias en la percepción de riesgo país<sup>7</sup> y en las evaluaciones de las agencias calificadoras, quienes han revertido sus apreciaciones<sup>8</sup>. Ante dicho panorama, el gobierno tiene como objetivo reducir el déficit primario a 3.8% del PIB para el año 2019<sup>9</sup>, lo cual requerirá medidas que permitan incrementar los ingresos, hacer más eficiente el gasto, combatir la evasión e impulsar la participación del sector privado en infraestructura estratégica. Con ello se espera transitar hacia la sostenibilidad fiscal, sin sacrificar la inversión en los sectores sociales prioritarios<sup>10</sup> y en la capacidad productiva del país.

**Incrementos en productividad serán relevantes para reducir los costos de producción, impulsar la competitividad y converger a los niveles de ingresos de economías más desarrolladas.**

Durante las últimas tres décadas, el país duplicó su ingreso per cápita, impulsado en gran medida por el crecimiento del empleo, factor cuya contribución ha ido siendo cada vez menor a medida que él mismo ha disminuido<sup>11</sup>. No obstante, la productividad se ha mantenido estable en dicho período, en un nivel de alrededor de 30% de la que se observa en los países más avanzados de la OCDE<sup>12</sup>, y las empresas locales no están aprovechando al máximo la presencia de empresas extranjeras, limitando su relación con ellas a productos tradicionales de bajo valor agregado y generando mayor disparidad entre ambos sectores, lo que genera una “economía de dos velocidades”. Estos factores han limitado la convergencia de Costa Rica a los niveles de ingreso per cápita de economías más desarrolladas, en los últimos años<sup>13</sup>. Por otra parte, el Índice de Competitividad Global<sup>14</sup> refleja el progreso de Costa Rica en Latinoamérica, pero revela brechas con países de mayor desarrollo. El país ocupa el puesto 54 de 138<sup>15</sup> países y se ubica en el cuarto puesto en Latinoamérica siguiendo a Chile, Panamá, y México destacando en categorías como educación básica y salud, innovación y sofisticación de negocios. Durante los últimos cinco años avanzó hacia la etapa de transición que conlleva al estadio de desarrollo de los países que crecen por innovación; países con quienes, no obstante, Costa Rica presenta brechas de competitividad, en todas las dimensiones que mide el índice, entre ellas: i) la dotación de infraestructura de calidad, ii) el desarrollo de mercados financieros, iii) la eficiencia del mercado laboral, iv) facilidad para iniciar un negocio y v) barreras no arancelarias.

EL PAÍS OCUPA EL PUESTO 52 DE 140 PAÍSES Y SE UBICA EN EL TERCER PUESTO EN LATINOAMÉRICA SIGUIENDO A CHILE Y PANAMÁ, DESTACANDO EN CATEGORÍAS COMO EDUCACIÓN BÁSICA Y SALUD, INNOVACIÓN Y SOFISTICACIÓN DE NEGOCIOS



## ASPECTOS SOCIALES

**Costa Rica ha registrado avances importantes en las últimas décadas que le han permitido alcanzar crecientes niveles de bienestar.** El Índice de Progreso Social (IPS) 2016 destaca el avance de Costa Rica por medio de las inversiones de larga data en educación, salud y seguridad social, lo que le ha permitido que se consolide como un país insignia e innovador en progreso social. El país se ubicó en el lugar 28 de 133 países y de acuerdo al último informe, tuvo el segundo mejor desempeño relativo a nivel de Latinoamérica después de Chile y seguido de Uruguay y Argentina como el grupo de países con mayor progreso social de Latinoamérica. Las principales fortalezas del país en progreso social están en nutrición y asistencia médica básica y en acceso a conocimientos básicos, que considera aspectos como alfabetización, matriculación educativa y paridad de género en educación secundaria. Por otra parte, la Evaluación Económica de la OCDE a Costa Rica destacó aspectos como el acceso casi universal a los servicios de salud, educación y pensiones, resaltando que sus indicadores sociales le ubican en niveles comparables al promedio de países de la OCDE en dimensiones como expectativa de vida y satisfacción con la vida.

**La pobreza ha disminuido, aunque a un menor ritmo, junto con una menor equidad en la distribución del ingreso.** Durante los últimos 20 años el índice de pobreza medida por ingresos, se ha mantenido en alrededor de 20.0% (21.7% en 2015), a pesar de los recursos públicos que se invierten y la diversidad de programas existentes para enfrentarla. De acuerdo a resultados de la Encuesta Nacional de Hogares (ENAH) 2015, la pobreza extrema es 7.2% y mantuvo una tendencia creciente en el período 2010-2015; con marcadas diferencias territoriales (11.1% rural y 5.7% urbana). En términos de distribución del ingreso, la equidad disminuyó en los últimos 15 años, con lo que pasó de ser el segundo país menos desigual de América Latina en 2000, a estar en la mediana de los 17 países de la región, con un coeficiente de Gini de 0.5 en 2015. De acuerdo a cálculos presentados por la OCDE, el 10.0% de personas con ingresos más altos obtiene 32 veces el ingreso promedio del 10.0% de personas con ingresos más bajos, lo que califica alto al compararlo con la relación promedio de los países de dicha organización, que es de 10 veces. Uno de los factores que ha contribuido a incrementar la desigualdad son las disparidades entre los ingresos de los trabajadores en sectores de alto valor agregado, y aquellos en sectores tradicionales.

**El país implementó una metodología para medir las dimensiones de la pobreza e identificar brechas territoriales.** Costa Rica realizó una medición multidimensional de la pobreza, que hace un recuento de las privaciones que tienen los hogares en diferentes dimensiones de su vida y permite así calcular la incidencia de la pobreza y su intensidad. La primera medición de pobreza multidimensional realizada para julio de 2015, estimó la incidencia en 21.8% de los hogares<sup>16</sup>, lo que en términos de población equivale a 26.2%. Las regiones que presentan mayor porcentaje de privaciones son Huetar Norte y Caribe, Chorotega, Brunca y Pacífico Central. Las dimensiones que componen el índice, jerarquizadas por su contribución a la pobreza multidimensional son: vivienda y uso de internet (28.2%), educación (22.2%), salud (21.9%), trabajo (18.7%) y protección social (9.0%).

**La actividad cooperativista tiene un alto impacto en los fundamentos del bienestar y oportunidades, traduciéndose en mayores niveles de bienestar en Costa Rica.** Un consorcio de instituciones<sup>17</sup> desarrolló una medición del IPS por cantones, clasificando las muestras por su participación o no en cooperativas. Los resultados indican que las cooperativas han tenido un mayor impacto en el progreso social de sus asociados, en comparación con los no cooperativistas. Por sectores productivos destaca que las cooperativas productoras de café y





caña de azúcar dominan las primeras posiciones del IPS, y tienen perfiles de Progreso Social con fortalezas claras en vivienda, educación básica y superior, salud y bienestar, y acceso a información y comunicaciones. Mientras que las cooperativas de palma aceitera son las que tienen menor nivel de Progreso Social con rezagos en seguridad personal, ecosistema y sostenibilidad, acceso a educación superior, y acceso a información y comunicaciones. Al clasificar los cantones por área geográfica, aquellos más alejados de la gran área metropolitana son los que registran menores niveles de progreso social.

#### **Costa Rica presenta avances significativos en educación, y sus retos futuros apuntan a potenciar la contribución del sistema educativo al desarrollo.**

Costa Rica presenta altos logros, tales como la alfabetización en mayores de 15 años<sup>18</sup> y educación primaria en adultos<sup>19</sup>. Por otra parte, la proporción de mayores de 18 o más años que completaron la secundaria alcanzó únicamente 38.5%<sup>20</sup> en 2015. Cabe destacar que en el último quinquenio, el país logró aumentar la escolaridad promedio de la población de 15 años y más a 8.4 años<sup>21</sup>. No obstante, existen brechas territoriales entre la región Central (9.2 años)<sup>22</sup> y el resto del país (7.1 años en la región Huetar Norte); así como brechas por nivel de ingresos, ya que mientras la escolaridad para los pobres equivale a 6.4 años, para los no pobres equivale a 9.2 años. Asimismo, Costa Rica tiene espacios para mejorar las puntuaciones de sus estudiantes en pruebas internacionales, en comparación con otros países de Latinoamérica y los de la OCDE<sup>23</sup>. La orientación de la economía hacia sectores de mayor valor agregado requiere un sistema educativo que facilite el desarrollo de una fuerza laboral calificada, lo que a la vez permitiría a la población acceso a trabajos de mejor calidad. En tal sentido, el país se beneficiará de medidas orientadas a propiciar una mayor inclusividad del sistema educativo, fomentar la permanencia de los estudiantes en los distintos niveles educativos y vincular más su sistema educativo a las demandas del mercado laboral.

#### **Costa Rica destaca por la cobertura y resultados de su sistema de salud, presentando oportunidades para optimizar sus servicios y darle mayor sostenibilidad al sistema.**

Costa Rica cuenta con un sistema de cobertura universal de servicios de salud, que ha arrojado resultados satisfactorios en el tiempo. Así, por ejemplo, la esperanza de vida al nacer fue de 77.7 años para los hombres y 82.1 para las mujeres en 2015, superando los promedios de Estados Unidos (76.4 para hombres y 81.2 para mujeres), uno menos que el promedio de la OCDE<sup>24</sup>, mientras que la mortalidad infantil fue de 8.1 por mil para el 2015, la tasa más baja del último decenio<sup>25</sup>. No obstante, los servicios de salud presentan brechas de eficiencia que se manifiestan en aspectos como la calidad del servicio reflejados en las listas de espera, en la limitada cobertura en servicios especializados, en el acceso a los servicios de salud en algunos equipos básicos de atención integral de salud (EBAIS) y en restricciones administrativas para la atención de poblaciones en condiciones de vulnerabilidad<sup>26</sup>. Estos factores han ocasionado mayor demanda de cobertura de seguros privados, lo que se refleja en un creciente gasto privado en salud, y una mayor inequidad en el sistema<sup>27</sup>.



**Costa Rica destaca en la región como uno de los países con menor déficit habitacional, presentando brechas que afectan principalmente a los hogares pobres.** De acuerdo al Censo Nacional de 2011, el déficit habitacional de Costa Rica era 13.8% respecto del parque habitacional total. El país tiene bajos niveles de déficit habitacional para su nivel de ingreso, y fue uno de los pioneros en la adopción de programas de vivienda tipo ahorro, bono y crédito. Este esquema que facilitó 270,000 soluciones habitacionales durante el período 1991-2009, lo que equivale a 23.0% de los hogares existentes en 2009<sup>28</sup>. No obstante, persisten retos en el acceso y calidad de las viviendas, principalmente para los hogares pobres. De acuerdo a la ENAHO 2015, los hogares en condición de pobreza presentan un mayor porcentaje sin vivienda propia (33.4%) respecto a los hogares no pobres (28.3%); además, presentan condiciones deficientes en cuanto al estado de la vivienda y el hacinamiento: el 62.4% de las viviendas habitadas por hogares pobres, se encuentran en condiciones físicas de regulares a malas y se presenta hacinamiento por dormitorio en el 7.5% de ellas; para los hogares no pobres, el estado regular o malo se da en el 34.6% de sus viviendas y el hacinamiento por dormitorio en el 1.5%. Adicionalmente, 10.6% de los hogares pobres y 5.3% de los no pobres, carecen del servicio de agua domiciliar.

**Tendencia creciente del crimen y violencia impone nuevos retos al desarrollo social.** A nivel internacional se reconoce que la seguridad ciudadana es un problema crítico en la región centroamericana, si bien es cierto la violencia delictiva en Costa Rica es comparativamente más baja que el resto de la región, cada día es visible su tendencia creciente. Los datos de la Sección de Estadística del Poder Judicial indican que la dimensión objetiva del fenómeno se ha incrementado (incidencia delictiva y criminalidad) en la última década. La tasa de delincuencia, que hace referencia a los actos contra los bienes y el patrimonio económico de las personas y hogares, se duplicó en el período 2001-2012, pasando de 765 por cada 100,000 habitantes a 1,768. En relación con la tasa de criminalidad, relacionada con acciones que atentan contra la vida de los seres humanos, aunque refleja valores inferiores, pasó de 93.9 por cada 100,000 habitantes a 173.6 en el 2012. A partir de este último año muestra una tendencia a la disminución.

