



Banco
Centroamericano de
Integración
Económica

BCIE

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS DE PAÍS BELICE 2015-2019





BCIE

**Banco Centroamericano
de Integración Económica**

**LINEAMIENTOS
ESTRATÉGICOS DE PAÍS
BELICE 2015-2019**

PORTADA



El presente documento constituye una herramienta operativa para vincular la planificación estratégica institucional 2015-2019 a las necesidades y prioridades de desarrollo de Belice. Los planteamientos formulados tienen el objetivo general de brindar una visión estratégica a la gestión del Banco en el país, al orientar intervenciones que estimulen el crecimiento económico y el desarrollo social. A la vez, apunta a consolidar la relevancia del Banco como aliado estratégico para el desarrollo de Belice. Para lograr este cometido, esta estrategia es un instrumento operativo con flexibilidad para realizar ajustes ante un entorno cambiante; de manera que la planificación deberá ajustarse para dar respuesta a los requerimientos, imprevistos, y solicitudes expresas de parte de las autoridades del país. Las cifras y proyecciones incluidas son las disponibles al 31 de diciembre de 2015. El desarrollo de la Estrategia de País también incluyó una dinámica de reuniones con funcionarios de instituciones públicas y privadas de Belice a quienes el Banco agradece su disposición y valiosa colaboración.

A lo largo de esta Estrategia, se encontrarán como elementos gráficos, hexágonos y una paleta de color, que tienen un significado específico y que se observan en espacios clave del documento, como lo son la portada y el infográfico de la Sección IV "Oferta Estratégica del BCIE para Belice: Quinquenio 2015-2019".

Los hexágonos que se encuentran a lo largo del documento representan las áreas de focalización que definen la oferta estratégica del BCIE en Belice, enfocando esfuerzos en línea con el desarrollo sostenible y orientando su contribución hacia ejes estratégicos de desarrollo social, competitividad e integración regional. La paleta de colores utilizada en esta Estrategia representa cuatro elementos tradicionales de la cultura beliceña: el gris de la orquídea negra, flor nacional de belleza exótica; el amarillo, que simboliza la relevancia de la industria y actividad comercial bananera del país; el azul-celeste del gran agujero azul, adornado por un borde turquesa habitado por diversidad de especias y el color verde, representando la importancia de la sostenibilidad ambiental de la selva tropical del país.

La portada es una composición de hexágonos con representaciones gráficas de las áreas de focalización, cuyo dinamismo representa la flexibilidad operativa y la disponibilidad del Banco con Belice.

Tegucigalpa, Honduras, 2017.

www.bcie.org

Banco Centroamericano de Integración Económica.

Lineamientos Estratégicos de País Belice 2015-2019

Anexo DI-67/2017

ÍNDICE

I	RESUMEN EJECUTIVO	4
II	EVOLUCIÓN DEL CONTEXTO Y PERSPECTIVAS	6
III	EL BCIE EN BELICE, QUINQUENIO 2010-2014	8
IV	OFERTA ESTRATÉGICA PARA BELICE, QUINQUENIO 2015-2019.....	10
V	MECANISMOS DE IMPLEMENTACIÓN	18
VI	RIESGOS Y MITIGANTES	20
	NOTAS DE REFERENCIA	22
	ABREVIATURAS, SÍMBOLOS, SIGLAS, ACRÓNIMOS	22
	BIBLIOGRAFÍA	23
	ANEXO I	24
	ANEXO II	26



SECCIÓN
I

EJECUTIVO

Belice es un país centrado en las actividades de turismo y agricultura, que ha definido políticas para potenciar su crecimiento económico y desarrollo social, en armonía con el medio ambiente. En el ámbito económico, Belice es una economía pequeña de ingreso medio alto, centrada en actividades agrícolas y de turismo, que enfrenta como sus principales desafíos impulsar su productividad como medio para lograr mayores niveles de crecimiento sostenible; así como implementar medidas para propiciar la sostenibilidad fiscal. En el ámbito social, sus prioridades están orientadas a la promoción de una mayor inclusión, cohesión social y seguridad ciudadana. En tema ambiental, el país destaca por su biodiversidad y hábitat, y ha definido como prioritario la preservación de sus recursos naturales de los efectos del cambio climático.

Durante el período 2010-2014, el BCIE contribuyó a fortalecer el desarrollo social, la competitividad y la integración regional de Belice. El BCIE aprobó tres intervenciones por el orden de US\$40.7 millones para contribuir al Programa Integral de Seguridad de Belice, promovida para apoyar los esfuerzos regionales en la prevención, reducción y combate del delito; así como para proyectos de infraestructura a favor de la red de carreteras, como el Proyecto de Mejoramiento y Rehabilitación de la Infraestructura del Puesto Fronterizo Corozal y el Proyecto Mejoramiento y Rehabilitación Carretera Sur, tramo Dump – Jalacté.

LA PROPUESTA DEL BCIE PARA BELICE ESTARÍA ENFOCADA EN INTERVENCIONES QUE CONTRIBUYAN A MEJORAR LA OFERTA DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA DEL PAÍS, A MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA DEL SECTOR SALUD; ASÍ COMO LA GENERACIÓN DE ENERGÍA Y LA SEGURIDAD CIUDADANA

La propuesta del BCIE para Belice estaría enfocada en intervenciones que contribuyan a mejorar la oferta de infraestructura productiva del país, a mejorar la infraestructura del sector salud; así como la generación de energía y la seguridad ciudadana. En el marco de su gestión, el Banco reconoce el desafío de mantener una capacidad de adaptación y flexibilidad operativa continua, debido principalmente al objetivo de aumentar la presencia y relevancia en el país, como una fuente multilateral de recursos para el desarrollo. En este sentido, es importante destacar que, si bien estos

lineamientos constituyen una hoja de ruta, los planteamientos son indicativos respecto al accionar que el Banco desea y puede tener en el país, así como las intenciones que han manifestado las autoridades del país. Por lo tanto, en un contexto con amplias oportunidades de participación, la ejecución deberá ajustarse para dar respuesta a los requerimientos de parte de las autoridades del país, de manera que el Banco apoye la consecución de la Estrategia para el Crecimiento y Desarrollo Sostenible de Belice 2016-2019.