## ASPECTOS AMBIENTALES

**Costa Rica es uno de los países a nivel mundial que destaca en su labor y compromiso para la conservación del medio ambiente.** Actualmente ocupa el puesto No. 42 a nivel mundial en el Índice de Desempeño Ambiental de la Universidad de Yale<sup>29</sup>, siendo el mejor evaluado en Latinoamérica, destacando en áreas como calidad del aire, biodiversidad y hábitat, y exposición a riesgos para la salud. Así por ejemplo, durante las últimas tres décadas, el área forestal de Costa Rica se incrementó 26.0% hasta un 52.0%, como resultado de mecanismos fiscales innovadores y programas de pagos por servicios ambientales<sup>30</sup>; asimismo, en el tema de energía el país logró producir cerca del 100% de su energía a través de fuentes renovables en 2015. Por otra parte, el compromiso del país es claro como lo ejemplifica su aspiración de convertirse en un laboratorio para el proceso de descarbonización profunda de la economía mundial y la meta nacional de alcanzar reducciones significativas en sus emisiones de carbono, hasta llegar a emisiones netas cero<sup>31</sup>.

**El país es altamente vulnerable a fenómenos naturales y a los efectos del cambio climático.** Costa Rica está catalogado como “Altamente Vulnerable” ambientalmente por la Comisión de Geociencias Aplicadas del Pacífico Sur (SOPAC), entidad que forma parte del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP). Es el segundo país de la región con mayor exposición a múltiples desastres en su territorio. Se estima que el 77.9% de la población y el 80.1% del PIB son susceptibles a múltiples riesgos relacionados a fenómenos naturales y al cambio climático, incluyendo inundaciones, ciclones, terremotos, erupciones volcánicas, entre otros. Los efectos del cambio climático también afectan los costos de la energía, tal como lo menciona el PND 2015-2018, “el aumento en el uso de fuentes térmicas en la generación de energía eléctrica está asociado a los cambios en los patrones de lluvia y su impacto en las plantas hidroeléctricas y a la lenta consolidación de nuevos proyectos de fuentes renovables como geotermia, biomasa, solar y eólica<sup>32</sup>”.

**Los principales desafíos ambientales y de cambio climático de Costa Rica tienen que ver con el impacto de la creciente urbanización y emisiones del sector transporte<sup>33</sup>.** La necesidad de generar un crecimiento más inclusivo, manteniendo la armonía con el medio ambiente plantea retos. Así, por ejemplo, el aumento proyectado en la demanda de electricidad<sup>34</sup> requiere nuevas inversiones en fuentes renovables y resistentes al cambio climático. En el tema de transporte, dicho sector es responsable de 70.0% de las emisiones de carbono, el parque vehicular creció 68.0% en el decenio 2003-2014 en el contexto de un sistema de transporte público escaso e ineficiente, por lo que el país ha introducido una serie de iniciativas para promover el uso de vehículos limpios y estimular la eficiencia energética en el sector. Por otra parte, la presión urbana se refleja en desafíos como el

tratamiento de aguas residuales y la gestión de desechos sólidos; el sistema de alcantarillado cubre al 20.0% de la población, y solo el 4.0% de esa fracción recibe tratamiento; de todas las aguas residuales urbanas recolectadas en Costa Rica, 96.0% se descarga en ríos y no reciben ningún tratamiento, con los consecuentes impactos en la contaminación y riesgos para la salud pública.

**Costa Rica tiene claramente definidas las líneas de acción para preservar el medio ambiente, hacer un uso sostenible de sus recursos y para afrontar las consecuencias del cambio climático.** A través del Ministerio de Ambiente y Energía, el país ha definido cuatro áreas de acción: la Agenda Verde para el fortalecimiento de los procesos, programas y proyectos en materia

de conservación y uso sostenible de la biodiversidad terrestre; la Agenda Azul orientada a la temática marítima y costera; la Agenda Café con la que se busca promover la gestión ambiental en diversos sectores económicos del país; y finalmente la Agenda Energética que busca hacer un uso más eficiente de los recursos energéticos.







# EL BCIE EN

SECCIÓN  
III

# COSTA RICA

## QUINQUENIO 2010-2014

Durante el quinquenio 2010-2014, el BCIE contribuyó al fortalecimiento del desarrollo social, la competitividad y la integración regional de Costa Rica. El Banco aprobó 41 operaciones por un monto de US\$1,980.2 millones, cifra que representó el 26.0% de las aprobaciones del quinquenio en la región<sup>35</sup> y se distribuyó en un 92.7% (17 aprobaciones por US\$1,835.7 millones) al sector público y en un 7.3% (24 aprobaciones por US\$144.5 millones) al sector privado. El Banco desembolsó US\$2,278.3 millones distribuidos en 66.2% (US\$1,508.3 millones) al sector público y en un 33.8% (US\$769.9 millones) al sector privado, representando el 32.7% de los desembolsos ejecutados durante el período 2010-2014.

### APROBACIONES Y DESEMBOLSOS POR ÁREAS DE FOCALIZACIÓN

Las operaciones del Banco contribuyeron al financiamiento de las prioridades de desarrollo de Costa Rica, generando impactos a través de las seis áreas de focalización de la Estrategia Institucional BCIE 2010-2014. Las operaciones aprobadas tuvieron un mayor énfasis en las áreas de focalización de Energía, Infraestructura Productiva y Desarrollo Humano e Infraestructura Social, que en conjunto totalizaron US\$1,556.4 millones, equivalentes al 78.6% del total. Por otra parte, las áreas de Intermediación Financiera y Finanzas para el Desarrollo, Energía e Industria, Desarrollo Urbano y Servicios para la Competitividad concentraron la mayor parte de los desembolsos, acumulando US\$1,897.3 millones (83.3%).

LAS OPERACIONES APROBADAS TUVIERON UN MAYOR ÉNFASIS EN LAS ÁREAS DE FOCALIZACIÓN DE ENERGÍA, INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA Y DESARROLLO HUMANO E INFRAESTRUCTURA SOCIAL, QUE EN CONJUNTO TOTALIZARON US\$1,556.4 MILLONES, EQUIVALENTES AL 78.6% DEL TOTAL OPERACIONES



**TABLA I.****Aprobaciones y desembolsos por áreas de focalización 2010-2014**

(millones de dólares y porcentajes)

ÁREA DE FOCALIZACIÓN	APROBACIONES			DESEMBOLSOS	
	Número	Monto	Porcentajes	Monto	Porcentajes
Energía	4	638.4	32.2	671.1	29.5
Infraestructura Productiva	3	480.0	24.2	170.8	7.5
Desarrollo Humano e Infraestructura Social	4	438.0	22.1	185.1	8.1
Intermediación Financiera y Finanzas para el Desarrollo	29	419.5	21.2	862.7	37.9
Agricultura y Desarrollo Rural	1	4.3	0.2	25.1	1.1
Industria, Desarrollo Urbano y Servicios para la Competitividad	0	0.0	0.0	363.6	16.0
<b>Total</b>	<b>41.0</b>	<b>1,980.2</b>	<b>100.0</b>	<b>2,278.3</b>	<b>100.0</b>

Fuente: BCIE-OPEP.

**Las intervenciones aprobadas en energía contribuirán a incrementar la capacidad de generación a través de fuentes renovables, a reducir la contaminación ambiental, reducir los costos de producción y propiciar la seguridad energética.** El Banco destinó US\$638.4 millones al financiamiento de cuatro intervenciones de energía renovable, siendo Costa Rica el país con el mayor monto en energía renovable. Las operaciones aprobadas fueron el "Proyecto Hidroeléctrico Reventazón", el "Proyecto de Ampliación de la Planta Hidroeléctrica Cachi", el "Nuevo Parque de Almacenamiento de Gas Licuado de Petróleo (GLP)" y el "Programa de Desarrollo Eléctrico ICE 2014-2016". Los recursos desembolsados dentro de esta área de focalización ascendieron a US\$671.1 millones, de los que el 23.4% (US\$157.0 millones) fueron canalizados a través de líneas de crédito.

**Las operaciones aprobadas en infraestructura productiva permitirán una mayor integración física local, regional y global, impactando en menores costos de transporte terrestre y marítimo, contribuyendo a una mayor competitividad de los sectores productivos.** El BCIE aprobó tres operaciones por el orden de US\$480.0 millones para potenciar la infraestructura productiva. Destacan en esta área de focalización el "Programa de Obras Estratégicas de Infraestructura Vial (Programa de Obras)" y el "Programa de Modernización de la Infraestructura Portuaria del Puerto Moín". Para infraestructura productiva se desembolsaron US\$170.8 millones, de los cuales 47.4% (US\$81.0 millones) fueron canalizados a través de líneas de crédito.

**Las intervenciones aprobadas en Desarrollo Humano e Infraestructura Social se orientaron a fortalecer la cobertura de salud, la infraestructura y el equipo médico hospitalario, además de mejorar los servicios de agua y saneamiento.**

En línea con la prioridad del Banco de fortalecer el desarrollo social de la región, el BCIE aprobó cuatro intervenciones por un total de US\$438.0 millones para apoyar al desarrollo humano y la infraestructura social. Las iniciativas promovidas durante el quinquenio se destinaron al mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes, a través del financiamiento para el desarrollo y ejecución de proyectos de inversión pública de infraestructura social. Dentro de las operaciones aprobadas sobresalen el "Programa de Renovación de la Infraestructura y Equipamiento Hospitalario", el "Programa de Abastecimiento del Área Metropolitana de San José, Acueductos Urbanos y Alcantarillado Sanitario de Puerto Viejo de Limón" y el "Proyecto de Reducción de Agua No Contabilizada del Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados". Enmarcados en esta misma área, los desembolsos ascendieron a US\$185.1 millones, de los cuales 47.4% (US\$87.8 millones) fueron colocados a través de líneas de crédito.



**En el área de Intermediación Financiera y Finanzas para el Desarrollo, las operaciones contribuirán a mejorar las capacidades del sistema financiero público y privado para incrementar el acceso al crédito e impulsar el emprendedurismo local, así como a fortalecer la estabilidad del sistema financiero.** El Banco aprobó veintinueve operaciones por un monto de US\$419.5 millones en esta área de focalización, en apoyo a instituciones financieras bancarias, instituciones financieras no bancarias y cooperativas tanto del sector público como privado, logrando un alto impacto a través de la red financiera de Costa Rica. En cuanto a los desembolsos, el BCIE canalizó US\$862.7 millones a través de líneas de crédito para intermediación financiera, siendo el área de focalización con el mayor monto desembolsado y que representa el 37.9% del total desembolsado durante el quinquenio, estos recursos se destinaron a incrementar el acceso al crédito de las comunidades de bajos ingresos e impulsar el emprendedurismo local.

**En Agricultura y Desarrollo Rural, el BCIE aprobó una operación que permitirá reducir los niveles de pobreza en el área rural, mediante la generación de riqueza y el apoyo a los pequeños productores.** Se aprobaron US\$4.3 millones para el “Programa Nacional de Desarrollo Rural y Empresarial (PRONADEM)”, fondos destinados a mejorar la calidad de vida en las zonas rurales, facilitar el acceso de recursos financieros hacia los pequeños productores locales y fomentar el desarrollo de proyectos agroindustriales. Los desembolsos ascendieron a US\$25.1 millones y el 88.8% (US\$22.3 millones) se colocó a través de líneas de crédito.

**En el área de Industria, Desarrollo Urbano y Servicios para la Competitividad, el apoyo se dio a través de la intermediación financiera.** A pesar de que no se aprobó ninguna operación durante el período de vigencia de la estrategia anterior en esta área de focalización, sí se registraron fuertes desembolsos, acumulando un total de US\$363.6 millones, lo que representa el 16.0% de lo desembolsado durante el quinquenio y siendo la totalidad de estos colocados a través del sistema financiero de Costa Rica.

## APROBACIONES DEL BCIE 2010-2014 Y OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO (ODM)

**Como ente regional, responsable de la promoción e integración del desarrollo económico y social de sus países socios, el BCIE apoyó al país en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.** Las aprobaciones del periodo 2010-2014 presentaron vinculaciones directas a los ODM, las cuales se categorizaron por nivel de impacto esperado en el desarrollo medido a través de la herramienta I-BCIE. Cabe destacar que todas las intervenciones aprobadas a Costa Rica presentaron vinculación con al menos uno de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

## LECCIONES APRENDIDAS

Con el propósito de mejorar la efectividad de las operaciones en Costa Rica, el Banco ha identificado una serie de lecciones a partir de la revisión de su experiencia reciente en el país, las cuales serán tomadas en cuenta en la ejecución de esta Estrategia.

- **Impulsar intervenciones consonantes con las necesidades sociales y económicas de Costa Rica.** Si bien el marco de acción del BCIE es lo suficientemente amplio para apoyar una variedad de iniciativas sectoriales, el Banco debe profundizar sus esfuerzos en los sectores que sean estratégicos para el país. En virtud de lo anterior, es conveniente que la elaboración de las estrategias de país tenga la flexibilidad necesaria para que las intervenciones estén más vinculadas con el esquema de desarrollo definido por el país, a través de una propuesta integral basada en la experiencia institucional y la proactividad para atender otras áreas prioritarias.
- **Proveer financiamiento priorizado a intervenciones pertinentes.** Aunque el marco de acción del BCIE es lo suficientemente amplio para apoyar una variedad de iniciativas, el aprovechamiento de la capacidad de financiamiento institucional de las estrategias de país implica priorizar intervenciones pertinentes. Para ello, es adecuado que el Banco mantenga una relación cercana con el Gobierno de Costa Rica a fin de identificar y priorizar las intervenciones que supongan el mayor beneficio social y económico para el país, tales como aquellas orientadas a incrementar la competitividad en el marco de la seguridad ciudadana, inclusión social e infraestructura productiva.

- **Fomento de esquemas alternos de financiamiento.** La amplitud de necesidades expresadas en el PND 2015-2018 plantea desafíos en cuanto a optimizar los recursos crediticios, e innovar y fomentar esquemas de financiamiento que complementen dichos recursos con otros mecanismos financieros que no impacten en el endeudamiento y sostenibilidad fiscal, tales como socios públicos privados y cooperación técnica no reembolsable. En tal sentido, el BCIE podría proveer recursos de asistencia técnica y financiera para aspectos específicos, apoyar en la identificación de proyectos estratégicos que pueden ser objeto de una APP, capacitar a los funcionarios y autoridades locales, así como apoyar la búsqueda de potenciales inversionistas privados.
- **Gestión de recursos para preinversiones y ejecución.** La preinversión ha sido una herramienta efectiva que permite atender las necesidades de asistencia técnica de las unidades ejecutoras y apalancar nuevas intervenciones para el desarrollo. En tal sentido, el Banco deberá fortalecer la gestión orientada a la promoción y colocación de recursos de preinversión, a la vez que debe procurar la consecución de recursos en condiciones no reembolsables o más favorables que las actuales. Por otra parte, el Banco podría apoyar a impulsar la cartera de proyectos de preinversión de las empresas públicas, incidiendo de esa forma en el desarrollo e implementación de nuevas intervenciones.







# OFERTA ESTRATÉGICA DEL BCIE PARA

SECCIÓN  
IV

# COSTA RICA

## QUINQUENIO 2015-2019

### MARCO DE REFERENCIA

La Estrategia de País Costa Rica 2015-2019 ha sido diseñada tomando en cuenta las prioridades de desarrollo del país, el enfoque estratégico institucional y los principales elementos de la agenda de desarrollo mundial.

Con la finalidad de afianzar la relevancia y posicionamiento de la oferta de valor del BCIE en Costa Rica, la Estrategia de País toma como referencia el Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018 “Alberto Cañas Escalante”, el cual contempla el impulso del crecimiento económico y la generación de empleo de calidad, el combate a la pobreza y reducción de la desigualdad, así como la transparencia y eficiencia en la gestión pública Anexo I y Anexo II. Adicionalmente, está fundamentada en la Estrategia Institucional BCIE 2015-2019: Integrando la Competitividad y el Desarrollo Sostenible, la cual define el enfoque estratégico de la gestión del Banco en el largo plazo, especialmente a través de sus ejes estratégicos de Desarrollo Social, Competitividad, Integración Regional y Sostenibilidad Ambiental. De igual forma, la Estrategia de País se fortalece a través de la incorporación de los principales elementos de las agendas de desarrollo mundial, particularmente en lo referente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)<sup>36</sup>.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

La propuesta estratégica del BCIE para Costa Rica apoyará a las autoridades a ofrecer oportunidades de desarrollo sostenible a la población; contribuyendo a impulsar un crecimiento económico inclusivo, capaz de generar empleos de calidad, y de reducir la pobreza e inequidad, en armonía con el medio ambiente. El Banco promoverá intervenciones que incidan en un mayor crecimiento económico de forma sostenida e inclusiva. Para tal efecto, contribuirá con el desarrollo de infraestructura productiva que incida en las condiciones de competitividad del país en beneficio de las actividades productivas y el comercio; así como aquellas que faciliten el desarrollo de emprendimientos y encadenamientos productivos que permitan a MIPYMES y empresas locales fortalecer su presencia en los mercados internos, generar mayor valor agregado y vincularse con los sectores ligados a la inversión extranjera y el comercio exterior. Asimismo, el Banco contribuirá



al bienestar y calidad de vida de la población a través de intervenciones que faciliten el desarrollo de infraestructura para incrementar las coberturas de agua y saneamiento, así como mediante el desarrollo de soluciones habitacionales accesibles y de calidad, con adecuada cobertura de servicios básicos, en entornos urbanos seguros. En el tema ambiental, el Banco impulsará iniciativas que estén en armonía con el medio ambiente, acompañará iniciativas específicas que fortalezcan la gestión de los recursos naturales, así como aquellas orientadas a la mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático. Por otra parte, podrá contribuir a elevar el capital humano de los costarricenses a través de intervenciones que promuevan un mayor acceso y calidad de los servicios de educación y salud.

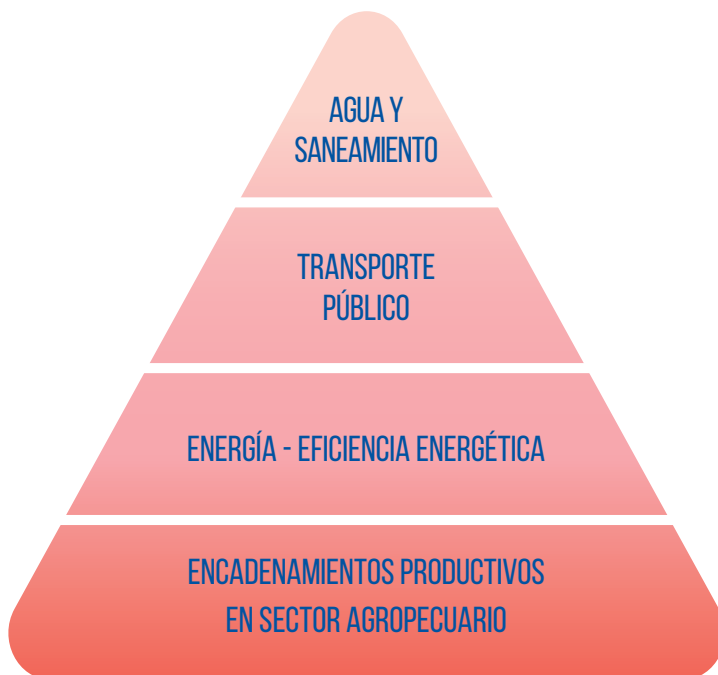
EL BANCO IMPULSARÁ INICIATIVAS QUE ESTÉN EN ARMONÍA CON EL MEDIO AMBIENTE, ACOMPAÑARÁ INICIATIVAS ESPECÍFICAS QUE FORTALEZCAN LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES, ASÍ COMO AQUELLAS ORIENTADAS A LA MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN A LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO



**Dentro de ese universo y con el propósito de optimizar su contribución al país, el Banco priorizará su atención a determinadas iniciativas.** En primer lugar, el Banco priorizará intervenciones para incrementar la cobertura y calidad de los servicios de agua potable y saneamiento en distintas regiones del país. En segundo lugar, será prioritario contribuir al mejoramiento del sistema de transporte público interurbano a través de tren eléctrico, a fin de mejorar el servicio y reducir las emisiones de gases y contaminación ambiental, en línea con las metas ambientales del país. En el tema de energía, Costa Rica ya cuenta con una matriz de generación a partir de fuentes renovables de energía, por lo que las intervenciones del Banco contribuirán principalmente a incrementar la eficiencia en el uso de la energía, a través de mecanismos financieros que faciliten a distintos segmentos de consumidores, mejorar sus niveles de eficiencia energética y validarlos a través de certificaciones<sup>37</sup>; y en menor medida, a proyectos de generación. Por otra parte, el Banco realizará intervenciones para fomentar el desarrollo de encadenamientos productivos en el sector agropecuario a través del desarrollo de infraestructura para mercados mayoristas y otras que mejoren la productividad y capacidad de los productores para realizar procesos de producción sostenible y resilientes al cambio climático, que les facilite vincularse a los mercados nacionales y de exportación. Cabe destacar que para el Banco será prioritario apoyar el empoderamiento y autonomía económica de las mujeres costarricenses, para lo para lo cual brindará recursos a través del Programa Regional de Financiamiento Empresarial para Mujeres (FEM).

**La Estrategia de País es un instrumento operativo con flexibilidad para realizar ajustes ante un entorno cambiante.** En el marco de la definición de sus áreas de focalización, el Banco reconoce el desafío de mantener una flexibilidad operativa continua, debido principalmente al complejo contexto local. En este sentido, es importante destacar que, si bien esta estrategia constituye una hoja de ruta, los planteamientos son hasta cierto punto indicativos respecto al accionar que el Banco desea tener en el país. Por tal motivo, en un contexto permanentemente dinámico y volátil, la planificación podrá ajustarse para dar respuesta a los requerimientos, imprevistos, y solicitudes expresas de parte de las autoridades del país.

**FIGURA I.**  
Iniciativas prioritarias en el quinquenio 2015-2019







## DESARROLLO HUMANO E INFRAESTRUCTURA SOCIAL

El BCIE apoyará a Costa Rica en su objetivo de reducir la desigualdad social y territorial, articulando servicios, redes de apoyo y proyectos de infraestructura social accesibles e inclusivos. El país se ha propuesto reducir la pobreza extrema a través de un enfoque que priorice a los grupos más vulnerables, y con un enfoque integral y articulado en sus políticas públicas. En este contexto, el Banco pondrá especial énfasis en proyectos orientados a la construcción y equipamiento de infraestructura sectorial, con el objetivo de coadyuvar en la reducción de la intensidad e incidencia de las privaciones que experimentan los hogares en materia de cobertura y calidad de necesidades básicas. De esta manera, se atenderán los componentes de agua potable y saneamiento, vivienda social, así como de salud y educación.

En el sector de agua y saneamiento, el Banco contribuirá a través de su Programa Regional Agua y Saneamiento (PRAS)<sup>38</sup>, incidiendo de esa forma en el aumento de la cobertura de dichos servicios y en la reducción de los niveles de contaminación y riesgos para la salud derivados de la falta de saneamiento. Algunas iniciativas puntuales incluyen:

- Acciones para disminuir el agua no contabilizada, mejorar la competitividad en la prestación y provisión del servicio y contribuir a la sostenibilidad de los recursos hídricos en los sistemas de la GAM y de los sistemas Periféricos.
- La optimización de las principales estaciones de bombeo;

mejoras y ampliaciones en los sistemas de recolección, potabilización y distribución de agua potable en 141 sistemas, ubicados en las provincias de San José, Alajuela, Puntarenas y Cartago.

- La construcción y ampliación de un sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas en la provincia de Guanacaste.
- Obras prioritarias de abastecimiento de agua potable y rehabilitación de redes de distribución, tendientes hacia el incremento en la producción y optimización en el sistema de abastecimiento del Área Metropolitana de San José.
- Mejoras y ampliación en la capacidad instalada de 19 acueductos de poblaciones urbanas, calificadas como prioritarias por la situación de deterioro e insuficiencia en los sistemas de abasto, incluyendo agua y saneamiento en la provincia de Limón.

En el componente de vivienda, el BCIE contribuirá a través del Programa Centroamericano de Vivienda y Desarrollo de Hábitat Sostenible (VIDHAS)<sup>39</sup>, incidiendo de esa forma, en la provisión y acceso a viviendas en entornos urbanos adecuados, con acceso a infraestructura para el desarrollo de actividades culturales y la práctica de actividades deportivas.

En el sector educativo, el Banco podría apoyar la dotación de infraestructura y equipamiento de centros educativos, facilitando de esa forma, el incremento en la cobertura del sector y en la mejora de oportunidades para el segmento de población excluida. En el sector salud, el Banco podría apoyar iniciativas de mejoramiento del acceso y calidad de los servicios de salud, principalmente para los sectores más vulnerables.