EVOLUCIÓN DEL CONTEXTO Y

SECCIÓN
II

PERSPECTIVAS

ASPECTOS ECONÓMICOS

Belice es una economía pequeña de ingreso medio alto, centrada en actividades agrícolas y de turismo, con un patrón de crecimiento expuesto a factores exógenos. Con una producción estimada de US\$1,753 millones en 2015 y un ingreso per-cápita de US\$6,130.0; Belice es una economía orientada a la agricultura y pesca, así como al turismo, actividades que representaron en promedio 13.7% del PIB y 29.5%¹ del PIB respectivamente, en el período 2010-2014². Asimismo, en la última década, el país comenzó a explotar comercialmente el petróleo, rubro que llegó a representar más de la cuarta parte de las exportaciones en ese período (28.6%). La economía creció a una tasa promedio anual de 2.9% en 2010-2014, lo que implicó una recuperación de los efectos de la crisis financiera internacional que habían afectado a la economía, en especial al sector turismo. A inicios de dicho quinquenio, las leves recuperaciones en las exportaciones y el turismo, contribuyeron a un mejor desempeño de la economía del país; sin embargo, desastres naturales y plagas provocaron una fuerte caída en la producción de banana, caña de azúcar y cítricos, lo que limitó el desempeño económico. Al cierre del mencionado quinquenio, la demanda interna, específicamente la inversión y gasto público en reparación de infraestructura dañada por desastres naturales facilitó un mayor crecimiento económico, alcanzando una tasa de 4.0%. En los años 2015 y 2016 la economía se desaceleró a tasas de 1.0% y 0.0% respectivamente, impactada por eventos climáticos que afectaron

los sectores primarios, así como por una contracción en las actividades vinculadas al petróleo. Las expectativas apuntan a una recuperación a partir de 2017, impulsada por los sectores agrícola y turismo, lo que se reflejaría en un crecimiento económico de mediano plazo en torno a 2.0%.

Para potenciar un crecimiento económico sostenido, el país deberá impulsar políticas que mejoren la productividad de sus factores productivos; en tal sentido, las autoridades han incorporado diversas medidas en su estrategia de gobierno.

A fin de propiciar un incremento en el perfil de crecimiento económico de Belice, será relevante impulsar políticas orientadas a elevar la productividad de su economía, particularmente a través del desarrollo de infraestructura logística, mejoramiento del capital humano y del clima de negocios³. En tal sentido, será relevante la Estrategia para el Crecimiento y Desarrollo Sostenible de Belice (ECDS) que están implementando las autoridades para el período 2016-2019 y que contempla medidas orientadas a promover inversiones en actividades económicas prioritarias; mejorar la competitividad de las exportaciones a través de infraestructura logística y regulaciones que faciliten el desarrollo de zonas especiales para la producción y comercialización de productos exportables; diversificar la economía hacia nuevos productos y servicios; y mejorar el acceso y calidad de servicios de salud y educación. Estas medidas incidirían en un mayor aprovechamiento de las ventajas que ya posee el país, a la vez que dotarían a la economía de una mayor resiliencia a factores exógenos.

El país tiene el desafío de propiciar la sostenibilidad fiscal, a fin de generar espacios que permitan impulsar el crecimiento económico y aumentar la confianza de los inversionistas.

Durante el período 2010-2014 la deuda pública como proporción del producto presentó una tendencia descendente, finalizando con 77.4% del PIB y un déficit fiscal de 2.4% del PIB; no obstante, en 2015 el déficit fiscal creció hasta 8.0% del PIB en el contexto de menores ingresos derivados del sector petrolero, así como de mayores gastos corrientes y de capital, con lo que el endeudamiento llegó a 81.9% del PIB. Tanto Moody's como Standard and Poor's ratificaron en 2015 sus calificaciones de Caa2 y B-, respectivamente, reconociendo ambas la fragilidad del sector fiscal, pero con la expectativa de que nueva inversión extranjera directa en el sector agricultor ayude a Belice a tener un crecimiento económico estable durante los próximos años, como consecuencia de un mejor clima de inversión. Uno de los desafíos de corto plazo para el país es fortalecer sus condiciones de liquidez, en un contexto de mayores tasas de interés y maduración de sus pasivos, entre ellos, el denominado súper-bono 2038, que a fines de 2015 presentaba un saldo de US\$526.5 millones⁴. En esa línea, en marzo de 2017 Belice llegó a un acuerdo con los tenedores del súper-bono, lo que le permitirá reducir los pagos de interés y diferir el inicio de las amortizaciones del principal, desde 2019 hasta 2030⁵. En los próximos años, el país deberá continuar impulsando medidas para propender a la sostenibilidad de las finanzas públicas, y la estabilización y reversión de la senda de endeudamiento.

ASPECTOS SOCIALES

La promoción de una mayor inclusión y cohesión social, así como mayores niveles de seguridad ciudadana son aspectos prioritarios para impulsar el desarrollo social. La vulnerabilidad a los fenómenos climáticos implica que gran parte de la pobreza y desigualdad se explique por la ocurrencia de huracanes que han afectado la región en los últimos años, lo que se refleja en que las tasas de pobreza son más elevadas en aquellas áreas que han sido más afectadas por desastres naturales, ya sea en infraestructura, producción agrícola o ambas. Como resultado, un 43.0% de su población vive en pobreza y el coeficiente de desigualdad (Gini) alcanza 53.0, lo que representa retos en cuanto a impulsar medidas que propicien mayores niveles de inclusión y cohesión social en los próximos años⁶. Por otra parte, el crimen presenta una tendencia creciente en los últimos años, alcanzando una tasa de homicidios por encima de 40 por cada 100,000 residentes⁷ lo que plantea nuevos desafíos al desarrollo y refuerza la necesidad de articular políticas de prevención y combate al crimen, en sintonía con las iniciativas que para tal efecto se están implementando en la región centroamericana.

ASPECTOS AMBIENTALES

Belice es un país pequeño pero rico en biodiversidad y recursos naturales, con un desempeño ambiental medio en América Latina y el Caribe, y una marcada vocación turística. El país se caracteriza por ser altamente boscoso y ser parte del corredor Biológico Mesoamericano de importancia mundial. Actualmente ocupa el puesto No. 68 de 180 países a nivel mundial en el Índice de Desempeño Ambiental (EPI)⁸, medición en la que ha registrado una mejora de 16.3% en la última década⁹. En Latinoamérica y el Caribe ocupa la posición 14 de 30 países evaluados. Las principales áreas en que el país destaca respecto del resto de América Latina y el Caribe son: biodiversidad y hábitat, y agricultura; mientras que las principales brechas respecto a la región corresponden a la explotación de bosques y la pesca. Cabe resaltar que la nación presenta escasez de recursos humanos y financieros disponibles para el manejo de áreas protegidas en comparación a los países de la región. Sin embargo, el turismo en Belice ha sido promovido en gran medida, y es conocido internacionalmente como un destino eco-turístico; dicho sector es el mayor contribuyente individual al PIB y proporciona 1 de cada 4 puestos de trabajo en el país.