Programa para Completar el Complejo Vial Costanera Sur, República de Costa Rica



## INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

**El Banco contribuirá a elevar las condiciones de competitividad del país y a reducir la emisión de gases a través de inversiones que modernicen la infraestructura de transporte público.**

El Banco apoyará la modernización del sistema de transporte público sobre todo a nivel del área metropolitana, a través de intervenciones que se identifiquen como relevantes para mejorar la infraestructura existente y la modernización del transporte en general, dentro de un marco de mayor ordenamiento vial y sostenibilidad ambiental<sup>40</sup>. Cabe destacar que el Banco ha participado en diferentes foros e iniciativas relacionadas con la búsqueda de soluciones para mejorar el transporte público. De esa forma, el Banco contribuirá a reducir la emisión de gases y a mejorar la calidad del transporte urbano.

**Adicionalmente, el BCIE podrá financiar otras intervenciones que contribuyan a incrementar la calidad de la infraestructura productiva, en línea con el objetivo de incrementar su competitividad<sup>41</sup>.** Así, por ejemplo, el Banco podría apoyar intervenciones orientadas al desarrollo y mantenimiento de infraestructura vial y obras complementarias<sup>42</sup> en las redes: i) vial nacional estratégica, ii) vial nacional y iii) cantonal; necesarias para el desarrollo productivo, turismo y la facilitación del comercio interno y externo, vinculando los centros de producción con las rutas del comercio, y mejorando la transitabilidad y seguridad de las rutas turísticas. Asimismo, podrán ser elegibles las iniciativas de modernización de la infraestructura portuaria; de la infraestructura del Aeropuerto Internacional Juan Santamaría y los aeródromos locales; así como de aquella correspondiente al sistema ferroviario para el traslado de carga y pasajeros.

EL BANCO APOYARÁ LA MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO, A TRAVÉS DE INTERVENCIONES QUE SE IDENTIFIQUEN COMO RELEVANTES PARA MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA EXISTENTE, DENTRO DE UN MARCO DE MAYOR ORDENAMIENTO VIAL Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL





Proyecto Hidroeléctrico Reventazón, Instituto Costarricense de Electricidad (ICE)



## ENERGÍA

**El Banco contribuirá con las políticas orientadas a promover un uso más eficiente de la energía eléctrica por parte de todos los segmentos de usuarios del servicio.** Por más de dos décadas, Costa Rica ha venido trabajando en temas de eficiencia energética<sup>43</sup>. El VII Plan Nacional de Energía 2015-2030 desarrollado por el Ministerio de Ambiente y Energía, propone dar un nuevo impulso al tema y lo considera como un elemento relevante para mejorar la competitividad, evitar el desperdicio y disminuir los impactos sociales y ambientales del desarrollo energético. Para tal efecto, dicho Plan incluye políticas orientadas a que los distintos segmentos de usuarios alcancen mayores niveles de eficiencia en la utilización del servicio, a fin de que puedan reducir el consumo eléctrico sin afectar el beneficio esperado. Entre las mencionadas políticas están la adopción de regulaciones que propicien la transición de los usuarios hacia la eficiencia energética, el desarrollo de certificaciones para empresas que cumplan con los estándares de eficiencia energética, la adopción de la norma ISO 50001 de gestión energética para macro consumidores y el sector público, y el desarrollo de sellos de calidad para certificar equipos eléctricos. En ese contexto, el Banco contribuirá a través de mecanismos financieros que faciliten a los usuarios mejorar sus niveles de eficiencia energética, conforme los estándares que definan las regulaciones; principalmente a través de la sustitución de equipos eléctricos por otros de mayor eficiencia, en los segmentos que sean incluidos en las políticas, como pueden ser: residenciales, macro-consumidores, sector público y MIPYMES<sup>44</sup>.

**Las intervenciones del Banco también apoyarán al país en su propósito de suplir la demanda nacional de energía a través de una matriz energética que asegure el suministro óptimo y continuo de electricidad, con predominio de fuentes renovables y al menor costo.** El Banco podrá contribuir al desarrollo de nuevas inversiones que permitan incrementar la capacidad de generación eléctrica y hacer frente a la creciente demanda; manteniendo el énfasis en energía renovable pero también diversificando hacia fuentes renovables no convencionales<sup>45</sup>, a efecto de reducir la dependencia del factor climático. De igual forma, promoverá intervenciones que permitan ampliar y modernizar la infraestructura de generación, transmisión, y distribución eléctrica, así como la infraestructura de interconexión con el mercado eléctrico regional; incidiendo en menores pérdidas de energía y costos. El Banco también podrá acompañar proyectos de energía a pequeña escala para fines empresariales o para instalaciones logísticas y de alumbrado público.

EL BANCO PODRÁ CONTRIBUIR AL DESARROLLO DE NUEVAS INVERSIONES QUE PERMITAN INCREMENTAR LA CAPACIDAD DE GENERACIÓN ELÉCTRICA Y HACER FRENTE A LA CRECIENTE DEMANDA; MANTENIENDO EL ÉNFASIS EN ENERGÍA RENOVABLE PERO TAMBIÉN DIVERSIFICANDO HACIA FUENTES RENOVABLES NO CONVENCIONALES





## DESARROLLO RURAL Y MEDIO AMBIENTE

**El BCIE apoyará a Costa Rica en su objetivo de aumentar el valor agregado agropecuario, impulsando la productividad y el desarrollo sostenible, y mejorando las condiciones de vida en los territorios rurales.** El Banco apoyará la implementación de programas orientados a impulsar el desarrollo rural en diferentes sectores productivos tales como pesca artesanal, agricultura a pequeña escala, entre otros, que incidan en la productividad, la seguridad alimentaria y la resiliencia al cambio climático. Para tal efecto, buscará priorizar la atención a pequeños productores, enfocándose en el fortalecimiento de sus capacidades para generar productos de mayor valor agregado, así como en la generación de vínculos y encadenamientos productivos con el sector agroindustrial, agroexportador y comercializador, como pueden ser supermercados. Asimismo, facilitará infraestructura logística como mercados y centros de abastecimiento, y buscará propiciar el uso de tecnologías que permitan mayores niveles de productividad, procesos sostenibles ambientalmente y resiliencia a los efectos del cambio climático<sup>46</sup>. En ese contexto, el Banco continuará promoviendo iniciativas orientadas a favorecer la productividad sustentable de los pequeños productores a través de asistencia

técnica especializada para apoyar cultivos estratégicos como café, y la generación de fuentes renovables de energía a pequeña escala. Las intervenciones también podrán incluir la potenciación de fondos verdes para conversión hacia agricultura orgánica, el fomento de pequeña y mediana producción para mercado interno, a través de la construcción y desarrollo de mercados regionales, así como el acompañamiento en la intermediación de valores de carbono neutral y certificación de Emisión de Carbono en los proyectos del BCIE.

De esta forma, el Banco espera incidir en aspectos como el incremento del empleo agrícola, en la reducción de la pobreza rural, y en el incremento en el valor agregado del sector agropecuario.

EL BCIE BUSCARÁ PRIORIZAR LA ATENCIÓN A PEQUEÑOS PRODUCTORES, ENFOCÁNDOSE EN EL FORTALECIMIENTO DE SUS CAPACIDADES PARA GENERAR PRODUCTOS DE MAYOR VALOR AGREGADO, ASÍ COMO EN LA GENERACIÓN DE VÍNCULOS Y ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS



## INTERMEDIACIÓN FINANCIERA Y FINANZAS PARA EL DESARROLLO

La generación de un crecimiento económico más inclusivo y en armonía con el medio ambiente, requiere de un sistema financiero con capacidad de apoyar iniciativas productivas, principalmente para las regiones y estratos de población con mayor necesidad. El Banco contribuirá, a través de sus líneas de intermediación<sup>47</sup>, a ampliar la capacidad de atención de las instituciones financieras. Por una parte, para fortalecer las capacidades empresariales en el tema de manejo ambiental y sostenibilidad, por ejemplo, a través del fomento de la eficiencia energética y uso de energías renovables; y a través del apoyo a actividades que atiendan los desafíos del cambio climático. Por otra parte, para facilitar el desarrollo de emprendimientos y mejora de capacidades de las MYPE, que permitan generar encadenamientos productivos y ampliar las oportunidades de dicho sector para atender el mercado local o insertarse en las cadenas de valor de los sectores exportadores o de aquellos que atienden al mercado local con productos y servicios de alto valor agregado<sup>48</sup>. En el ámbito social, el Banco apoyará el crédito orientado a la promoción de la

empresarialidad y el empoderamiento financiero de las mujeres; así como el crédito destinado a facilitar el acceso a servicios de educación y vivienda.

EL BANCO CONTRIBUIRÁ, A TRAVÉS DE SUS LÍNEAS DE INTERMEDIACIÓN, A AMPLIAR LA CAPACIDAD DE ATENCIÓN DE LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS





## SERVICIOS PARA LA COMPETITIVIDAD

**El Banco contribuirá a mejorar las condiciones de competitividad del país.** La mejora de la competitividad es un objetivo explícito del PND 2015-2018, como un medio para fortalecer las capacidades de los distintos sectores productivos y propiciar un mayor crecimiento económico. En ese contexto, el BCIE apoyará iniciativas con un alto potencial para incidir en la competitividad del país, tanto a nivel del sector privado como público. En ese sentido, procurará el fortalecimiento de capacidades en actividades relacionadas al desarrollo de la innovación y tecnología, turismo, industria, el comercio de mercaderías y servicios, infraestructura de carácter estratégico y la seguridad ciudadana. Asimismo, el Banco podría contribuir al fortalecimiento de capacidades institucionales, principalmente infraestructura gubernamental vinculada a la gestión de seguridad ciudadana, lo que podría contribuir al logro de metas relacionadas con los objetivos de la Estrategia de Seguridad de Centroamérica (ESCA)<sup>49</sup>.

EL BCIE APOYARÁ INICIATIVAS CON UN ALTO POTENCIAL PARA INCIDIR EN LA COMPETITIVIDAD DEL PAÍS, TANTO A NIVEL DEL SECTOR PRIVADO COMO PÚBLICO, PROCURANDO ESTÉN RELACIONADAS AL DESARROLLO DE LA INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA, TURISMO, INDUSTRIA, EL COMERCIO DE MERCADERÍAS Y SERVICIOS, INFRAESTRUCTURA DE CARÁCTER ESTRATÉGICO Y LA SEGURIDAD CIUDADANA



## TEMAS TRANSVERSALES - PERSPECTIVAS DE GÉNERO Y MEDIO AMBIENTE

**El BCIE reconoce que la promoción de la igualdad de género y la sostenibilidad ambiental es fundamental para alcanzar el objetivo de acelerar el proceso de desarrollo económico y social en Centroamérica de una manera inclusiva y sostenible.**

Si bien el Banco ya incluye en sus operaciones una aplicación transversal y sistemática de ambas perspectivas, continúa desarrollando acciones y apoyando iniciativas focalizadas que apuntan a ampliar la incidencia y el impacto que la institución genera por medio de sus áreas de focalización. En ese sentido, la institución reconoce la importancia de continuar fortaleciendo la inclusión de estos aspectos en las distintas etapas de diseño, implementación, monitoreo y evaluación de sus operaciones.

**Las operaciones del BCIE en Costa Rica incorporan los aspectos de género y ambiente.**

Durante el quinquenio 2010-2014, el BCIE en Costa Rica aprobó 41 operaciones por un monto de US\$1,980.2 millones que incorporaban aspectos de género y ambiente. Se estima que, del total de empleos generados por dichas intervenciones, el 35.0% benefició a mujeres (siendo el 87.0% de ellos empleos fijos). Asimismo, las intervenciones evaluadas por la herramienta SIEMAS contemplaron sus respectivos planes de mitigación según su nivel de intensidad a fin de cautelar los impactos ambientales y sociales.

**Para el quinquenio 2015-2019, el BCIE prevé el fortalecimiento del apoyo a iniciativas que contemplen ambos componentes.**

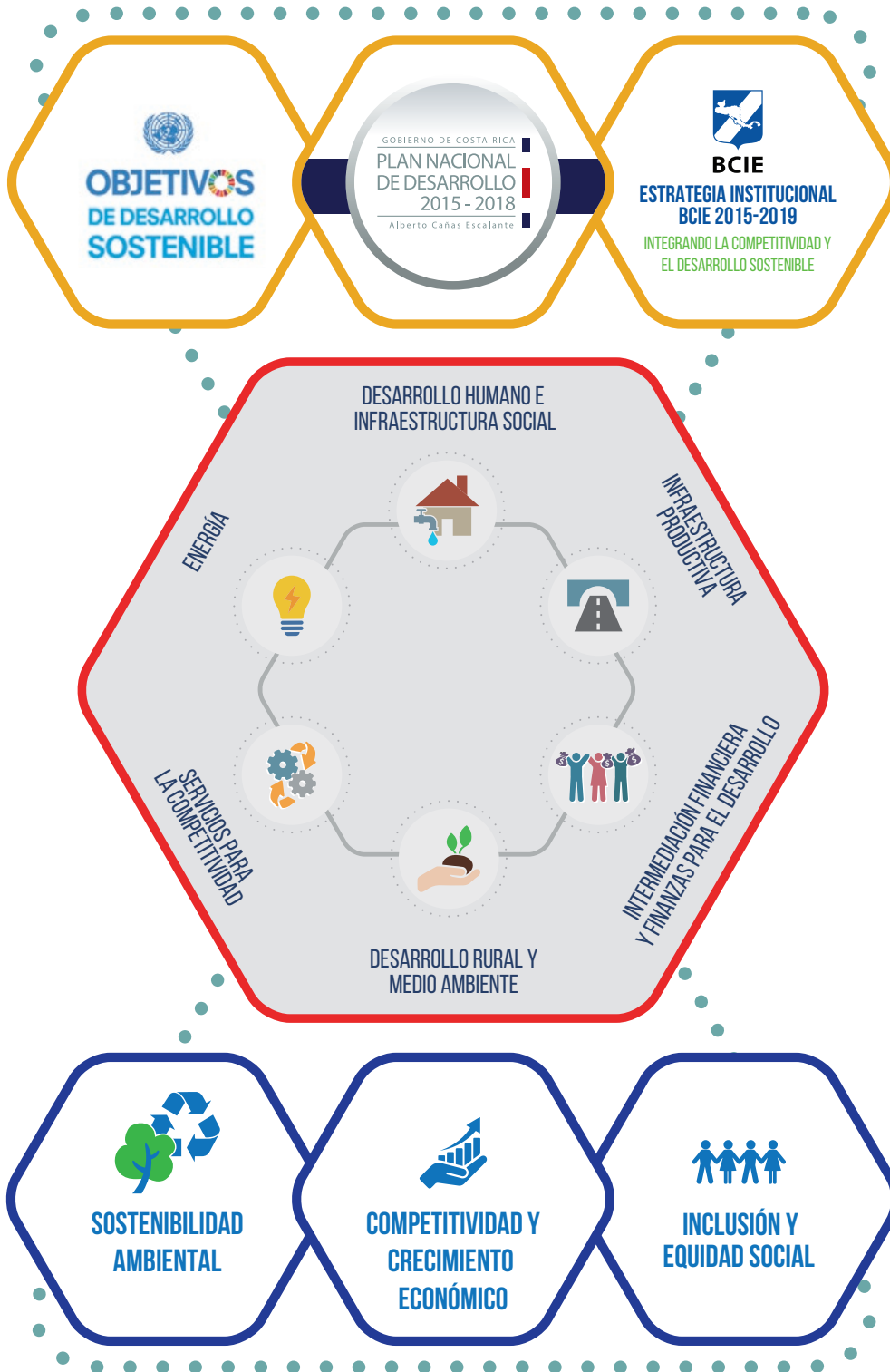
Por un lado, la aprobación y puesta en marcha del Programa

Regional de Financiamiento Empresarial para Mujeres (FEM)<sup>50</sup> asegurará la promoción del empoderamiento financiero y la autonomía económica de las mujeres emprendedoras y empresarias. Dentro de este esquema de trabajo, el Banco ha diseñado una serie de indicadores de desempeño que tratan de dar cuenta sobre el impacto del FEM por medio de la medición de aspectos relacionados con la relevancia de los recursos, el posicionamiento del Programa, la cobertura de los grupos metas, y la eficacia de las IFI en el cumplimiento de los objetivos del Programa a través de la gestión de recursos. Los hallazgos que deriven de dichas mediciones vendrían a complementar la información obtenida por medio de los indicadores *ex ante* recopilados en la etapa del I-BCIE, a fin de tener una idea del impacto que tienen los recursos a nivel de actividades económicas.

Por otro lado, las acreditaciones obtenidas por el BCIE ante el *Adaptation Fund* y el *Green Climate Fund* fortalecerán la posición del Banco como aliado de Costa Rica al ser una entidad receptora e implementadora de fondos para el desarrollo de iniciativas de sostenibilidad ambiental y adaptación a los efectos del cambio climático. En ese contexto, y considerando que Costa Rica ya es un país acreditado ante ambas instituciones, el BCIE podrá complementar el flujo financiero que el país recibe, pudiendo el Banco colocar recursos en temas prioritarios para las autoridades costarricenses, como aquellos que apunten a la eficiencia energética, manejo de ecosistemas basados en adaptación, desarrollo de red de proveedores para sectores productivos, cumplimiento de la meta de carbono neutral, gestión integral del recurso hídrico, entre otros. Para ello, el BCIE podrá utilizar como base de selección el “compendio de iniciativas de inversiones productivas para el cambio climático” con el que el Banco gestionará la búsqueda de fondos a nivel internacional.



# ESTRATEGIA DE PAÍS COSTA RICA 2015 - 2019





# MECANISMOS DE

## SECCIÓN V

# IMPLEMENTACIÓN

## MODELO DE NEGOCIOS

**La propuesta institucional para este quinquenio requiere una dinámica que se oriente a promover la integración económica y el desarrollo económico, social y ambiental equilibrado, tanto dentro del país, como en las interacciones con sus pares regionales.**

El fortalecimiento de la propuesta de valor del BCIE requiere de actividades clave que le permitan fortalecer su relevancia en la región, como la diversificación del mercado, servicios y productos; y mejorar la calificación de riesgo crediticio para facilitar la captación de recursos en mercados internacionales.

**El Banco deberá fortalecer sus recursos en distintos niveles para asegurar un mayor impacto y eficiencia en sus operaciones con los países de la región.** En el período del 2015-2019, es necesario que el Banco fortalezca sus alianzas estratégicas y desarrolle sus recursos humanos, económicos y tecnológicos; estreche relaciones con sus socios y desarrolle canales de atención; cimente una estrategia financiera viable, sostenible y consistente, así como un portafolio de productos más acorde con las características y necesidades de sus socios y; enfoque su atención en las necesidades de desarrollo priorizadas por los países, en un escenario de sostenibilidad financiera.

**Con el fin de maximizar la contribución al desarrollo de Costa Rica, el Banco implementará la Estrategia de País sobre la base del alineamiento definido en el Marco Estratégico Institucional.** En ese sentido,

la estrategia de país deberá garantizar la flexibilidad y capacidad de adaptación conforme a cambios fundamentales en el país teniendo siempre en consideración los objetivos y metas de la Estrategia Institucional BCIE 2015-2019. Por otro lado, la atención de iniciativas deberá ejecutarse a través de los instrumentos y mecanismos que definen los Marcos de Intervención Sectoriales según corresponda para cada área de focalización. Asimismo, la programación quinquenal propuesta deberá servir de referencia para la formulación de la programación operativa anual a lo largo del quinquenio.

Con la finalidad de fortalecer la relevancia del BCIE en el contexto de la cooperación internacional, es importante destacar, que **los planteamientos de la estrategia de país guardan armonía y consistencia con los objetivos de la asistencia suministrada por los principales organismos de desarrollo presentes en Costa Rica.** En ese sentido, la propuesta del BCIE complementará las acciones que los demás cooperantes están desarrollando en el país, particularmente en materia de crecimiento económico, desarrollo social, competitividad, energía renovable y cambio climático.

**El BCIE continuará ofreciendo apoyo a Costa Rica con recursos para preinversión,** que permitan fortalecer la formulación de proyectos y la gestión de recursos para nuevas operaciones. En tal sentido, el Banco promoverá mecanismos que faciliten el acceso de recursos en términos favorables para el país.

**El Banco gestionará su talento humano para aumentar la eficiencia en el proceso de identificación y generación de iniciativas de desarrollo.** La disponibilidad de la oferta de conocimiento, experiencia y capacidades especializadas permitirá un mayor involucramiento en el diseño y estructuración de iniciativas desde sus etapas más tempranas, con el fin de consolidar la relevancia institucional y fortalecer el impacto en el desarrollo de dichas intervenciones.



## PROGRAMACIÓN FINANCIERA

La oferta de valor del BCIE para Costa Rica durante el quinquenio estratégico 2015-2019 se apoyará en una programación financiera que estima aprobar nuevas operaciones por un monto mínimo de US\$1,400.5 millones, es decir un promedio anual de US\$280.1 millones; y realizar desembolsos por un mínimo de US\$1,774.2 millones, equivalente a un promedio anual de US\$354.8 millones. Con esta oferta, el Banco reafirma el grado de compromiso que tiene con el país y con el Plan Nacional de Desarrollo "Alberto Cañas Escalante", estructurado por el Gobierno de Costa Rica.

Los montos presentados estarían justificados por las necesidades nacionales y proyectos que se presenten, sujetos a las restricciones financieras particulares del país. Uno de los objetivos institucionales principales que busca garantizar estas proyecciones, es mantener un flujo neto positivo hacia los sectores públicos de los países fundadores. También es importante destacar que, entre otros aspectos, la ejecución anual de dicha programación quedará definida en detalle mediante los Planes Operativos Anuales, los cuales se ajustarán de acuerdo a los requerimientos expresos de las necesidades y prioridades de desarrollo del país; con el objetivo de dar cabida a los distintos perfiles de intervenciones que puedan ser de interés para las autoridades.

En ese contexto, estas proyecciones son indicativas de la magnitud de las operaciones que el Banco espera realizar, y están en función de la capacidad de absorción de recursos y ejecución de operaciones por parte del país, así como de la capacidad estimada de crecimiento del Banco y su capacidad de fondeo. Asimismo, las cifras reales podrían variar en función de la materialización de uno o más de los riesgos señalados en la sección VI de esta Estrategia.

Tal como se mencionó con anterioridad, el BCIE promoverá principalmente aquellas operaciones en el marco de su normativa vigente y en línea con los ejes estratégicos de Competitividad, Integración Regional y Desarrollo Social, y que se enmarquen dentro de las Áreas de Focalización definidas en su Estrategia Institucional.

### TABLA II.

Proyección de Aprobaciones, Desembolsos BCIE 2015-2019 en Costa Rica  
(millones de dólares)

	2015*	2016*	2017	2018	2019	2015-2019*
Aprobaciones	275.6	341.8	302.5	247.0	233.6	1,400.5
Desembolsos	465.0	373.2	301.0	318.2	316.8	1,774.2

\*Cifras reales

Fuente: BCIE-Gerencia Financiera, Gerencia de Sectores y Países y Oficina de Planificación Estratégica y de Programación

## EJECUCIÓN

Corresponderá a la Administración del Banco ejecutar la estrategia, a través de las gerencias correspondientes, de acuerdo con las directrices técnicas de la ADS, en conjunto con la asesoría de la gerencia de país, así como de los lineamientos emitidos por el Directorio, para lo cual podrá realizar entre otras, las siguientes actividades:

- Favorecer que los sucesivos planes operativos anuales y los planes estratégicos de negocios correspondan con los principios estratégicos establecidos en la presente estrategia.
- Priorizar aquellas operaciones y proyectos que mejor profundicen los principios estratégicos y prioridades de desarrollo identificados en la presente estrategia.
- Estimular el diseño y la aprobación de instrumentos financieros que faciliten el avance en la atención a las áreas de focalización definidas.
- Proponer, para su respectiva aprobación, alianzas y convenios de colaboración, cooperación técnica y negocios con otras instituciones, con el propósito de fortalecer la ejecución de la estrategia.
- Crear sinergias, adicionalidad, y complementariedades con otros organismos de cooperación con presencia en el país con el objetivo de propiciar intervenciones en sectores en los que el Banco tiene menor presencia.
- Mantener vínculos con fuentes de información en el ámbito gubernamental, privado, financiero y académico, dados los posibles cambios que pudieran surgir en el país, con el fin de actualizar los lineamientos estratégicos del Banco.

## ALINEAMIENTO DE LA COOPERACIÓN EN COSTA RICA

**El BCIE es un aliado estratégico relevante para Costa Rica dentro del concierto de instituciones cooperantes que operan en el país.** La cooperación internacional es un componente importante dentro del esquema de financiamiento del país. Los desembolsos del BCIE ascienden a US\$6,458.4 millones en el período 2005-2014, lo que equivale a una participación de 66.9% dentro del total de desembolsos realizados por la banca multilateral a Costa Rica<sup>51</sup>.