Preservar recursos naturales del cambio climático es un tema prioritario para Belice. El país ha puesto en marcha el Proyecto de Adaptación al Clima y Conservación Marina con una duración de cinco años el cual finaliza en el 2018, él mismo busca generar alternativas para que la gente tome en cuenta el cambio climático en sus actividades productivas, y su impacto en el desarrollo nacional. El Proyecto tiene dos objetivos: implementar estructuras que garanticen la continua preservación de áreas protegidas y asegurar que los beneficiarios que las utilizan reciban formación sobre los peligros del cambio climático y que los medios con que se ganan la vida no dañen los recursos naturales. Este explorará y desarrollará estrategias para ayudar a las comunidades costeras a volverse más resilientes al cambio climático, y fomentará intercambios entre poblaciones para aprender a adaptarse al calentamiento del planeta.

LAS PRINCIPALES ÁREAS EN QUE EL PAÍS DESTACA RESPECTO DEL RESTO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE SON: BIODIVERSIDAD Y HÁBITAT, Y AGRICULTURA



EL BCIE EN

SECCIÓN
III

BELICE

QUINQUENIO 2010-2014

Durante el quinquenio 2010-2014, el BCIE contribuyó a fortalecer el desarrollo social, la competitividad y la integración regional de Belice. El Banco aprobó 3 intervenciones por el orden de US\$40.7 millones, el 100.0% de las operaciones correspondió a proyectos del sector público no financiero. Por otra parte, los desembolsos ascendieron a US\$8.1 millones, que se canalizaron a intervenciones del sector público no financiero aprobadas durante el mismo período, así como una aprobación proveniente del período estratégico previo.

Alineado con la prioridad de fortalecer el desarrollo social de la región, el BCIE aprobó una intervención por US\$30.0 millones para apoyar al desarrollo humano y la infraestructura social a favor de Belice. La iniciativa correspondió a la primera fase del Programa Integral de Seguridad de Belice promovida para apoyar los esfuerzos regionales en la prevención, reducción y combate del delito. En el período estratégico 2010-2014, tal intervención quedó pendiente de iniciar desembolsos.

TABLA I.

Aprobaciones y desembolsos por áreas de focalización 2010-2014
(millones de dólares y porcentajes)

ÁREA DE FOCALIZACIÓN	APROBACIONES			DESEMBOLSOS	
	Número	Montos	Porcentaje	Montos	Porcentaje
Desarrollo Humano e Infraestructura Social	1	30.0	73.8	0.0	0.0
Infraestructura Productiva	2	10.7	26.2	6.3	78.4
Desarrollo Rural y Medio Ambiente	0	0	0	1.8	21.6
Total	3	40.7	100.0	8.1	100.0

Fuente: BCIE-Oficina de Planificación Estratégica y Programación.

El Banco destinó US\$10.7 millones al financiamiento de dos intervenciones para el fortalecimiento de la infraestructura productiva beliceña.

La aprobación de recursos se orientó principalmente a proyectos de infraestructura a favor de la red de carreteras como el Proyecto de Mejoramiento y Rehabilitación de la Infraestructura del Puesto Fronterizo Corozal y el Proyecto Mejoramiento y Rehabilitación Carretera Sur, tramo Dump – Jalacté. A lo largo del quinquenio 2010-2014, se logró desembolsar el 59.5% de los recursos aprobados para ambos proyectos mencionados por un monto agregado de US\$6.3 millones.

Asimismo, el BCIE desembolsó US\$1.8 millones en respaldo a las áreas de agricultura y desarrollo rural de Belice.

Los desembolsos enmarcados en esta área de focalización contribuirán a mejorar el dinamismo de los sectores productivos y de servicios, elevando los estándares y capacidades productivas en general. La aprobación relacionada con estos desembolsos se realizó en el año 2009 y está enmarcada en el Programa de Financiamiento Rural del Gobierno del Belice.

LECCIONES APRENDIDAS

En el contexto de la valoración de la gestión institucional en Belice (2010-2014), se describen a continuación algunas recomendaciones puntuales orientadas a incrementar la presencia del BCIE, así como a construir relevancia en sus operaciones en el país.

- **Aumentar la relevancia del BCIE a través del impulso de iniciativas prioritarias para el país, de conformidad a la Estrategia institucional.** En el contexto de las restricciones que plantea el cupo de recursos a que puede acceder el país y con el propósito de fortalecer la relevancia del Banco como aliado estratégico del país, es recomendable que el Banco mantenga una relación cercana con el Gobierno a fin de identificar, priorizar y programar las intervenciones que supongan el mayor beneficio social y económico; tomando en cuenta las prioridades de desarrollo del país, la Estrategia Institucional, y la experiencia del Banco. En ese sentido, sería útil mantener el apoyo a proyectos e iniciativas dentro del área de desarrollo humano e infraestructura

social, pero también promover el uso de energía verde dado que es un tema de interés para el país; de igual forma, el BCIE ha estado ejecutando el Programa de Apoyo a la Estrategia de Seguridad Centroamericana de manera exitosa, por lo que podría dársele continuidad a la operación aprobada en 2014.

- **Apoyar la estructuración de operaciones que faciliten optimizar los recursos y generar sinergias.** La amplitud de necesidades expresadas en la Estrategia para el Crecimiento y Desarrollo Sostenible de Belice 2016-2019 plantea desafíos en cuanto a optimizar los recursos crediticios del Banco. Por tal motivo, será relevante identificar oportunidades para impulsar operaciones que permitan un mayor apalancamiento de los recursos, tales como operaciones sindicadas con otros cooperantes, y operaciones de preinversión que permitan estructurar operaciones crediticias y esquemas de participación del sector privado.
- **Incremento de la eficiencia operativa de las intervenciones para el desarrollo.** El Banco procurará mejorar los tiempos de respuesta en todas las etapas del ciclo de proyectos, a fin de optimizar los procesos relacionados con la atención oportuna de las necesidades del país y mitigar los riesgos asociados con retrasos en la continuidad del negocio.





OFERTA ESTRATÉGICA DEL BCIE PARA

SECCIÓN
IV

BELICE

QUINQUENIO 2015-2019

MARCO DE REFERENCIA

Los Lineamientos Estratégicos de País para Belice constituyen una herramienta de trabajo que vinculará la gestión del BCIE con las prioridades de desarrollo del país y los principales elementos de la agenda de desarrollo mundial. Con la finalidad de aumentar la presencia y crear relevancia de la oferta de valor del BCIE en el país, los presentes lineamientos estratégicos toman como referencia el Plan de Largo Plazo Horizonte 2030 y la Estrategia para el Crecimiento y Desarrollo Sostenible de Belice 2016-2019 (Anexo I y Anexo II). Adicionalmente, la Estrategia Institucional BCIE 2015-2019: Integrando la Competitividad y el Desarrollo Sostenible, la cual define el enfoque estratégico de la gestión del Banco en el largo plazo, especialmente a través de sus ejes estratégicos de Desarrollo Social, Competitividad, Integración Regional y Sostenibilidad Ambiental. De igual forma, los lineamientos estratégicos de país se fortalecen a través de la incorporación de los principales elementos de las agendas de desarrollo mundial, particularmente en lo referente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)¹⁰.