**Existen oportunidades para incrementar los impactos en el país a través de intervenciones que se complementen y generen sinergias con las intervenciones financiadas por otras instituciones.** De acuerdo a las temáticas que abordan otras instituciones de cooperación en el país, se observa que existen puntos de coincidencia con la oferta que ofrecen las áreas de focalización de la Estrategia Institucional BCIE 2015-2019. En la tabla III se ilustran las áreas de intervención del Banco Mundial (BM), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA), y el Banco Alemán de Desarrollo (KfW); a partir del análisis de sus instrumentos estratégicos para Costa Rica y de su información institucional.

**TABLA III.**  
Áreas de Intervención de Organismos de Cooperación en Costa Rica

Área de Focalización/ BMD	BM	BID	FIDA	KfW*
Desarrollo Humano e Infraestructura Social	■	■	■	■
Infraestructura Productiva	■	■	■	■
Energía	■	■	■	■
Desarrollo Rural y Medio Ambiente	■	■	■	■
Intermediación Financiera y Finanzas para el Desarrollo	■	■	■	■
Servicios para la Competitividad	■	■	■	■

■ Según Estrategia de País vigente.

■ Según página web del Organismo de Cooperación.

\* Organismo bilateral.

Con el Banco Mundial, existen oportunidades de complementariedad en intervenciones para incrementar el acceso a financiamiento productivo, energía, transporte, educación superior, y desarrollo rural. Asimismo, éste Banco desarrollará intervenciones orientadas a expandir la capacidad del país de para promover un desarrollo sostenible y amigable con el medio ambiente<sup>52</sup>. Cabe destacar que el Banco Mundial reconoce el trabajo de otros organismos en el país en diferentes temas de la agenda de desarrollo, y postula que su propuesta estratégica considera esta información para crear sinergias y evitar aglomeración de recursos en un solo sector<sup>53</sup>.

Las oportunidades de coincidencia con el BID se centran en impulsar iniciativas que atiendan la cobertura y calidad de educación; infraestructura productiva; energía; así como intervenciones que faciliten el acceso al crédito a las Pyme, incorporando además, el enfoque de género.

El FIDA concentra sus esfuerzos en el desarrollo de iniciativas agrícolas que impulsan programas de seguridad alimentaria y nutrición, desarrollo productivo rural, entre otros temas. Esto permite encontrar oportunidades de armonización de iniciativas dentro del área de focalización de Desarrollo Rural y Medio Ambiente del BCIE y dar oportunidades a los hombres y mujeres de las zonas rurales de salir de la pobreza.

Las oportunidades de sinergia con el Banco Alemán de Desarrollo (KfW) están en energías renovables y eficiencia energética; así como medidas para mejorar la sostenibilidad ambiental y la eficiencia económica de los sistemas de abastecimiento de agua potable en zonas urbanas.

## MONITOREO & EVALUACIÓN

**El BCIE realizará la Evaluación de la Estrategia de País de Costa Rica conforme a su Normativa vigente.** Estas evaluaciones tendrán como propósito analizar el cumplimiento de los objetivos y metas de dichas estrategias para inferir conclusiones sobre el desempeño institucional en el país y generar lecciones que favorezcan la efectividad del Banco en la contribución al desarrollo de Costa Rica.





# RIESGOS Y

SECCIÓN  
VI

# MITIGANTES

**La implementación de la Estrategia se encontraría sujeta a la evolución de factores internos y externos.** La ejecución se encuentra expuesta a diversos riesgos que pueden generar desviaciones en la implementación del planteamiento estratégico, afectando el normal desenvolvimiento de las aprobaciones, desembolsos, la ejecución de proyectos y el impacto esperado en las intervenciones para el desarrollo, entre otros efectos. En tal sentido, es importante su identificación y adecuada gestión. A continuación, se enumeran algunos de los principales riesgos, los cuales pueden ser tanto externos al país, internos al país e inherentes al BCIE.

## RIESGOS EXTERNOS

**Deterioro en las condiciones del contexto económico internacional.** El país se vería afectado en un escenario en que sus socios comerciales, principalmente Estados Unidos experimenten caídas en sus ritmos de crecimiento económico. Asimismo, un deterioro de los términos de intercambio, principalmente de una eventual recuperación de los precios del petróleo, podría reducir las perspectivas de crecimiento.

**Encarecimiento de las condiciones de financiamiento externo.** Sucesivas alzas de las tasas de interés en los mercados internacionales podrían afectar sus costos de financiamiento en los próximos años.

**Eventos naturales adversos.** Por su situación geográfica, Costa Rica es un país expuesto a impactos negativos por la ocurrencia de eventos naturales, cuyos efectos pueden amplificarse en la medida que se interrelacionen con comportamientos sociales que aumenten la vulnerabilidad de determinados grupos de la población. La reacción del país ante estos eventos puede afectar de manera directa las operaciones del Banco, o de manera indirecta al haber cambios en las prioridades de los sectores público y privado, quienes podrían postergar o suprimir sus proyectos de inversión.

## RIESGOS INTERNOS

**Deterioro fiscal.** Escenarios de restricción fiscal podrían limitar la capacidad de endeudamiento del país y/o propiciar una reorientación de sus prioridades.

**Menor capacidad de generación de acuerdos políticos.** Dificultades para lograr consensos y acuerdos políticos podrían retrasar la aprobación legislativa de nuevas operaciones que requieran endeudamiento público con garantía soberana.

**Desmejora del clima de negocios.** Eventos que deterioren las condiciones subyacentes al clima de negocios, tales como las condiciones de seguridad ciudadana, capacidad de ejecución de la inversión pública, estabilidad jurídica, tramitología, transparencia en la gestión pública, acceso al financiamiento, dotación de infraestructura productiva, y productividad en el mercado laboral.

**Mitigantes:** Para mitigar el impacto potencial de los riesgos externos e internos, el Banco realizará un monitoreo constante de las variables más relevantes de la coyuntura nacional, valorando la incidencia que su evolución pueda tener en las operaciones con el país, que permitan tomar medidas oportunas de prevención. Asimismo, el Banco mantendrá mecanismos de comunicación continua con las autoridades del país y podrá brindar apoyo técnico para propiciar mejoras en la capacidad de gestión de las unidades ejecutoras.

## RIESGOS BCIE

**Retrasos en la programación de capitalización.** Menores niveles de capitalización incidirían en una menor disposición de recursos prestables. **Mitigantes:** Generación de utilidades y alianzas estratégicas con otros organismos.

**Fallas en la gestión integral de riesgos.** Se refiere a eventos que pudiesen ocasionar pérdidas patrimoniales al Banco en caso de existir fallas o brechas en la gestión integral de riesgos y en los controles contra el lavado de dinero y financiamiento al terrorismo. **Mitigantes:** Fortalecimiento y aplicación de las políticas de gestión integral de riesgos. Asimismo, el fortalecimiento de los procedimientos y controles de la gestión de riesgos sobre la base de la adopción de mejores prácticas y estándares internacionales.

**Deterioro en las calificaciones de riesgo crediticio.** Esto podría encarecer su acceso a otras fuentes de financiamiento. **Mitigantes:** Fortalecimiento del capital accionario, diversificación geográfica de la exposición soberana y generación de utilidades.

**Interrupciones en el Ciclo de Proyectos.** Retrasos en los procesos de formulación, aprobación y/o gestión de proyectos, que podrían afectar la continuidad del negocio. **Mitigantes:** Fortalecimiento de la eficiencia operativa a lo largo de las etapas del ciclo de proyectos y de los mecanismos vinculados al plan de continuidad de negocios.



# NOTAS DE REFERENCIA

## SECCIÓN II

<sup>1</sup> De acuerdo al Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018, estas políticas han sido un factor relevante para dar cuenta del crecimiento económico del país.

<sup>2</sup> OCDE. Estudios económicos de la OCDE: Costa Rica. Febrero 2016.

<sup>3</sup> Costa Rica inició en 2015 un proceso de adhesión a la OCDE.

<sup>4</sup> Según cifras del Banco Central de Costa Rica (BCCR).

<sup>5</sup> Cuatro regiones del mundo concentran el 92.2% de las exportaciones costarricenses, América del Norte (42%), Centroamérica (19%), Unión Europea (18%) y Asia (13%).

<sup>6</sup> Con base en cifras del Ministerio de Comercio Exterior (COMEX).

<sup>7</sup> De acuerdo a información de la OCDE, los diferenciales en permuta por incumplimiento crediticio (CDS) se han incrementado.

<sup>8</sup> Así al cierre de 2016, las calificaciones eran: Moody's Ba1 con perspectiva negativa; mientras que Fitch Ratings colocó BB+ con una perspectiva negativa, y Standard & Poor's otorgó BB- con perspectiva negativa.

<sup>9</sup> SECMA. Informe de Riesgo País – I Trimestre 2016.

<sup>10</sup> El PND destaca que los recursos destinados a inversión social crecieron 6.4% en términos reales, en el período 2010-2012, período en el que también se ejecutó una activa política de contención del gasto público.

<sup>11</sup> De acuerdo al Banco Mundial en su Diagnóstico Sistemático de País 2015, los salarios relativamente altos han encarecido los costos en los sectores de bajo valor agregado, mientras que en los sectores de alto valor agregado, la oferta insuficiente de trabajadores altamente calificados ha encarecido los costos y reducido la competitividad.

<sup>12</sup> OCDE. Estudios económicos de la OCDE: Costa Rica. Febrero 2016.

<sup>13</sup> Por ejemplo, el Banco Mundial indica en su Diagnóstico Sistemático de País 2015 que desde 1990 Costa Rica no ha mostrado ningún signo de convergencia hacia los niveles de ingreso de Estados Unidos.

<sup>14</sup> World Economic Forum - Informe de Competitividad Global 2016-2017: Resultados para Costa Rica.

<sup>15</sup> Al cierre de 2009, ocupaba la posición 55, en un momento en el que únicamente eran evaluados 133 países.

<sup>16</sup> De acuerdo a esta metodología, un hogar se considera pobre si presenta privaciones en al menos cuatro de los veinte indicadores en que se desagregan las cinco dimensiones.

<sup>17</sup> Cenecoop de R.L., INFOCOOP-Costa Rica, Borges & Asociados, Social Progress Imperative.

<sup>18</sup> De acuerdo a datos del Banco Mundial, la tasa de alfabetización era de 97.4% en 2011, superior a las tasas de países de ingreso medio alto y Latinoamérica que en promedio alcanzaron 93.7% y 91.5%, respectivamente.

<sup>19</sup> De acuerdo a cálculos realizados a partir de datos de la ENAHO 2015, 83.7% de las personas de 18 o más años completaron su educación primaria.

<sup>20</sup> Cálculos propios en base a datos de la ENAHO 2015.

<sup>21</sup> El dato de la escolaridad promedio de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) es de 10.8 años y 13.2 años en Estados Unidos de América, según datos del Banco Mundial.

<sup>22</sup> Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Resultados generales de la ENAHO 2015. Octubre 2015.

<sup>23</sup> OCDE. Estudios Económicos de la OCDE Costa Rica, Visión General. Febrero 2016.

<sup>24</sup> BID, Banco Mundial y OCDE. Un panorama de las pensiones en América Latina y el Caribe, 2015.

<sup>25</sup> Instituto Nacional de Estadísticas y Censos de Costa Rica. Boletín mensual – Tasa de mortalidad infantil interanual, abril 2015.

<sup>26</sup> De acuerdo al Banco Mundial en su diagnóstico sistemático de país 2015, las asignaciones presupuestarias no consideran los cambios demográficos y la demanda, sino un criterio de asignación histórica.

<sup>27</sup> De acuerdo al Banco Mundial en su diagnóstico sistemático de país 2015, y a la OCDE en Estudios Económicos de la OCDE Costa Rica, Visión General, 2016.

<sup>28</sup> BID. Un espacio para el desarrollo: Los mercados de vivienda en América Latina y el Caribe, 2012.

<sup>29</sup> Global Metrics for the Environment – 2016 Report, elaborado por la Universidad de Yale. El EPI es un índice que mide nueve dimensiones ambientales: i) clima y energía, ii) biodiversidad y hábitat, iii) industria pesquera, iv) industria forestal, v) agricultura, vi) recursos hídricos, vii) agua y saneamiento, viii) calidad del aire, y ix) exposición a riesgos para la salud.