LA ESTRATEGIA DE PAÍS SE FORTALECE A TRAVÉS DE LA INCORPORACIÓN DE LOS PRINCIPALES ELEMENTOS DE LAS AGENDAS DE DESARROLLO MUNDIAL, PARTICULARMENTE EN LO REFERENTE A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)



OBJETIVO ESTRATÉGICO

La propuesta del BCIE para Belice estaría enfocada en intervenciones que contribuyan a mejorar la oferta de infraestructura productiva del país, principalmente vial; a mejorar la infraestructura del sector salud; así como la generación de energía y la seguridad ciudadana. En el marco de su gestión, el Banco reconoce el desafío de mantener una capacidad de adaptación y flexibilidad operativa continua, debido principalmente al objetivo de aumentar la presencia y relevancia en el país, como una fuente multilateral de recursos para el desarrollo. En este sentido, es importante destacar que, si bien estos lineamientos constituyen una hoja de ruta, los planteamientos son indicativos respecto al accionar que el Banco desea y puede tener en el país, así como las intenciones que han manifestado las autoridades del país. Por lo tanto, en un contexto con amplias oportunidades de participación, la ejecución deberá ajustarse para dar respuesta a los requerimientos de parte de las autoridades del país, de manera que el Banco apoye la consecución de la Estrategia para el Crecimiento y Desarrollo Sostenible de Belice 2016-2019.

EL BANCO RECONOCE EL DESAFÍO DE MANTENER UNA CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN Y FLEXIBILIDAD OPERATIVA CONTINUA COMO UNA FUENTE MULTILATERAL DE RECURSOS PARA EL DESARROLLO

ÁREAS DE FOCALIZACIÓN E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS



DESARROLLO HUMANO E INFRAESTRUCTURA SOCIAL

La Estrategia para el Crecimiento y Desarrollo Sostenible de Belice 2016-2019 plantea entre sus factores de éxito fortalecer la cohesión social; lo cual incluye avanzar hacia la provisión universal de los servicios de salud, mejorar la expectativa de vida más allá de 74 años y reducir la incidencia de la morbilidad y mortalidad. En ese contexto, las autoridades han manifestado que la salud es un área prioritaria, por lo que el BCIE podría contribuir a través de la dotación y mejoramiento de infraestructura y equipamiento que permitan ampliar la cobertura y calidad de la prestación de servicios de salud.

Asimismo, el BCIE podría apoyar otras iniciativas en el marco del área de focalización de desarrollo humano e infraestructura social para mejorar la calidad de vida de la población a través del impulso de iniciativas para mejorar la cobertura y calidad de la educación, así como para promover estilos de vida saludables a través de iniciativas para la cultura, deporte y esparcimiento.

EL BCIE PODRÍA APOYAR INICIATIVAS PARA MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN A TRAVÉS DEL IMPULSO DE PROYECTOS PARA MEJORAR LA COBERTURA Y CALIDAD DE LA EDUCACIÓN, PROMOVER ESTILOS DE VIDA SALUDABLES, FOMENTAR LA CULTURA, DEPORTE Y ESPARCIMIENTO





SERVICIOS PARA LA COMPETITIVIDAD

En el marco de esta área de focalización, se identifica la necesidad del país por continuar con el proceso de generación de recursos para el desarrollo de largo plazo mediante el impulso de acciones orientadas a mejorar la productividad de los sectores clave de la economía nacional, así como en la promoción de intervenciones con alto potencial de crecimiento en un mercado más abierto que dinamice y mejore las condiciones de empleo de la población local.

En ese sentido, el BCIE podría acompañar este conjunto de líneas prioritarias de acción con el impulso de iniciativas para dinamizar el desarrollo del sector turismo, fortalecer la seguridad ciudadana, impulsar las actividades industriales y los servicios empresariales y de transporte.

EL BCIE PODRÍA ACOMPAÑAR ESTE CONJUNTO DE
LÍNEAS PRIORITARIAS DE ACCIÓN CON EL IMPULSO DE
INICIATIVAS PARA DINAMIZAR EL DESARROLLO DEL
SECTOR TURISMO





INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

El BCIE ha venido desarrollando proyectos de infraestructura estratégica en Belice en atención a la necesidad de mejorar la accesibilidad y conectividad de las infraestructuras estratégicas del país. Al respecto, las autoridades de Belice han expresado que el desarrollo de la infraestructura, principalmente aquella de carácter vial y fronteriza, continúa siendo una prioridad. En tal sentido, la propuesta estratégica del Banco para el quinquenio 2015-2019 pone a disposición su experiencia en el desarrollo de proyectos para la rehabilitación, mantenimiento, ampliación y construcción de la infraestructura vial.

LAS AUTORIDADES DE BELICE HAN EXPRESADO QUE EL DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA, PRINCIPALMENTE AQUELLA DE CARÁCTER VIAL Y FRONTERIZA, CONTINÚA SIENDO UNA PRIORIDAD

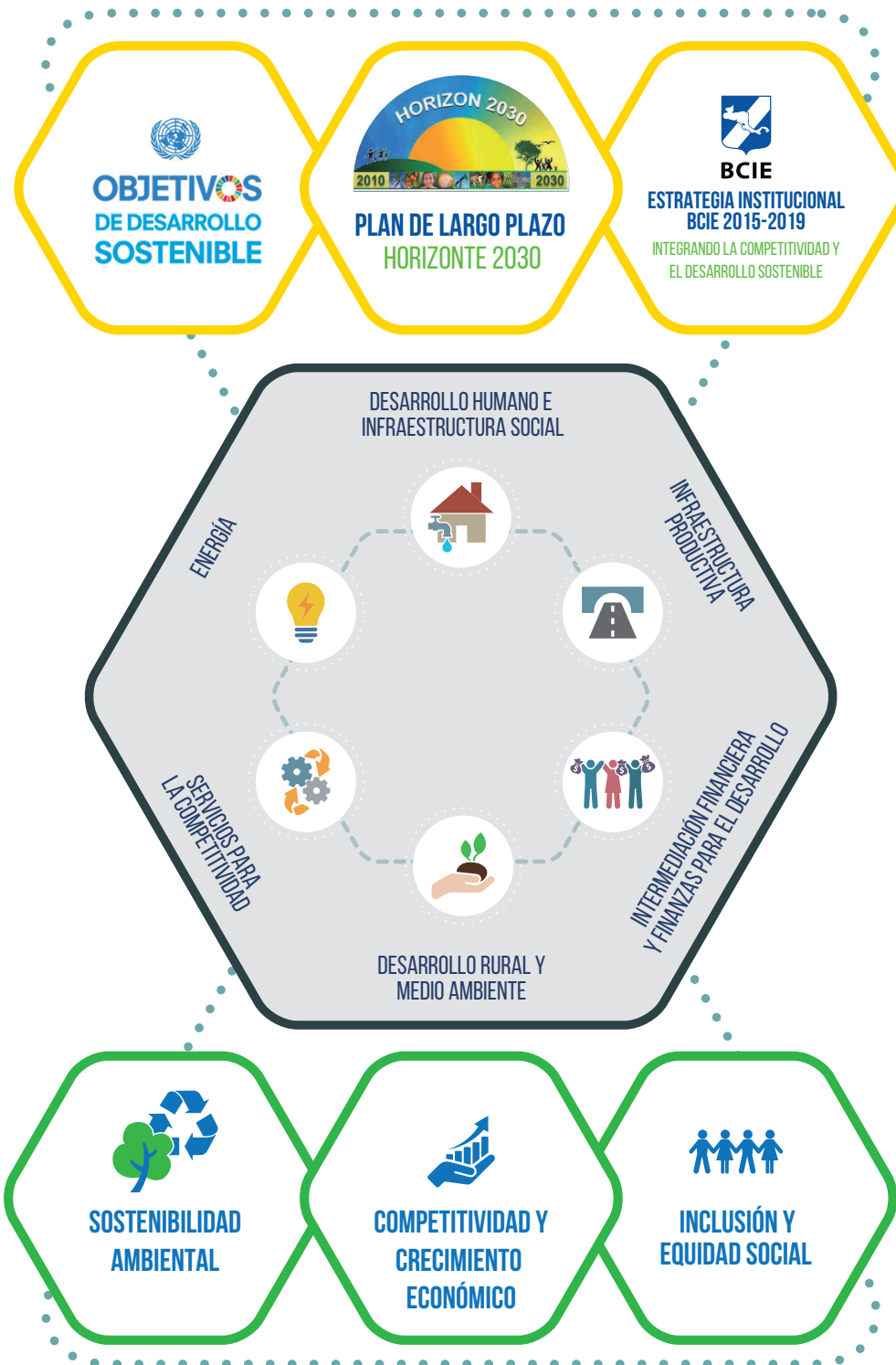


ENERGÍA

El Plan de Largo Plazo Horizonte 2030 hace especial énfasis en la importancia de incentivar la inversión en proyectos que promuevan la generación de energía limpia en el país. Por otra parte, el BCIE cuenta con amplia experiencia en el desarrollo de este tipo de iniciativas estratégicas y apoya proyectos de generación de energía renovable, diversificación de fuentes de energía y para facilitar el acceso, abastecimiento y almacenamiento de energía. En tal sentido, el Banco podría contribuir con el gobierno en su interés para desarrollar proyectos de alumbrado público, generación de energía para las zonas rurales, y proyectos de generación con énfasis en fuentes renovables.

EL BCIE CUENTA CON AMPLIA EXPERIENCIA EN EL
DESARROLLO DE PROYECTOS DE GENERACIÓN DE
ENERGÍA LIMPIA, RELEVANTES PARA BELICE SEGÚN
EL PLAN DE LARGO PLAZO HORIZONTE 2030

ESTRATEGIA DE PAÍS BELICE 2015 - 2019





MECANISMOS DE

SECCIÓN
V

IMPLEMENTACIÓN

MODELO DE NEGOCIOS

La propuesta institucional para este quinquenio requiere una dinámica que se oriente a promover la integración económica y el desarrollo económico y social equilibrado, tanto dentro de Belice, como en las interacciones con sus pares regionales.

Además, el fortalecimiento de la propuesta de valor del BCIE requiere de actividades clave que le permitan fortalecer su relevancia en la región, como la diversificación del mercado, servicios y productos; y mejorar la calificación de riesgo crediticio para facilitar la captación de recursos en mercados internacionales.

El Banco deberá fortalecer sus recursos en distintos niveles para asegurar un mayor impacto y eficiencia en sus operaciones. En el período del 2015-2019, es necesario que el Banco fortalezca sus alianzas estratégicas y desarrolle sus recursos humanos, económicos y tecnológicos; estreche relaciones con sus socios y desarrolle canales de atención; cimiente una estrategia financiera viable, sostenible y consistente, así como una segmentación de mercado acorde con las características y necesidades de sus socios y; enfoque su atención en las necesidades de desarrollo priorizadas por los socios, en un escenario de sostenibilidad financiera.

Con el fin de maximizar la contribución al desarrollo en Belice, la implementación de los lineamientos estratégicos se realizará sobre la base del alineamiento definido en el Marco Estratégico Institucional. En ese sentido, los lineamientos estratégicos de países deberán garantizar la flexibilidad y capacidad de adaptación conforme a cambios fundamentales y particulares en el país, teniendo siempre en consideración los objetivos y metas de la Estrategia Institucional BCIE 2015-2019. Por otro lado, la atención de iniciativas deberá ejecutarse según los instrumentos y mecanismos que definan los Marcos de Intervención Sectorial según corresponda para cada área de focalización. Asimismo, la programación quinquenal propuesta deberá servir de referencia para la formulación de la programación operativa anual a lo largo del quinquenio.

Con la finalidad de fortalecer la relevancia del BCIE en el contexto de la cooperación internacional, es importante destacar, que **los planteamientos de los lineamientos estratégicos de países beneficiarios no fundadores guardan armonía y consistencia con los objetivos de la asistencia suministrada por los principales organismos de desarrollo presentes en la Belice.** En ese sentido, la propuesta del BCIE complementará las acciones que los demás cooperantes están desarrollando en el país, particularmente en materia de desarrollo social, competitividad, crecimiento económico e integración regional.

El BCIE buscará apoyar a Belice a través de recursos de asistencia técnica para preinversión y cooperación técnica, que permitan fortalecer la formulación de proyectos y la gestión de recursos para nuevas operaciones. En tal sentido, el Banco promoverá mecanismos que faciliten el acceso de recursos en términos favorables para el país.

Se gestionará el talento humano del Banco para aumentar la eficiencia en el proceso de identificación y generación de iniciativas de desarrollo. La disponibilidad de la oferta de conocimiento, experiencia y capacidades especializadas permitirá un mayor involucramiento en el diseño y estructuración de iniciativas desde sus etapas más tempranas, con el fin de consolidar la relevancia institucional y fortalecer el impacto en el desarrollo de dichas intervenciones.