<sup>30</sup> Dr. Edgar Gutiérrez, Ministro de Ambiente y Energía de Costa Rica. "Ambición y Equidad en el Acuerdo de París". Intervención de Costa Rica en Sesión 21 de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático.

<sup>31</sup> Ana Helena Chacón, Vicepresidenta de la República. Participación en COP21, París.

<sup>32</sup> El Plan Nacional de Energía 2015-2030 menciona la necesidad de recurrir a este tipo de fuentes para hacer frente a los picos de demanda. Por otra parte, datos de la CEPAL contenidos en el Informe "Centroamérica: Estadísticas del subsector eléctrico, 2014" ilustran que en el período 2009-2013 las tarifas para el sector industrial se incrementaron en 38.8%.

<sup>33</sup> OCDE. Estudios Económicos de la OCDE - Costa Rica. Febrero de 2016.

<sup>34</sup> De acuerdo al Plan Nacional de Energía 2015-2030, durante el período 2015-2018 se requiere incrementar la capacidad de generación en 731.9 MW.

## SECCIÓN III

<sup>35</sup> El BCIE aprobó 176 operaciones en la región, por un monto de US\$7,662.4 millones.

## SECCIÓN IV

<sup>36</sup> Para mayor referencia, véase el documento del Banco Centroamericano de Integración Económica: "Objetivos de Desarrollo Sostenible: Alineación Estratégica Institucional"

<sup>37</sup> Por ejemplo, El VII Plan Nacional de Energía 2015-2030 menciona la adopción de la Norma ISO 50001, referente a la eficiencia energética, para los sectores público y de macro consumidores.

<sup>38</sup> Programa Regional Agua y Saneamiento (PRAS) tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de los centroamericanos a través del acceso a servicios básicos tales como agua potable y saneamiento, que incluye el tratamiento de aguas residuales.

<sup>39</sup> El Programa Centroamericano de Vivienda y Desarrollo de Hábitat Sostenible (VIDHAS), diseñado con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los centroamericanos a través del acceso a vivienda en un entorno urbano ampliado, por medio del financiamiento de intervenciones que fomenten la inclusión social y la reducción de la pobreza, satisfaciendo una demanda social en vivienda y servicios de ciudad.

<sup>40</sup> Esto incluye todas aquellas iniciativas que impulsen la transición hacia medios de transporte impulsados por fuentes ambientalmente amigables tales como dispositivos eléctricos, tanto en el sector público como privado con interés público, incluyendo distintos medios de transporte tales como trenes de pasajeros, carga, y transporte público en general.

<sup>41</sup> De acuerdo al PND 2015-2018, Costa Rica se ha planteado como objetivo mejorar sus posiciones en el índice de competitividad en el pilar de infraestructura en dicho período, de la siguiente forma: i) En carreteras pasar de la posición 118 a 114; ii) en ferrocarriles, pasar de la posición 90 a la 86; iii) en puertos, de la posición 114 a 110; y iv) en aeropuertos, de la posición 60 a la 56.

<sup>42</sup> Tales como puentes y obras de paso, obras de protección, drenajes en ríos, bordas, mantenimiento de taludes.

<sup>43</sup> Entre las medidas adoptadas, se cuentan regulaciones y decretos orientados a que las instituciones hagan una utilización eficiente de la electricidad, así como el desarrollo de un laboratorio de eficiencia energética.

## SECCIÓN V

<sup>51</sup> BID y Banco Mundial representaban el resto.

<sup>52</sup> Banco Mundial. Marco de Alianza con Costa Rica, para el período 2016-2020. Abril de 2015.

<sup>53</sup> El Banco Mundial reconoce el dinamismo del BCIE en el financiamiento de transporte, infraestructura urbana, energía, agua y saneamiento.

<sup>44</sup> Por ejemplo, el Banco cuenta con la Iniciativa MIPYMES Verdes para atender a este segmento.

<sup>45</sup> El Plan de Promoción y Desarrollo de Fuentes Renovables No Convencionales del ICE contempla Energía eólica, solar, biomasa, residuos sólidos municipales, marina, generación distribuida, geotérmica no convencional, almacenamiento energético y biocombustibles.

<sup>46</sup> El BCIE está acreditado como entidad implementadora del Fondo de Adaptación al Cambio Climático, y como entidad regional de acceso directo ante el Green Climate Fund.

<sup>47</sup> A nivel del portafolio regional se manejan 13 programas de intermediación financiera especializados por áreas estratégicas: i) Programa de apoyo a la MIPYME; ii) Programa MIPYME – Agronegocios; iii) Programa MIPYME – Eficiencia Energética; iv) Programa MIPYME – Energía Renovable; v) Programa MIPYME Amigables con la Biodiversidad; vi) Programa MIPYME Afectadas por Desastres Naturales; vii) Programa BCIE de Crédito Educativo; viii) Programa de Vivienda Social; ix) Programa de Vivienda Media; x) Programa de Financiamiento de Infraestructura Municipal (PROMUNI); xi) Programa de Fomento a Sectores Productivos (PROSEP); xii) Programa de Liqueidez y Expansión del Sistema Financiero (PROSIFI); y xiii) Comercio Exterior (IFACIL).

<sup>48</sup> Un sector relevante en este aspecto es el sector agrícola, que de acuerdo a las Políticas para el Sector Agropecuario y el Desarrollo de los Territorios Rurales 2015-2018, generó 228,606 empleos en 2014, de los cuales el 10.9% fueron para mujeres.

<sup>49</sup> Resolución No. DI-146/2013. El Programa de Apoyo a la Estrategia de Seguridad de Centroamérica se ha propuesto para el quinquenio 2015-2019 el Marco de Intervención del BCIE para el sector de seguridad ciudadana.

<sup>50</sup> El Programa Regional de Financiamiento Empresarial para Mujeres (FEM) surge como un programa de financiamiento intermediado orientado a la MIPYME con enfoque de género que, a su vez, se deriva del marco de acción de la Política Regional de Igualdad y Equidad de Género del Sistema de la Integración Centroamericana (PRIEG/SICA), específicamente del Eje Estratégico de Autonomía Económica.



# ABREVIATURAS, SÍMBOLOS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS

BCIE:	Banco Centroamericano de Integración Económica
BID:	Banco Interamericano de Desarrollo
BM:	Banco Mundial
CEPAL:	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
EBAIS:	Equipos Básicos de Atención Integral de Salud
ENAHOG:	Encuesta Nacional de Hogares
ESCA:	Estrategia de Seguridad de Centroamérica
FIDA:	Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola
GAM:	Gran Área Metropolitana de Costa Rica, comprende parcialmente las provincias de Alajuela, Heredia, San José y Cartago
GLP:	Gas Licuado de Petróleo
I-BCIE:	Índice de Impacto en el Desarrollo BCIE
ICE:	Instituto Costarricense de Electricidad
I-FACIL	Iniciativa de Facilitación del Comercio Internacional
IFI:	Intermediarios financieros
IED:	Inversión Extranjera Directa
IPS:	Índice de Progreso Social
KfW:	Banco Alemán de Desarrollo
MYPE:	Micro y pequeña empresa
MIPYME:	Micro, pequeña y mediana empresa
OCDE:	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
ODM:	Objetivos de Desarrollo del Milenio
ODS:	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OPEP:	Oficina de Planificación Estratégica y Programación del BCIE
PND:	Programa Nacional de Desarrollo 2015-2018
PRAS:	Programa Regional de Agua y Saneamiento
PROMUNI:	Programa de Financiamiento de Infraestructura Municipal
PRONADEM:	Programa Nacional de Desarrollo Rural y Empresarial
FEM:	Programa Regional de Financiamiento Empresarial para Mujeres
PROSEP:	Programa de Fomento a Sectores Productivos
PROSIFI:	Programa de Liquidez y Expansión del Sistema Financiero
SIEMAS:	Sistema de Identificación, Evaluación y Mitigación de los Riesgos Ambientales y Sociales
SOPAC:	Comisión de Geociencias Aplicadas del Pacífico Sur (Por sus siglas en inglés)
UNEP:	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (Por sus siglas en inglés)
VIDHAS:	Programa Centroamericano de Vivienda y Desarrollo de Hábitat Sostenible
US\$:	Dólar de los Estados Unidos de América

# BIBLIOGRAFÍA

- Arce, Ronald (2016). Informe de Competitividad Global 2016-2017: Resultados para la Región. Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible. San José, Costa Rica. Recuperado de: <http://www.incae.edu/images/descargables/CLACDS/gcr16/lanzamiento-icg-2016.pdf>
- Banco Centroamericano de Integración Económica (2015): Objetivos de desarrollo sostenible: alineación estratégica institucional. Documento técnico de la Gerencia de Sectores y Países y la Oficina de Planificación Estratégica y Programación.
- Bouillon César, Nadin Medellín y Cynthia Boruchowicz (2012). Retrato de un problema: el sector de la vivienda. En Banco Interamericano de Desarrollo. Un espacio para el desarrollo: Los mercados de vivienda en América Latina y el Caribe. BID, Washington DC.
- Chacón, Ana Helena. Intervención de la Vicepresidenta de Costa Rica en la sesión 21 de la conferencia de las partes en la convención marco de las Naciones Unidas sobre cambio climático. Extracto citado en la sección de noticias del sitio web del Ministerio de Ambiente y Energía de Costa Rica: <http://www.minae.go.cr/index.php/en/209-costa-rica-impulsa-acuerdo-ambicioso-y-global-en-cop-21>
- Gutiérrez Edgar (2015). Ambición y equidad en el acuerdo de París. Intervención de Costa Rica en la sesión 21 de la conferencia de las partes en la convención marco de las Naciones Unidas sobre cambio climático. Recuperado de: [http://www.minae.go.cr/recursos/2015/pdf/SpeechCostaRica\\_WebVersion.pdf](http://www.minae.go.cr/recursos/2015/pdf/SpeechCostaRica_WebVersion.pdf)
- Hsu Angel et al, 2016. 2016 Environmental Performance Index. Yale University, New Haven Connecticut.
- Instituto Costarricense de Electricidad (2015). Plan de promoción y desarrollo de fuentes renovables no convencionales 2015-2018. ICE, San José Costa Rica.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (2015). Encuesta nacional de hogares julio 2015: resultados generales. Volumen 1, año 3. San José, Costa Rica.
- Inter-American Development Bank (2015). IDB country strategy with Costa Rica (2015-2018). IDB, Washington DC.
- International Bank for Reconstruction and Development, International Finance Corporation and Multilateral Investment Guarantee Agency (2015). Country partnership framework for the Republic of Costa Rica for the period FY16-FY20. The World Bank Group, Washington DC.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (2016). Estudios económicos de la OCDE: Costa Rica – febrero 2016, visión general. OCDE, Publishing, París.
- Organization for Economic Co-operation and Development, Interamerican Development Bank, and World Bank (2014). Pensions at a glance: Latin American and the Caribbean [Panorama de pensiones: América Latina y el Caribe]. OCDE, Publishing, París.
- Oviedo Ana María, Susana M. Sánchez, Kathy A. Lindert y Humberto López (2015). El modelo de desarrollo de Costa Rica: De bueno a excelente. Diagnóstico sistemático de país. Washington, DC: Grupo del Banco Mundial.
- Rojas, Eugenio (2015). Centroamérica: Estadísticas del subsector eléctrico, 2014 (LC/MEX/L.1195). Comisión Económica para América Latina y el Caribe, sede sub-regional en México.
- Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (2016). Informe de riesgo país: I trimestre 2016. Informes trimestrales de la SECMCA. San José, Costa Rica.

# ANEXO I:

## SÍNTESIS DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2015-2018

“ALBERTO CAÑAS ESCALANTE”

**Costa Rica cuenta con un Plan Nacional de Desarrollo que es producto de un proceso de planificación institucionalizado.** El PND 2015-2018 es el marco orientador del Gobierno del Presidente Luis Guillermo Solís y el referente para definir las políticas públicas, prioridades, objetivos y programas que han sido fijados para los niveles nacional, sectorial, regional-territorial. El marco normativo que subyace al PND da cobertura a tres dimensiones del proceso de planificación: i) formulación, en la que destaca como herramienta jurídica la Ley de Planificación Nacional que establece el mandato explícito de planificar la acción gubernamental, así como otras disposiciones del Ejecutivo, que abordan temas como la división del territorio en 6 regiones para efectos de la planificación, y la definición de 16 sectores temáticos; ii) asignación, que establece que la formulación presupuestaria debe estar sujeta al PND; y iii) seguimiento y evaluación que incluye los procedimientos de evaluación de resultados y rendición de cuentas.