EJECUCIÓN

Corresponderá a la Administración del Banco ejecutar los lineamientos estratégicos, a través de las gerencias y oficinas correspondientes, de acuerdo con las directrices técnicas de la ADS, así como de los lineamientos emitidos por el Directorio, para lo cual podrá realizar entre otras, las siguientes actividades:

- Favorecer que los sucesivos planes operativos anuales y los planes estratégicos de negocios correspondan con los principios estratégicos establecidos en los presentes lineamientos.
- Priorizar aquellas operaciones y proyectos que mejor profundicen los principios estratégicos y prioridades de desarrollo identificados en los presentes lineamientos.
- Estimular el diseño y la aprobación de instrumentos financieros que faciliten el avance en la atención a las áreas de focalización definidas.
- Proponer, para su respectiva aprobación, alianzas y convenios de colaboración, cooperación técnica y negocios con otras instituciones, con el propósito de fortalecer la ejecución de los lineamientos estratégicos.
- Crear sinergias, adicionalidad y complementariedades con otros organismos de cooperación con presencia en el país con el objetivo de propiciar intervenciones en sectores en los que el Banco tiene menor presencia.
- Mantener vínculos con fuentes de información en el ámbito gubernamental, privado, financiero y académico, dados los posibles cambios que pudieran surgir en el país, con el fin de actualizar los lineamientos estratégicos del Banco.

MONITOREO Y EVALUACIÓN

El BCIE realizará la Evaluación de los Lineamientos Estratégicos para Belice conforme a su Normativa vigente. Estas evaluaciones tendrán como propósito analizar el cumplimiento de los objetivos y metas de dichos lineamientos, para inferir conclusiones sobre el desempeño institucional en el país y generar lecciones que favorezcan la efectividad del Banco en la contribución al desarrollo de Belice.





RIESGOS Y

SECCIÓN VI

MITIGANTES

La implementación de los Lineamientos Estratégicos se encontraría sujeta a la evolución de factores internos y externos. La ejecución se encuentra expuesta a diversos riesgos que pueden generar desviaciones en la implementación del planteamiento estratégico, afectando el normal desenvolvimiento de las aprobaciones, desembolsos, la ejecución de proyectos y el impacto esperado en las intervenciones para el desarrollo, entre otros efectos. En tal sentido, es importante su identificación y adecuada gestión. A continuación, se enumeran algunos de los principales riesgos y sus mitigantes, los cuales pueden ser externos al país, internos al país e inherentes al BCIE.

RIESGOS EXTERNOS

Deterioro en las condiciones del contexto económico internacional. El país se vería afectado en un escenario en que sus socios comerciales, principalmente Estados Unidos experimenten caídas en sus ritmos de crecimiento económico. Asimismo, un deterioro de los términos de intercambio podría reducir las perspectivas de crecimiento.

Encarecimiento de las condiciones de financiamiento externo. Sucesivas alzas de las tasas de interés en los mercados internacionales podrían afectar sus costos de financiamiento en los próximos años.

Eventos naturales adversos. Belice es un país expuesto a impactos negativos por la ocurrencia de eventos naturales, cuyos efectos pueden amplificarse en la medida que se interrelacionen con comportamientos sociales que aumenten la vulnerabilidad de determinados grupos de la población. La reacción del país ante estos eventos puede afectar de manera directa las operaciones del Banco, o de manera indirecta al haber cambios en las prioridades de los sectores público y privado, quienes podrían postergar o suprimir sus proyectos de inversión.

RIESGOS INTERNOS

Deterioro fiscal. Escenarios de restricción fiscal podrían limitar la capacidad de endeudamiento del país y/o propiciar una reorientación de sus prioridades.

Desmejora del clima de negocios. Eventos que deterioren las condiciones subyacentes al clima de negocios, tales como las condiciones de seguridad ciudadana, capacidad de ejecución de la inversión pública, estabilidad jurídica, tramitología, transparencia en la gestión pública, acceso al financiamiento, dotación de infraestructura productiva, y productividad en el mercado laboral.

Mitigantes: Para mitigar el impacto potencial de los riesgos externos e internos, el Banco realizará un monitoreo constante de las variables más relevantes de la coyuntura nacional, valorando la incidencia que su evolución pueda tener en las operaciones con el país, que permitan tomar medidas oportunas de prevención. Asimismo, el Banco mantendrá mecanismos de comunicación continua con las autoridades del país y podrá brindar apoyo técnico para propiciar mejoras en la capacidad de gestión de las unidades ejecutoras.

RIESGOS BCIE

Retrasos en la programación de capitalización. Menores niveles de capitalización incidirían en una menor disposición de recursos prestables. **Mitigantes:** Generación de utilidades y generación de alianzas estratégicas con otros organismos.

Fallas en la gestión integral de riesgos. Se refiere a eventos que pudiesen ocasionar pérdidas patrimoniales al Banco en caso de existir fallas o brechas en la gestión integral de riesgos y en los controles contra el lavado de dinero y financiamiento al terrorismo. **Mitigantes:** Fortalecimiento y aplicación de las políticas de gestión integral de riesgos. Asimismo, el fortalecimiento de los procedimientos y controles de la gestión de riesgos sobre la base de la adopción de mejores prácticas y estándares internacionales.

Deterioro en las calificaciones de riesgo crediticio. Esto podría encarecer su acceso a otras fuentes de financiamiento. **Mitigantes:** Fortalecimiento del capital accionario, diversificación geográfica de la exposición soberana y generación de utilidades.

Interrupciones en el Ciclo de Proyectos. Retrasos en los procesos de formulación, aprobación y/o gestión de proyectos, que podrían afectar la continuidad del negocio. **Mitigantes:** Fortalecimiento de la eficiencia operativa a lo largo de las etapas del ciclo de proyectos y de los mecanismos vinculados al plan de continuidad de negocios.

NOTAS DE REFERENCIA

SECCIÓN II

¹Incluye las siguientes actividades vinculadas al turismo: comercio, hoteles y restaurantes, y transporte y comunicaciones.

²Estimación con base en estadísticas del Banco Central de Belice.

³Fondo Monetario Internacional. Documento de consulta del Artículo IV. Octubre de 2016.

⁴Con base en información del Fondo Monetario Internacional. Documento de consulta del Artículo IV. Octubre de 2016.

⁵En noviembre de 2016 Standard and Poor's realizó dos rebajas a la calificación del país, hasta CC, señalando que el país enfrenta mayores vulnerabilidades; no obstante, en marzo 2017, restituyó la calificación en B-, luego del acuerdo alcanzado para modificar los términos del Super-bono..

⁶Datos a 2013 según BMI Research. Political Outlook – Belize-2016.

⁷Datos a 2013 según BMI Research. Political Outlook – Belize-2016.

⁸Hsu, A. et al (2016). 2016 Environmental Performance Index. New Haven, CT. Yale University.

⁹El EPI es un índice que mide nueve dimensiones ambientales: i) clima y energía, ii) biodiversidad y hábitat, iii) industria pesquera, iv) industria forestal, v) agricultura, vi) recursos hídricos, vii) agua y saneamiento, viii) calidad del aire, y ix) exposición a riesgos para la salud.

SECCIÓN IV

⁷Para mayor referencia, véase el documento del Banco Centroamericano de Integración Económica: "Objetivos de Desarrollo Sostenible: Alineación Estratégica Institucional"

ABREVIATURAS, SÍMBOLOS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ADS	Administración Superior del BCIE
BCIE:	Banco Centroamericano de Integración Económica
CARICOM:	Comunidad del Caribe
EPI:	Índice de Desempeño Ambiental
FEC:	Factores de Éxito Críticos
ECDS:	Estrategia para el Crecimiento y Desarrollo Sostenible de Belice 2016-2019
MDSB:	Marco para el Desarrollo Sostenible de Belice
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
SICA:	Sistema de Integración Centroamericana
US\$:	Dólar de los Estados Unidos de América

BIBLIOGRAFÍA

- Banco Centroamericano de Integración Económica (2015). Objetivos de Desarrollo Sostenible: Alineación Estratégica Institucional. Tegucigalpa, Honduras.
- BMI Research (2016). Economic Growth Outlook – Belize-2016. Noviembre de 2016.
- BMI Research (2016). Political Outlook – Belize-2016. Noviembre de 2016.
- Fondo Monetario Internacional (2016). Documento de consulta del Artículo IV-2016. Octubre de 2016. Washington, D.C.
- Fondo Monetario Internacional (2016). Documento de consulta del Artículo IV-2015. Marzo de 2016. Washington, D.C.
- Hsu, A. et al (2016). 2016 Environmental Performance Index. New Haven, CT. Yale University.
- Ministry of Economic Development (2016). Growth and Sustainable Development Strategy, 2016-2019. Belize.
- Ministry of Economic Development (2010). Horizon 2030: National Development Framework for Belize 2010-2030. Belize.
- Ministry of Health (2014). Belize Health Sector Strategic Plan 2014-2024. Belize.

ANEXO I:

HORIZONTE 2030: PLAN ESTRATÉGICO DEL GOBIERNO DE BELICE

El Marco Estratégico Horizonte 2030 es el instrumento guía para la gestión de los Gobiernos de Belice en el período 2010-2030.

La Estrategia Horizonte plantea como visión hacia 2030: “Belice es un país de paz y tranquilidad, en donde los ciudadanos viven en armonía con el medio ambiente y disfrutan una vida de alta calidad”. La citada visión sintetiza el carácter multidimensional del contenido del marco estratégico, el cual agrupa su temática en cuatro grandes títulos. A continuación, se describen dichos títulos:

- **Gobernabilidad democrática para una administración pública efectiva y para el desarrollo sostenible.** Contiene una serie de estrategias para promover la transparencia, erradicar la corrupción, mejorar la entrega de servicios públicos, facilitar los consensos políticos, fortalecer el perfil de las políticas y aumentar la participación de la mujer en dicha actividad, fortalecer la democracia y fortalecer los mecanismos de seguridad ciudadana.
- **Educación para el desarrollo – Educación para la vida.** Contiene estrategias para fortalecer la gestión de políticas sectoriales, ampliar la cobertura y calidad de la educación primaria y secundaria, así como la formación continua a lo largo del ciclo de vida.

- **Fortaleza económica - generando recursos para la sostenibilidad de largo plazo.** Plantea diversas estrategias para incrementar el empleo a través del desarrollo de pequeñas empresas; incrementar el crecimiento y exportaciones, a través del impulso de sectores como el agrícola, industrial, la provisión de infraestructura logística, facilitar el acceso a tecnologías, entre otros.
- **Medio ambiente saludable.** Plantea estrategias para cuidar el fortalecer la gestión de desastres naturales; y promover la energía verde a través del fortalecimiento del marco institucional, otorgar incentivos a las empresas privadas y a los hogares que adopten tecnologías verdes, así como adoptar una política de transporte nacional que asegure la seguridad y eficiencia energética, con el menor impacto ambiental.
- **Ciudadanos saludables.** Esta área comprende estrategias para la entrega de servicios de salud a la población y promover estilos de vida saludables, tomando en cuenta el ciclo de vida.



Fuente: Estrategia para el Crecimiento y Desarrollo Sostenible de Belice 2016-2019

ESTRATEGIA PARA EL CRECIMIENTO
Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE
BELICE 2016-2019 (ECDS)

**La ECDS es la guía principal de
planificación que orienta las prioridades
y políticas para el período 2016-2019.**

La ECDS se deriva del Marco Estratégico Horizonte 2030, se basa en los principios de desarrollo sostenible y en tres elementos comunes de los países en desarrollo exitosos: un Estado proactivo, una economía inserta en los mercados globales y una política social innovadora. La columna vertebral de la ECDS es el Marco para el Desarrollo Sostenible de Belice (MDSB), cuyo objetivo general es “mejorar la calidad de vida de todos los beliceños, que viven ahora y en el futuro”.

El MDSB ha sido diseñado para estar en armonía con la agenda de desarrollo post-2015 de las Naciones Unidas y sus acciones también están influidas por otros compromisos internacionales que ha asumido el país, entre los que se destacan aquellos derivados de su adhesión a CARICOM y SICA.

Para alcanzar el Objetivo general, el MDSB cuenta con cuatro sub-objetivos denominados “Factores de Éxito Críticos (FEC)”; que a su vez se desglosan en una serie de “Condiciones Necesarias”, que consisten en líneas de acción que son esenciales para el logro de cada uno de ellos.

El MDSB resalta el hecho de que los factores críticos de éxito deben ser considerados desde una perspectiva sistémica, y que no obstante que han sido formulados para el período 2016-2019, su alcance es de mediano plazo, por lo que algunas de sus medidas permitirán desarrollar las condiciones para alcanzar el Marco Estratégico Horizonte 2030.

- Las acciones que se impulsen bajo el FEC 1 “Inversión e Ingreso Nacional Óptimos” buscan comenzar a desarrollar las condiciones para que Belice pueda alcanzar un crecimiento económico sostenido de 5%.
- Las acciones bajo el FEC 2 “Cohesión y Capacidad de Recuperación ante Eventos Adversos” tienen múltiples propósitos relacionados con la inclusión y movilidad social, principalmente: erradicar la pobreza para 2030, propiciar mayor equidad en la distribución del ingreso, reducir la tasa de homicidios a menos de 10 por 100,000 habitantes, proveer acceso universal a los servicios de educación temprana y primaria, proveer acceso universal a los servicios de salud, elevar la expectativa de vida y reducir la incidencia de morbilidad y mortalidad.
- El FEC 3 “Sostenibilidad de los Activos Naturales, Ambientales, Históricos y Culturales” contiene acciones para promover el uso sostenible de sus recursos, equilibrando los objetivos de crecimiento económico con criterios de sustentabilidad para asegurar la contribución de dichos recursos para las futuras generaciones.
- Las acciones del FEC 4 “Gobernabilidad y Seguridad Ciudadana” están orientadas a mejorar la administración pública, dotándola de mayor transparencia, fomentando la participación ciudadana y fortaleciendo las políticas contra el crimen y la administración de justicia.