**El PND propone impulsar un estilo de desarrollo que está sustentado en una visión de más largo plazo.** El gobierno se ha comprometido en el período 2015-2018, con la misión de gobernar impulsando el desarrollo sostenible, innovador, equitativo y participativo sobre la base de una gestión pública ética y efectiva. Para ello, ha definido nueve principios que orientarán el marco de acción de las políticas públicas: diálogos ciudadanos, solidaridad, sostenibilidad ambiental y gestión de riesgo, equidad e igualdad de género, responsabilidad, ética, rendición de cuentas, transparencia en la función pública y accesibilidad universal. Asimismo, el PND plantea que la gestión 2015-2018 es una fase necesaria y que requerirá de mayor continuidad, para llegar a alcanzar la visión de largo plazo de “ser un país solidario e inclusivo que garantiza el bienestar de las presentes y futuras generaciones, en el que la gente participa y confía en un sistema democrático e institucional, transparente y efectivo”.

**Las prioridades del PND están dadas por sus objetivos estratégicos, los cuales el gobierno espera alcanzar mediante una serie de programas y proyectos.** Los Objetivos estratégicos son: i) impulso del crecimiento económico y generación de empleo de calidad; ii) combate a la pobreza y reducción de la desigualdad; iii) un gobierno abierto, transparente, eficiente, en lucha frontal contra la corrupción. El PND está compuesto por 164 programas o proyectos clasificados en 16 áreas sectoriales<sup>54</sup> y que, en conjunto, contribuyen al cumplimiento de los tres objetivos. De acuerdo con su ámbito de acción, en los sectores de Desarrollo humano e inclusión social, Educación y Vivienda, más del 50% de sus programas o proyectos están relacionados directamente al objetivo de reducción de pobreza; mientras que los de Comercio exterior, Turismo, y Transporte e infraestructura se concentran en crecimiento económico.

**El PND estima una inversión pública de US\$5,586.5 millones en proyectos de infraestructura correspondientes a 10 de las áreas sectoriales del mismo, durante su vigencia; con oportunidades para promover Asocios Público-Privados.** El PND contiene un inventario de 30 proyectos de infraestructura en obras públicas, de los cuales 80.0% está concentrado en tres sectores: i) transporte e infraestructura, en el que destacan obras viales; ii) vivienda; y iii) educación. Al respecto, el Gobierno planea promover “nuevas alternativas de financiamiento para evitar mayores presiones en el nivel de endeudamiento externo del sector público, lo cual puede ser mediante el diseño y desarrollo de mecanismos financieros viables que permitan la ejecución de proyectos con el concurso de las entidades del sector financiero estatal<sup>55</sup>”. Esta declaratoria del Gobierno abre espacios para estructurar operaciones que promuevan la participación privada en la ejecución de las obras, entre ellos, los socios público-privados.

**Estimación de inversiones en infraestructura por área sectorial del PND (millones de dólares)**

SECTOR	MILLONES US\$	PARTICIPACIÓN %
Transporte e Infraestructura	3,001.4	53.7
Vivienda	768.8	13.8
Educativo	696.4	12.5
Salud	501.1	9.0
Seguridad Ciudadana	321.9	5.8
Ambiente	176.1	3.2
Desarrollo Humano	41.3	0.7
Desarrollo Agropecuario y Rural	36.5	0.7
Turismo	35.1	0.6
Cultura	7.9	0.1
<b>Total</b>	<b>5,586.5</b>	<b>100.0</b>

Fuente: Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018.

<sup>54</sup> Las áreas sectoriales son: i) Desarrollo humano e inclusión social; ii) Educación; iii) Cultura y juventud; iv) Trabajo y seguridad social; v) Vivienda y asentamientos humanos; vi) Salud, nutrición y deportes; vii) Seguridad ciudadana y justicia; viii) Desarrollo agropecuario y rural; ix) Hacienda pública, monetaria y supervisión financiera; x) Ambiente, energía, mares y ordenamiento territorial; xi) Política internacional; xii) Transporte e infraestructura; xiii) Ciencia, tecnología y telecomunicaciones; xiv) Turismo; xv) Comercio exterior; xvi) Economía, industria y comercio.

<sup>55</sup> Tomado del Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018.



# ANEXO II:

## ALINEAMIENTO DE LAS ÁREAS DE FOCALIZACIÓN Y LOS OBJETIVOS DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2015-2018

PERSPECTIVA Y SECTORES DEL PND	LÍNEA DE ACCIÓN DEL PND	ÁREAS DE FOCALIZACIÓN DEL BCIE
<b>Igualdad y acceso a oportunidades</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo humano e inclusión social</li> <li>• Trabajo</li> <li>• Ciencia y tecnología</li> <li>• Vivienda</li> <li>• Agropecuario</li> <li>• Ambiente</li> <li>• Infraestructura</li> </ul>	Poblaciones en condiciones de vulnerabilidad y exclusión	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo humano e infraestructura social</li> </ul>
	Fortalecimiento de las capacidades para el empleo y el emprendimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intermediación financiera y finanzas para el desarrollo</li> <li>• Servicios para la competitividad</li> </ul>
	Vivienda	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo rural y medio ambiente</li> <li>• Desarrollo humano e infraestructura social</li> <li>• Intermediación financiera y finanzas para el desarrollo</li> </ul>
	Infraestructura social	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo humano e infraestructura social</li> </ul>
	Desconcentración y cultura comunitaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo humano e infraestructura social</li> </ul>
	Promoción de derechos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intermediación financiera y finanzas para el desarrollo</li> </ul>
	<b>Educación</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Educación</li> <li>• Desarrollo humano</li> </ul>	Formación de calidad
Atención a poblaciones en condiciones de vulnerabilidad		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo humano e infraestructura social</li> <li>• Intermediación financiera y finanzas para el desarrollo</li> </ul>
Fortalecimiento de la convivencia en los centros escolares		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios para la competitividad</li> <li>• Desarrollo humano e infraestructura social</li> </ul>
Educación para la creatividad y la innovación		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios para la competitividad</li> <li>• Desarrollo humano e infraestructura social</li> </ul>
Infraestructura y equipamiento educativo		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo humano e infraestructura social</li> </ul>
Educación indígena		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo humano e infraestructura social</li> </ul>
<b>Salud</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo humano</li> <li>• Salud</li> </ul>	Infraestructura de salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo humano e infraestructura social</li> </ul>
	Promover estilos de vida saludables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo humano e infraestructura social</li> </ul>
<b>Seguridad y acceso a la justicia</b>	Convivencia segura y acceso a la justicia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios para la competitividad</li> </ul>

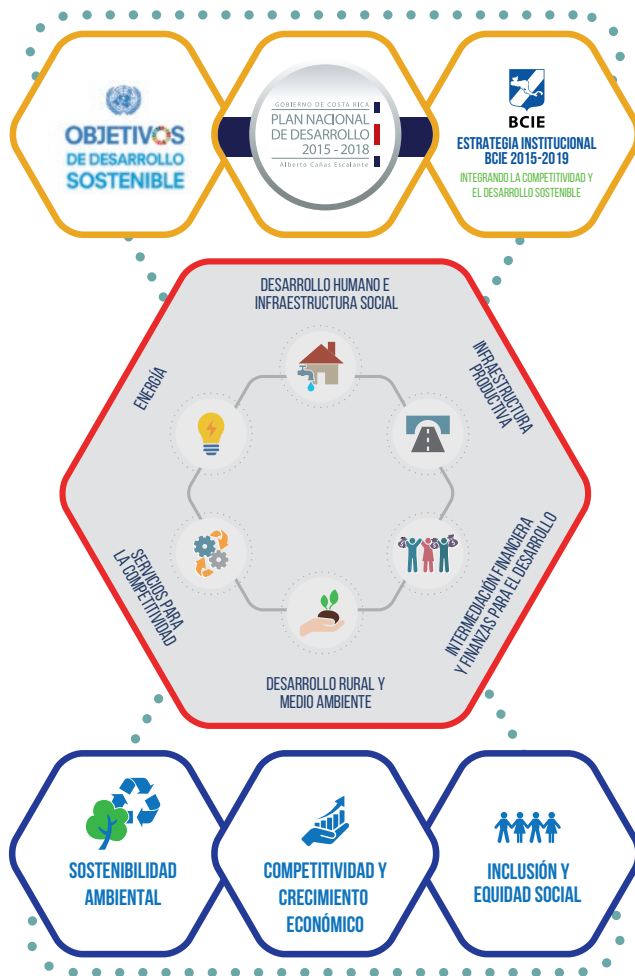
PERSPECTIVA Y SECTORES DEL PND	LÍNEA DE ACCIÓN DEL PND	ÁREAS DE FOCALIZACIÓN DEL BCIE
<b>Crecimiento equitativo y generación de empleo</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Economía</li> <li>• Ciencia y tecnología</li> <li>• Turismo</li> <li>• Comercio exterior</li> <li>• Trabajo</li> <li>• Ambiente</li> </ul>	Encadenamientos productivos nacionales y globales	• Servicios para la competitividad
	Empleo de calidad	• Desarrollo humano e infraestructura social
	Desarrollo científico y tecnológico	• Servicios para la competitividad
	Economía social solidaria	
	Financiamiento	• Intermediación financiera y finanzas para el desarrollo
	PYMES y Cooperativas económicamente sostenibles	• Intermediación financiera y finanzas para el desarrollo • Servicios para la competitividad
	Matriz energética eficiente y uso de energías limpias	• Energía
	Condiciones del entorno <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguridad jurídica</li> <li>• Simplificación de trámites</li> </ul>	• Servicios para la competitividad
<b>Producción agrícola, pecuaria, pesquera y desarrollo rural</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agropecuario</li> </ul>	Producción agrícola	• Desarrollo rural y medio ambiente • Servicios para la competitividad
	Agroemprendimientos	• Desarrollo rural y medio ambiente • Servicios para la competitividad • Intermediación financiera y finanzas para el desarrollo
	Pesca	• Desarrollo rural y medio ambiente • Servicios para la competitividad
	Bienestar animal	• Desarrollo rural y medio ambiente • Servicios para la competitividad
<b>Infraestructura para el desarrollo</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transporte e infraestructura</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructura terrestre</li> <li>• Infraestructura portuaria</li> <li>• Infraestructura aeroportuaria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructura productiva</li> <li>• Servicios para la competitividad</li> </ul>

PERSPECTIVA Y SECTORES DEL PND	LÍNEA DE ACCIÓN DEL PND	ÁREAS DE FOCALIZACIÓN DEL BCIE
<b>Sostenibilidad ambiental, gestión de riesgo y adaptación al cambio climático</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vivienda</li> <li>• Ambiente</li> <li>• Agropecuario</li> <li>• Salud</li> </ul>	Ordenamiento territorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo rural y medio ambiente</li> <li>• Servicios para la competitividad</li> </ul>
	Gestión de riesgos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo rural y medio ambiente</li> </ul>
	Gestión sostenible de recursos naturales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo rural y medio ambiente</li> </ul>
	Acceso a recursos naturales para la vida humana	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo humano e infraestructura social</li> </ul>
	Energías limpias y sostenibles	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energía</li> </ul>
<b>Finanzas públicas</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo humano</li> <li>• Salud</li> </ul>	<b>Gestión de finanzas</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de las políticas públicas</li> <li>• Promoción comercial</li> <li>• Fomento a la inversión extranjera directa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios para la competitividad</li> </ul>
<b>Costa Rica en el contexto internacional</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comercio exterior</li> <li>• Política internacional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fomento y desarrollo de la integración</li> <li>• Calidad de la gestión</li> <li>• Comercio exterior</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios para la competitividad</li> </ul>



# INFOGRÁFICO

## ESTRATEGIA DE PAÍS COSTA RICA 2015 - 2019



El infográfico está compuesto, en la parte superior, por tres hexágonos que destacan los insumos de los que se alimentó esta Estrategia; el Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Estrategia Institucional BCIE 2015-2019. En la parte central, un hexágono con las áreas de focalización que representa las vías por las cuales se implementará esta propuesta estratégica con iniciativas de desarrollo. En la parte inferior, se detallan los objetivos centrales que se declaran se atenderá de forma primordial en esta Estrategia de País. Todos estos elementos se integran con dos triángulos contrapuestos que alegorizan el dinamismo, el alineamiento estratégico y la flexibilidad de la Estrategia de País.





**BCIE**

Banco Centroamericano  
de Integración Económica

**ESTRATEGIA DE PAÍS**  
**COSTA RICA**  
2015-2019