ANEXO II:

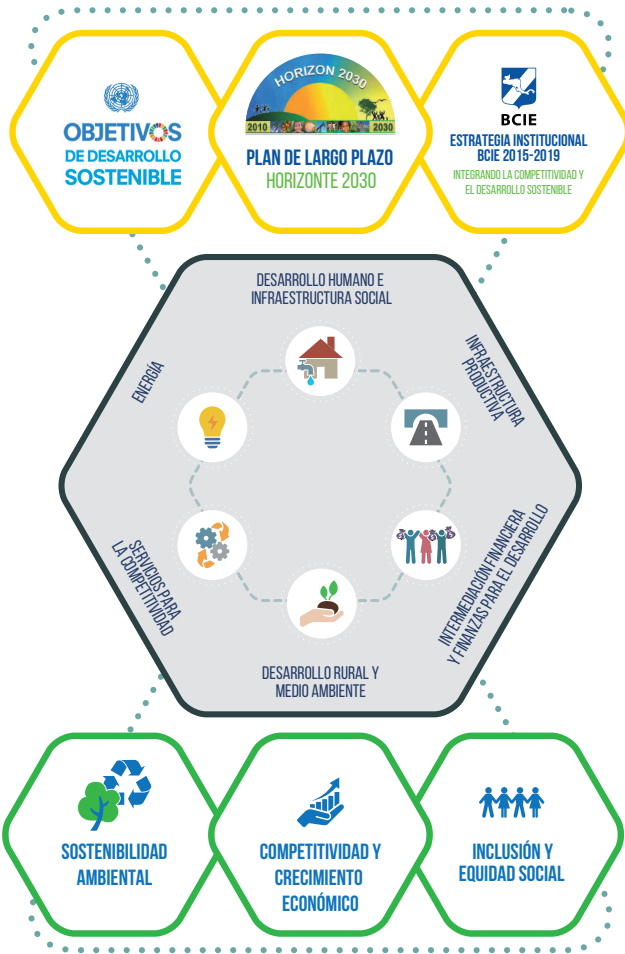
ALINEAMIENTO DEL PLAN HORIZONTE 2030 Y LAS ÁREAS DE FOCALIZACIÓN DEL BCIE

TÍTULOS DEL PLAN HORIZONTE 2030	ESTRATEGIAS DEL PLAN HORIZONTE 2030	ÁREAS DE FOCALIZACIÓN E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS BCIE
<p>Gobernabilidad democrática para una administración pública efectiva y para el desarrollo sostenible</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rendición de cuentas en el gobierno y la política • Erradicar la corrupción y mejorar la entrega de servicios públicos • Transformar la cultura política • Fortalecer la gobernabilidad democrática • Fortalecer el cumplimiento de la Ley y el acceso a la justicia 	<p>Servicios para la Competitividad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seguridad ciudadana
<p>Educación para el desarrollo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la gestión, seguimiento y rendición de cuentas del sistema educativo • Mejorar el acceso a educación • Mejorar el currículo de educación primaria y secundaria • Desarrollar sistemas y servicios de apoyo a la educación • Desarrollar la educación continua y la formación de adultos 	<p>Desarrollo Humano e Infraestructura Social</p> <ul style="list-style-type: none"> • Educación
<p>Generación de recursos para el desarrollo de largo plazo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Construir un sector agrícola vibrante y comunidades rurales fuertes • Desarrollar un sector fuerte de pequeños negocios para generar empleos • Desarrollar los mercados domésticos como la base para aumentar exportaciones y producir bienes y servicios de calidad • Desarrollar nuevos sectores con alto potencial de crecimiento • Apoyar la pesca sostenible y el turismo sustentable • Implementar un marco de políticas macroeconómicas coherentes y consistentes 	<p>Infraestructura Productiva</p> <p>Servicios para la competitividad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Turismo • Actividades industriales • Servicios empresariales <p>Desarrollo Rural y Medio Ambiente</p> <ul style="list-style-type: none"> • Productividad y sostenibilidad ambiental de agricultura, ganadería, silvicultura y pesca. • Desarrollo productivo rural. <p>Intermediación Financiera y Finanzas para el Desarrollo</p> <ul style="list-style-type: none"> • Financiamiento intermediado con fines productivos.

TÍTULOS DEL PLAN HORIZONTE 2030	ESTRATEGIAS DEL PLAN HORIZONTE 2030	ÁREAS DE FOCALIZACIÓN E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS BCIE
Medio ambiente saludable	<ul style="list-style-type: none">• Incorporar la sostenibilidad ambiental en los planes de desarrollo y fortalecer la gestión de áreas protegidas• Promover la energía verde	<p>Desarrollo Rural y Medio Ambiente</p> <ul style="list-style-type: none">• Forestación y conservación del medio ambiente, recursos naturales y servicios ambientales.• Adaptación y mitigación frente al cambio climático. <p>Energía</p> <ul style="list-style-type: none">• Generación de energía renovable.• Eficiencia energética y producción más limpia.• Eficiencia de las matrices energéticas.
Gente saludable Territorio y sostenibilidad ambiental	<ul style="list-style-type: none">• Acceso universal a servicios de salud• Promover estilos de vida saludables a lo largo del ciclo de vida y programas de salud comunitaria	<p>Desarrollo Humano e Infraestructura Social</p> <ul style="list-style-type: none">• Salud• Cultura Deporte y Esparcimiento.

INFOGRÁFICO

ESTRATEGIA DE PAÍS BELICE 2015 - 2019



El infográfico está compuesto, en la parte superior, por tres hexágonos que destacan los insumos de los que se alimentó esta Estrategia; el Plan de Largo Plazo Horizonte 2030, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Estrategia Institucional BCIE 2015-2019. En la parte central, un hexágono con las áreas de focalización que representa las vías por las cuales se implementará esta propuesta estratégica con iniciativas de desarrollo. En la parte inferior, se detallan los objetivos centrales que se declaran se atenderá de forma primordial en esta Estrategia de País. Todos estos elementos se integran con dos triángulos contrapuestos que alegorizan el dinamismo, el alineamiento estratégico y la flexibilidad de la Estrategia de País.



BCIE

Banco Centroamericano
de Integración Económica

**LINEAMIENTOS
ESTRATÉGICOS DE PAÍS**

BELICE

2015-2019